

建筑工程房建施工现场管理的优化对策研究

朱晨晖

绍兴市越城区陶堰街道事业综合服务中心 浙江 绍兴 312000

摘要：房建施工现场管理是项目管理体系的核心环节，它直接影响着工程质量、施工安全、项目进度与成本管控。本文系统梳理现场管理中人员作业、物料设备、工序工艺及场地管理四大核心板块，深入剖析当前存在的人员管控粗放、物料设备管理松散、工序衔接无序及场地布局混乱等问题及成因。在此基础上，从基础优化与综合提升两个层面提出对策：基础层面包括人员精细化管理、物料设备制度完善及工序场地规范化管理；综合层面涵盖常态化巡查机制建立、多班组协同优化及精细化管理模式推行。研究表明，构建系统化、标准化的现场管理体系，可有效提升规范施工的水平，为工程建设目标的协同实现提供管理保障。

关键词：建筑工程；房建施工；施工现场管理；精细化管理；施工优化

引言：房建施工现场是工程建设的核心载体，集中了人员、物料、设备、工序等多种生产要素，其管理水平直接决定工程质量、安全、进度与成本目标能否实现。随着工程建设规模持续扩大，现场管理复杂程度日益提升，传统经验式管理模式已难以适应精细化要求。当前现场管理仍普遍存在人员管控粗放、物料设备管理松散、工序衔接无序、场地布局混乱等突出问题，制约施工效率与工程品质的同步提升。本文围绕房建施工现场管理的核心内容，系统分析现存问题及成因，从基础优化与综合提升两个角度提出针对性改进策略，以期为提升现场管理水平提供参考。

1 房建施工现场管理的核心内容

房建施工现场管理属于贯穿工程项目从开工准备到竣工交付全生命周期的综合性管理工作，其核心目标是对现场各类生产要素实施统筹协调与动态管控，保障施工质量、安全、进度与成本控制目标协同实现。从管理范畴来看，现场管理主要由人员作业管理、施工物料与设备管理、施工工序与工艺管理、施工现场场地管理四大板块构成，各板块之间存在紧密的逻辑关联与相互制约关系，共同决定施工现场的整体管理成效。（1）人员作业管理：重点围绕现场作业人员的作业行为规范、岗位职责划分及安全操作规程开展系统化管控，具体涉及劳务组织配置、技能资质审核、安全意识落实及日常作业纪律管理等，目的在于确保每项施工作业均有明确的责任主体与行为标准。（2）涵盖建筑材料采购验收、分类存储、现场转运、定额领用及消耗统计等全流程管控，同时包括施工机械设备日常维护保养、运行调度、故障应急处置及使用台账管理，旨在保障物资供应与设备运行高效有序。（3）施工工序与工艺管理：聚焦各分

部分项工程的施工工艺流程落实、工序间衔接配合及关键节点质量检验，强调严格依据技术方案与现行规范标准组织施工，从过程控制层面防范质量缺陷产生。（4）施工现场场地管理：涉及施工总平面布置、临时设施规划、材料堆场划分、交叉作业区域协调及现场文明施工与环境维护等，核心在于为各施工活动提供合理有序的空间条件^[1]。

2 房建施工现场管理现存主要问题及成因

2.1 现场人员管理规范性不足

当前房建施工现场人员管理普遍存在粗放化问题，整体管控精度偏低。一方面，现场作业人员流动性较大，专业素养参差不齐，部分作业人员缺乏系统的作业规范认知，施工过程中操作随意性强、工艺落实不到位，易产生细微施工质量缺陷。另一方面，现场人员岗位职责划分不够清晰，存在岗位重叠、权责模糊现象，各作业班组之间协同配合度较低，交叉作业过程中易出现推诿、衔接断层问题。同时，现场人员日常管控缺乏常态化约束机制，对违规作业、不规范操作的管控力度不足，无法从人员层面保障施工标准化推进，直接影响施工现场整体作业秩序。

2.2 物料与设备现场管控存在短板

建材物料与施工设备是房建施工的核心资源，其现场管理漏洞会直接造成资源损耗与施工效率下降。在物料管理方面，施工现场普遍存在物料堆放无序、分类不清晰问题，不同规格、不同用途的建材混合堆放，不仅占用有限施工场地，还易造成建材受潮、磨损、污染，降低建材使用性能，同时增加物料查找、转运的时间成本。物料领用、消耗缺乏精细化统计管控，易出现物料过度领用、浪费、损耗失控问题。在设备管理方面，施

