

建筑工程管理中的成本控制

王 伟

国能宁夏六盘山能源发展有限公司矿业分公司 宁夏 银川 750001

摘 要：随着建筑行业蓬勃发展，成本管控成关键本文聚焦建筑工程管理中的成本控制问题，首先阐述成本控制对保障项目经济效益、提升企业竞争力及促进资源合理配置的重要性，随后分析当前行业面临的材料价格波动、设计变更频繁、施工管理不善、信息不对称与缺乏科学控制体系等挑战，最后提出建立全面成本控制体系、加强设计与施工阶段管控、完善采购流程、设立动态监控机制、强化团队成本意识、引入第三方审计及加强投资者沟通等具体措施，旨在为建筑企业优化成本管理、实现项目盈利与可持续发展提供实践参考。

关键词：建筑；工程；管理；成本；控制

引言：在建筑行业竞争日趋激烈、项目复杂度不断提升的背景下，成本控制已成为工程管理的核心环节，直接关系到项目的成败与企业的生存发展。当前，建筑工程常因材料价格波动、设计方案反复调整、施工过程管控漏洞等问题，出现成本超支、资源浪费等现象，不仅压缩项目利润空间，还可能影响企业市场竞争力。因此，深入研究建筑工程成本控制的重要性，剖析当前面临的现实挑战，并探索科学有效的应对措施，对于规范工程管理流程、降低项目成本损耗、保障项目经济效益与企业长远发展具有重要的现实意义，也为行业成本管理水平提升的整体提升提供理论与实践支撑。

1 建筑工程成本控制的重要性

1.1 保障项目经济效益

建筑工程成本控制对保障项目经济效益起着关键作用。在项目实施中，成本贯穿各个环节，从前期规划到施工建设，再到后期收尾。有效的成本控制能精准把控各项费用支出，避免不必要的开支与浪费。通过合理规划资源使用、优化施工流程等方式降低成本，确保项目在预算范围内完成。同时，还能应对可能出现的风险与变化，保证项目盈利空间，为企业创造良好的经济效益，实现项目的经济价值最大化，为企业的持续发展奠定坚实基础。

1.2 提升企业竞争力

在竞争激烈的建筑市场中，成本控制是企业脱颖而出的重要因素。较低的成本意味着企业在定价上更具灵活性，能够以更有竞争力的价格承接项目，从而在市场中占据更大份额。而且，良好的成本控制反映企业高效的管理水平与技术能力，有助于提升企业品牌形象与信誉。当企业能持续以合理成本交付高质量工程时，会吸引更多客户与合作伙伴，形成良性循环，进一步增强企业在市

场中的核心竞争力，在长期竞争中立于不败之地。

1.3 促进资源合理配置

建筑工程涉及人力、物力、财力等多种资源，成本控制能够促进这些资源的合理配置。通过对成本的精细核算与分析，企业可以清晰了解各项资源的需求与使用情况，进而根据项目实际需求，科学调配资源。避免资源闲置或过度投入，提高资源利用效率。例如，合理安排施工人员数量与工作时间，精准采购建筑材料，确保资金合理使用等。这样不仅能降低项目成本，还能实现资源的最优配置，推动项目顺利进行，实现经济效益与社会效益的统一^[1]。

2 当前建筑工程成本控制面临的挑战

2.1 材料价格波动

建筑工程材料种类繁多，其价格受市场供需关系、宏观经济形势、政策法规以及国际市场动态等多重因素影响，波动较为频繁且幅度较大。例如，钢材、水泥等主要建筑材料价格可能在短期内出现大幅上涨或下跌。这种不确定性使得企业在预算编制时难以准确预估材料成本，在项目实施过程中，材料价格的异常波动可能导致实际成本远超预算，压缩项目利润空间，甚至使项目面临亏损风险，给建筑工程成本控制带来极大挑战。

2.2 设计变更频繁

在建筑工程项目中，设计变更较为常见。一方面，业主可能因使用需求改变、功能调整等原因提出设计变更要求；另一方面，设计单位自身可能因设计疏漏、考虑不周全等因素进行设计修改。频繁的设计变更会打乱原有的施工计划和成本控制节奏，导致已采购的材料可能不再适用，已完成的施工部分需要拆除重建，不仅造成材料浪费和工期延误，还会增加额外的人力、物力和财力投入，使得成本控制难度大幅增加。

