

# 建筑工程造价精细化管理的实施路径研究

高 宇

太平洋建设集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要：**建筑工程造价管控是项目的核心环节，当前行业管控虽向规范化推进，但精细化水平不足，存在流程衔接不畅、核算精准度不够等问题。本文以建筑工程全生命周期为视角，界定相关核心概念，分析行业管控现状及现存问题，重点从决策、设计、施工、竣工四个阶段，提出贴合实际的精细化管控实施路径，并构建组织、技术、制度、人员四大保障体系，为建筑企业提升造价精细化管理水平、实现成本可控提供实践参考，助力行业高质量发展。

**关键词：**建筑工程造价；精细化管理；实施路径；保障体系

引言：随着建筑行业转型升级，传统粗放式造价管控模式已难以适应项目高质量发展需求，精细化管理成为降低成本、规避风险的关键举措。当前，多数建筑企业在造价管控中仍存在流程不细、责任不清、信息化应用不足等问题，制约管控效能发挥。基于此，本文聚焦建筑工程全生命周期，系统分析管控现状与核心问题，探索科学可行的精细化管理实施路径，构建完善的保障体系，解决管控实践中的痛点难点，为建筑企业造价管控提供理论与实践支撑。

## 1 建筑工程造价精细化管理概述

### 1.1 建筑工程造价核心概念界定

建筑工程造价是指完成建筑工程项目从前期决策、设计、施工到竣工交付全生命周期所消耗的全部费用总和，涵盖人工、材料、设备、施工机械使用费、管理费、规费、税金及其他相关费用。其核心特征体现为系统性、动态性和复杂性，贯穿项目全流程，受市场价格波动、政策调整、施工工艺变化等多种因素影响，是建筑工程项目管理的核心内容，直接关系到项目的投资效益、建设质量和经济效益。

### 1.2 精细化管理的核心内涵与特征

建筑工程造价精细化管理是以“精准化、系统化、全过程”为核心，摒弃传统粗放式管控模式，通过细化管控流程、明确管控责任、优化管控方法，实现对工程造价全生命周期的精准把控。其核心特征包括精准性，即精准核算各项费用、精准把控成本节点；系统性，即覆盖项目全生命周期各阶段，实现各环节协同管控；全员性，即明确各岗位管控责任，推动全员参与造价管控；动态性，即根据项目进展和外部变化，实时调整管控策略，确保造价管控的科学性和有效性。

### 1.3 精细化管理与传统管控模式的差异

与传统粗放式管控模式相比，精细化管理在多个方

面存在显著差异。传统管控侧重事后核算，多在项目竣工后进行费用汇总审核，难以提前规避成本风险；精细化管理则强调事前预判、事中控制、事后复盘，贯穿项目全流程。传统管控流程简单、责任模糊，易出现成本浪费和管控漏洞；精细化管理细化各环节流程，明确各岗位职责，实现全程可追溯、可管控。传统管控依赖经验判断，管控效率低下；精细化管理结合信息化技术，精准分析成本数据，提升管控的科学性和效率，最终实现降本增效、提升项目投资效益的目标<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程造价管控现状及精细化管理现存问题

### 2.1 建筑工程造价管控行业现状

当前建筑工程造价管控已逐步向规范化、信息化方向推进，多数企业已认识到造价管控对项目效益的核心作用，初步建立了基础管控流程。具体表现为：（1）管控范围逐步拓展，从传统的施工阶段管控，延伸至前期决策、设计等环节，尝试覆盖项目全生命周期；（2）信息化应用初步普及，部分企业引入造价管理软件，实现成本数据的初步整合与核算；（3）管控体系逐步完善，多数企业明确了造价管控的基本职责，形成了基础的管控流程。但整体仍处于过渡阶段，精细化水平不足，尚未形成成熟、系统的管控模式，与行业高质量发展需求存在差距。

### 2.2 精细化管理现存核心问题

当前建筑工程造价精细化管理在实施过程中，仍存在诸多突出问题，制约管控效果发挥，具体包括：（1）管控流程精细化不足，各环节衔接不畅，存在流程冗余或管控缺失，如设计阶段与施工阶段造价管控脱节，缺乏协同机制；（2）成本核算精准度不够，部分企业仍依赖经验核算，对材料价格波动、施工损耗等细节把控不足，导致成本偏差较大；（3）管控责任划分不清晰，部分岗位管控职责模糊，出现问题时相互推诿，难以实现

全程可追溯；（4）信息化应用深度不足，多数企业仅将信息化用于数据录入与汇总，未实现数据精准分析、风险预判等精细化功能<sup>[2]</sup>。

### 3 建筑工程全生命周期精细化管控实施路径

#### 3.1 决策阶段精细化管控实施路径

决策阶段精细化管控需聚焦前期调研、方案论证等核心环节，结合项目实际制定可落地措施，具体路径如下：（1）开展精准调研论证，组建由造价、技术、市场调研等专业人员组成的专项调研小组，深入调研项目建设全维度条件，包括项目选址周边市政配套、交通便捷度、地质水文勘察数据、当前市场主要建材及设备价格波动区间、地方建设政策及税费标准等，形成包含数据对比、风险分析的详细调研报告，为造价测算提供精准、全面的依据，避免盲目决策和数据偏差；（2）优化投资估算流程，采用量化测算方法，结合调研数据细化各项估算指标，明确建筑安装工程费、工程建设其他费用、预备费、建设贷款利息等各项费用的测算标准，对人工单价、材料损耗率等关键数据采用最新行业标准，杜绝经验估算，引入第三方专业机构进行复核，确保估算偏差控制在 $\pm 5\%$ 的合理范围；（3）完善决策论证机制，组织造价、技术、设计、运维等相关岗位人员开展多轮论证会议，对投资估算方案进行全面审核，重点核查测算依据的合规性、数据准确性及测算逻辑的合理性，形成书面论证意见，明确修改建议及最终审批结论，作为决策核心依据；（4）建立决策阶段造价台账，明确台账录入标准和责任人员，详细记录调研数据、估算结果、论证意见、修改记录等核心信息，实行台账分级管理，确保全程可追溯，为后续各阶段造价管控提供清晰的基础支撑。