工机械设备日常运维管控不到位,设备日常检查、保养、检修流程落实不彻底,设备长期带故障、带隐患作业,极易出现设备停机故障,影响施工连续性。同时设备调度缺乏合理规划,设备闲置、超负荷作业现象并存,资源利用效率偏低^[2]。

2.3 施工工序与场地统筹管控混乱

房建工程工序繁杂、交叉作业多,工序衔接与场地统筹管理是现场管理的重点难点。现阶段部分施工现场缺乏科学的工序统筹规划,各施工工序推进节奏不协调,前道工序未验收达标即开展后续施工,易造成工序衔接隐患,引发施工返工、质量缺陷累积等问题。各作业班组施工进度缺乏统筹协调,部分工序施工进度过快或滞后,整体施工进度不均衡。同时,施工现场场地布局规划不合理,临时设施、施工区域、物料堆放区域、作业通道划分不清晰,场地空间利用率较低。随着施工推进,现场物料、设备、建筑垃圾随意堆放,作业通道堵塞,交叉作业空间重叠,不仅影响施工效率,还造成现场作业秩序混乱,增加现场管控难度。

3 房建施工现场管理基础优化措施

3.1 细化现场人员精细化管控模式

当前房建施工现场人员管理普遍存在职责划分模糊、作业行为随意性较强等突出问题,亟需从制度层面构建精细化管控框架,系统性提升现场人员管理效能。

(1) 依据施工组织设计中各分部分项工程的具体需求,逐层明确管理人员、技术人员、班组长及一线作业人员的工作职责与作业边界,编制岗位责任清单,从根本上消除职能交叉与责任盲区,使每项施工作业均可追溯至具体责任人。(2) 统一各工种施工操作标准与安全作业规程,要求全部工序严格依照技术交底及现行规范执行,杜绝凭个人经验随意施工的现象。(3) 建立常态化现场巡查制度,由专职管理人员按既定频次对作业行为开展检查,发现违规操作即刻纠正并形成记录,推动现场秩序持续改善。(4) 结合施工总进度计划与各阶段用工峰值,科学编制排班方案,动态调配劳动力资源,有效规避人力闲置与阶段性用工短缺并存的结构性矛盾,切实提高人员综合利用率^[3]。

3.2 完善现场物料与设备管理制度

施工现场物料与设备的管理水平直接关系到工程质量与施工效率,有必要从制度层面加以完善,推动资源管控由粗放式向规范化、精细化方向转变。(1) 物料管理:依据建材的物理特性、规格型号及使用用途,实施分区分类堆放策略,设置专用物料存放区域,并配套防潮、防尘、防损坏等保护措施,确保建材在存储环节性能不受

影响。同时,建立涵盖物料领用、消耗、库存变动的全过程登记台账,对物料流转情况进行动态跟踪与精准统计,有效遏制浪费与非正常损耗,切实提高材料综合利用率。

(2) 设备管理:构建常态化运维机制,针对现场各类施工机械制定日常检查、定期保养及故障检修的系统计划,安排专人每日排查设备运行状态,发现隐患及时处置,确保机械设备处于良好工作状态。此外,根据各施工阶段的工序需求,科学编制设备调度方案,合理分配设备使用时段与作业区域,避免设备长期闲置或超负荷运转,最大程度发挥机械设备的作业效能。

3.3 规范施工工序与现场场地管理

工序衔接不畅与场地管控无序是当前房建施工现场较为突出的管理短板,须从工序统筹与场地规划两个角度同步加以规范。(1) 工序管理:施工前系统梳理各分部分项工程的先后逻辑与衔接要求,编制科学合理的工序推进计划,严格执行前道工序验收制度,只有经检验合格后方可进入下一道工序,从源头消除因工序跳转带来的质量隐患。同时注重各作业班组之间的协同配合,实时跟踪并同步施工进度信息,根据实际情况动态调整施工节奏,确保各工序衔接紧密、整体进度均衡推进。

(2) 场地管理:结合工程不同施工阶段的实际需求,对现场总平面布局进行动态调整与优化,明确划分施工作业区、物料堆放区、设备停放区及人员通行通道等功能区域,使场地功能分区清晰、动线合理。此外,将现场场地整理纳入日常管理范畴,定期清理建筑垃圾、规整物料与设备摆放,确保作业通道畅通、现场环境整洁有序,为施工作业提供良好的场地条件^[4]。