2.3 施工过程管理不善

施工过程管理涵盖多个方面,若管理不善会严重影响成本控制。例如,施工进度安排不合理,可能导致窝工、赶工等现象,增加人工成本;施工质量控制不到位,出现质量问题需返工,会造成材料和工时的双重浪费;施工现场物资管理混乱,材料随意堆放、丢失或损坏,也会增加成本支出。此外,施工人员操作不规范、安全措施落实不到位引发安全事故,不仅会造成人员伤亡和财产损失,还会因停工整顿等影响工程进度,进一步加大成本控制难度。

2.4 信息不对称

在建筑工程项目中,参与方众多,包括业主、设计单位、施工单位、监理单位等,各参与方之间信息传递不及时、不准确、不完整的情况普遍存在,导致信息不对称。例如,施工单位可能对设计意图理解不准确,造成施工错误;业主可能无法及时掌握施工进度和成本消耗情况,难以做出科学决策;各参与方之间缺乏有效的信息共享平台,数据分散,难以进行整合分析,使得成本控制缺乏准确的数据支持,无法及时发现和解决成本偏差问题,影响成本控制效果。

2.5 缺乏科学的成本控制体系

许多建筑工程企业尚未建立科学完善的成本控制体系,成本控制方法落后,缺乏系统性和前瞻性。在成本控制过程中,往往只注重施工阶段的成本管控,而忽视了项目前期策划、设计等阶段的成本控制;成本核算方式粗放,不能准确反映实际成本情况;缺乏有效的成本预测、分析和考核机制,无法对成本变动趋势进行提前预警和及时调整,对成本控制责任落实不到位,导致成本控制工作缺乏主动性和有效性,难以实现成本控制的预期目标^[2]。

3 建筑工程成本控制的具体措施

3.1 建立全面的成本控制体系

建筑工程要建立全面的成本控制体系,需从项目全生命周期着眼。项目策划阶段,组织专业团队深入调研,结合市场行情与项目定位,精准估算成本,制定科学合理的成本预算框架,为后续成本控制划定基准线。设计阶段,推行限额设计,依据投资估算控制初步设计,再按初步设计总概算控制施工图设计,确保各专业在满足功能要求下,合理分配投资限额。施工阶段,将成本指标细化到每个分项工程,明确各部门与岗位的成本责任,形成全员参与的成本控制网络。同时,构建成本管理信息系统,整合项目各阶段的成本数据,实现实时共享与动态更新。通过该系统,管理人员能及时掌握

成本动态,对比实际成本与预算成本,快速发现偏差并分析原因。此外,完善成本考核机制,将成本控制目标与绩效挂钩,对节约成本的部门和个人给予奖励,对超支的进行问责,充分调动全员成本控制的积极性与主动性,确保成本控制体系有效运行。

3.2 加强设计阶段的成本控制

设计阶段对建筑工程成本影响深远。首先,开展设计招标与方案竞选,吸引多家设计单位参与,综合评估设计方案的技术先进性、经济合理性、适用性等,选出最优方案,从源头上控制成本。其次,推行限额设计,根据批准的投资估算和设计任务书,严格控制初步设计,再以初步设计总概算控制施工图设计,确保设计不突破成本限额。设计过程中,加强设计人员与造价人员的沟通协作,造价人员及时提供经济指标,参与设计方案的优化,避免设计过于保守或超前导致成本增加。再者,严格控制设计变更,对非必要的设计变更进行严格审核,分析变更对成本和工期的影响。若必须变更,需经多方论证和审批,尽量减少变更带来的成本损失。通过这些措施,在设计阶段就将成本控制在合理范围内。

3.3 完善采购管理流程

完善采购管理流程是降低建筑工程成本的关键。采购前,进行充分的市场调研,了解材料和设备的价格、质量、供应情况等信息,建立供应商数据库,对供应商进行评估和筛选,选择信誉好、质量可靠、价格合理的供应商。根据项目进度计划,制定详细的采购计划,明确采购物资的种类、规格、数量和时间节点,避免盲目采购和库存积压。采购过程中,采用招标采购、竞争性谈判等方式,争取更有利的采购价格和条件。加强对采购合同的管理,明确双方权利义务、质量标准、交货期限、付款方式等条款,防范合同风险。物资到货后,严格进行质量检验和数量核对,确保符合采购要求。对不合格的物资及时退货或换货,减少损失。同时,优化库存管理,采用先进的库存管理方法,降低库存成本。

3.4 加强施工现场的管理

施工现场管理涵盖人员、材料、设备、安全等多个方面。人员管理上,合理配置施工人员,根据施工进度和任务量,动态调整人员数量,提高劳动效率。加强施工人员培训,提高其技能水平和成本意识,减少因操作不当造成的成本浪费。材料管理方面,严格控制材料采购数量和质量,避免材料过剩或不足。加强材料存储管理,做好防潮、防火、防盗等工作,减少材料损耗。建立材料领用制度,严格审批材料领用,避免材料浪费。设备管理上,合理安排设备使用,提高设备利用率,定