4 房建施工现场管理综合提升策略

4.1 建立现场常态化巡查管控机制

常态化巡查作为施工现场管理的核心手段,在识别管理漏洞、处置施工问题方面发挥着不可替代的作用。

(1) 紧密结合房建工程施工作业的阶段性特点,构建覆盖全面、层次分明的现场巡查体系,对巡查内容、巡查频次及重点关注事项作出具体规定,将人员作业规范性、物料堆放合理性、设备运行状态、工序施工质量及场地环境整洁度等要素均纳入巡查范畴。(2) 实施动态管控:采取全天候动态管控模式,通过定时巡查与随机抽查相结合,确保及时捕捉施工过程中存在的不规范操作、质量隐患、资源浪费及场地混乱等问题。针对巡查发现的各类问题,逐条登记并建立整改台账,明确整改内容、责任主体及完成时限,严格执行问题发现、整改落实、复验收的闭环管理流程。通过该机制持续运转,可有效规范施工现场作业状态,切实防范各类安全

与质量隐患。

4.2 优化多班组交叉作业协同管理

房建工程施工过程中多工种、多班组交叉作业十分普遍，各班组之间的协同配合效率对现场施工秩序与整体进度有着直接影响。当前交叉作业中衔接混乱、配合度不高等问题较为突出，有必要从机制层面加以系统优化。（1）施工前建立班组协同对接机制，对各班组的作业内容、作业时段及作业范围进行明确划分，从计划层面规避作业空间与作业时间上的冲突，为交叉作业的有序开展奠定基础。（2）搭建现场实时沟通渠道，使各班组能够同步传递施工进度、反馈施工难点并提出作业需求，确保交叉作业过程中出现的衔接问题能够得到及时协调与处置。（3）统一各班组的施工标准与作业要求，使不同班组在施工工艺与施工节奏上保持一致，防止因作业标准差异引发质量缺陷或进度滞后，从而切实提升多班组协同施工的整体效率。

4.3 推行施工现场精细化管控模式

传统粗放式现场管理模式已难以适应房建工程日趋复杂的施工需求，有必要从管理理念到执行层面全面推行精细化管控。（1）将现场管理工作进行系统拆解，围绕人员、物料、设备、工序及场地等关键要素分别构建独立的细分管理模块，针对每个模块制定明确的管控标准与操作规范，使管理工作由笼统化向标准化、细致化转变。（2）制定专属管控方案：充分考虑不同施工阶段与不同工序的技术特征，制定具有针对性的管控方案，避免以统一标准覆盖所有施工环节，实现对施工细节与潜在管理漏洞的精准把控。同时，精细化管控落地效果取决于执行力度，须强化现场管理执行力建设，严格落实各项管控标准与管理制度，对执行不到位、管理流于

形式等问题予以纠正，确保制度真正发挥约束与指导作用。通过上述措施系统推进，可全方位提升施工现场规范化管理水平，为工程质量、施工进度与作业效率稳步提升提供坚实保障^[5]。

结束语

房建施工现场管理是一项多要素协同、多环节联动的系统性工作，其成效取决于各管理板块之间的有机配合与制度的严格执行。本文从核心内容梳理、问题成因剖析到优化对策构建，形成较为完整的管理改进框架。研究表明，人员精细化管控、物料设备制度化管理、工序场地规范化统筹是夯实管理基础的关键，而常态化巡查、多班组协同优化及精细化管控模式推行则是实现管理升级的核心路径。各项目在实际应用中应结合工程特点灵活调整方案，注重制度落地与执行监督。未来随着信息化与智能化技术在施工现场逐步渗透，现场管理有望向数字化方向持续演进，进一步提升房建工程整体管理效能。

参考文献

- [1]赵亚斌.建筑工程施工现场安全管理标准化对策研究[J].城市开发,2025(17):128-130.
- [2]杨恒.建筑工程土建施工现场管理问题及对策研究[J].现代工程科技,2025,4(7):185-188.
- [3]雷智达.建筑工程施工现场技术及质量管理措施及优化研究[J].智能建筑与工程机械,2025,7(6):78-80.
- [4]李璐.建筑工程施工现场质量管理现状与优化对策[J].中国科技期刊数据库 工业A,2025(5):065-068.
- [5]张齐磊.建筑工程施工现场管理优化策略分析[J].工程技术研究,2025,10(8):129-131.