期进行设备维护和保养,降低设备故障率,减少维修成本。安全管理是施工现场管理的重中之重,加强安全教育培训,提高施工人员的安全意识,严格执行安全操作规程,避免安全事故发生,减少因安全事故带来的经济损失。

3.5 设立动态监控机制

设立动态监控机制能及时发现和解决建筑工程成本偏差问题。建立成本监控指标体系,包括成本偏差率、进度偏差率、质量成本率等,对项目成本进行实时监控。利用信息化手段,收集成本数据,与预算成本进行对比分析,及时发现成本偏差。对偏差较大的项目,深入分析原因,如材料价格波动、施工进度延误、设计变更等。根据分析结果,制定针对性的调整措施,如调整采购计划、优化施工方案、加强进度管理等。同时,定期对成本监控结果进行总结和反馈,为后续项目成本控制提供经验参考。通过动态监控机制,实现对项目成本的动态管理和及时调整,确保项目成本始终处于可控状态。

3.6 强化团队的成本意识

强化团队的成本意识是实现建筑工程成本控制目标的关键。通过开展成本培训和教育活动,向团队成员普及成本知识,使其了解成本控制的重要性和方法。在项目实施过程中,明确各岗位的成本责任,将成本控制目标分解到每个部门和个人,使团队成员清楚自己的工作对成本的影响。建立成本激励机制,对在成本控制方面表现优秀的团队和个人给予表彰和奖励,激发团队成员的成本控制积极性。营造良好的成本文化氛围,使成本意识深入人心。例如,在项目会议上定期讨论成本问题,鼓励团队成员提出成本节约的建议和措施。通过团队成员的共同努力,形成全员参与成本控制的良好局面,有效降低项目成本。

3.7 引入第三方审计机制

引入第三方审计机制能提高建筑工程成本控制的客观性和公正性。第三方审计机构具有独立性和专业性,能够对项目成本进行全面、深入的审计。审计内容包括成本预算的合理性、采购管理的合规性、施工过程的成本支出情况等。通过审计,及时发现成本控制中存在的问题和漏洞,如虚假报销、成本虚增等。审计机构提出审计意见和建议,项目方根据审计结果进行整改,完善

成本控制措施。同时,第三方审计结果可以为投资者、业主等提供客观的成本信息,增强他们对项目成本控制的信心。定期进行第三方审计还能对项目团队形成监督压力,促使其严格遵守成本控制规定,提高成本管理水平,确保项目成本真实、合理。

3.8 加强与投资者的沟通

加强与投资者的沟通有助于建筑工程成本控制的顺利实施。定期向投资者汇报项目成本情况,包括成本预算执行情况、成本偏差分析、成本控制措施等,使投资者及时了解项目成本动态。在项目实施过程中,遇到重大成本问题或需要调整成本预算时,及时与投资者沟通协商,争取投资者的理解和支持。听取投资者的意见和建议,结合项目实际情况进行合理采纳,优化成本控制方案。通过良好的沟通,建立投资者与项目方之间的信任关系,为项目成本控制创造有利的外部环境。例如,在项目前期策划阶段,与投资者共同探讨成本目标和控制策略,确保成本控制方案符合投资者要求,提高项目的经济效益和社会效益^[3]。

结束语

在建筑工程管理领域,成本控制是贯穿项目全生命周期的核心任务,关乎企业的生存与发展以及项目的成败。通过建立全面成本控制体系、强化设计阶段成本把控、完善采购流程、加强现场管理、设立动态监控机制、提升团队成本意识、引入第三方审计以及加强与投资者沟通等一系列举措,可实现对成本的有效管控。然而,成本控制并非一蹴而就,需持续优化改进。未来,随着建筑行业不断发展,新技术、新理念不断涌现,我们要紧跟时代步伐,不断创新成本控制方法,以适应市场变化,为企业创造更大的经济效益,推动建筑工程管理迈向新高度。

参考文献

- [1]郭纪锋.建筑工程管理中的成本控制研究[J].住宅与房地产,2021(03):64-65.
- [2]李陈.建筑工程管理中的成本控制研究[J].居舍,2020(22):135-136.
- [3]冯超.建筑工程管理中施工成本控制存在的问题及解决方法[J].住宅与房地产,2020,No.564(05):29-29