#### 3.2 设计阶段精细化管控实施路径

设计阶段是造价管控的关键环节，精细化管控需聚焦设计优化、造价衔接等实际操作，具体路径包括：（1）推行限额设计管控，结合决策阶段投资估算，分解制定各专业设计限额指标，细化建筑、结构、机电、装饰等各专业的造价限额标准，明确设计方案的材料选用、工艺标准需满足的造价控制要求，签订限额设计责任书，严禁超限额设计，对超限额部分实行追责机制；（2）细化设计方案审核流程，建立“设计+造价”协同审核机制，安排专业造价人员全程参与设计过程，对初步设计、施工图设计进行分阶段审核，重点核查设计方案与造价限额的匹配度、设计参数的合理性，针对不合理部分及时提出优化建议并跟踪整改；（3）优化设计变更管控，明确设计变更的申请、审核、审批全流程规

范，细化变更分类，区分重大变更、一般变更及微小变更，明确不同变更的审批权限和流程节点，要求变更申请需附带详细的造价影响测算说明、变更原因及替代方案，未经多部门审核通过不得实施，变更实施后及时更新造价台账；（4）加强设计与施工的衔接，在设计阶段组织施工、造价、监理等岗位人员参与设计交底，提前梳理施工过程中可能出现的造价隐患、施工难点，优化设计方案，简化复杂施工工艺，避免后期返工、变更导致的成本增加；（5）建立设计阶段造价台账，详细记录设计方案、限额指标、审核意见、设计变更、优化建议等信息，实行动态更新，实现设计阶段造价管控全程可追溯、可核查<sup>[3]</sup>。

#### 3.3 施工阶段精细化管控实施路径

施工阶段精细化管控需聚焦过程管控、成本核算等实际操作，具体路径如下：（1）细化施工成本核算，建立“企业-项目部-施工班组”三级核算机制，按分项工程、分部工程拆分成本核算单元，明确各单元的核算标准和流程，精准核算人工、材料、机械、管理费等各项费用，安排专人每日记录各类成本消耗数据，每周汇总核算，每月进行成本分析，及时发现成本偏差并分析原因，针对性调整管控措施；（2）加强材料精细化管控，建立材料采购、验收、领用、消耗、回收全流程管控体系，细化材料采购计划，结合施工进度制定精准采购清单，对比多家供应商的报价、质量及供货周期，选择性价比最优方案，签订规范采购合同明确价格调整条款；验收时严格核查材料规格、型号、数量及质量，留存验收记录；领用实行限额领用制度，按施工用量精准发放，记录领用及消耗数据，对剩余材料及时回收，杜绝浪费和丢失；（3）规范人工与机械管控，明确各工种人工定额标准，细化各工序人工用量，合理安排施工班组及作业时间，避免窝工、怠工；合理规划施工机械进场、退场时间，优化机械使用调度，提高机械利用率，核算机械使用时细化台班单价、使用时长、维修保养费用等指标，避免机械闲置导致的成本浪费；（4）强化施工变更与签证管控，明确变更、签证的申请条件、审核流程和审批权限，要求变更、签证需附带详细的工程量计算书、费用测算说明及现场影像资料，经造价、技术、监理等多部门审核通过后方可实施，严禁无依据变更、签证，对违规变更实行追责；（5）建立施工阶段造价台账，每日记录施工进度、成本消耗、变更签证、质量验收等信息，每周进行数据汇总分析，动态跟踪成本变化，及时调整管控措施，确保成本处于可控范围。

#### 3.4 竣工阶段精细化管控实施路径

竣工阶段精细化管控核心是确保结算精准、流程规范,聚焦结算审核、资料归档等实际操作,具体路径包括:(1)细化竣工结算审核流程,明确结算审核的时间节点、审核标准和责任分工,组建由造价、技术、监理等专业人员组成的专项审核小组,按分项工程、分部工程逐步开展审核工作,重点核查工程量计算的准确性、费用计取的合规性、定额套用的合理性,对照施工图纸、变更签证等资料逐一核对,杜绝漏算、错算、多算,对审核中发现的问题及时反馈并整改;(2)规范结算资料整理,明确结算资料的整理标准和归档要求,梳理施工图纸、变更签证、验收报告、成本核算资料、采购合同、付款凭证等全部相关资料,按类别、按流程分类整理、装订归档,确保资料完整、规范、有效,可满足审核及后续核查要求,安排专人负责资料保管,避免资料丢失、损毁;(3)强化结算争议处理,建立结算争议协调机制,明确争议处理流程、责任主体及处理时限,对审核过程中出现的工程量争议、费用计取争议、定额套用争议等,组织相关各方协商解决,无法协商一致的,引入第三方专业机构进行鉴定,形成书面处理意见,明确处理结果及依据,确保争议妥善解决;(4)完善竣工阶段造价台账,详细记录结算审核结果、争议处理情况、资料归档信息、结算付款情况等,实现竣工阶段管控全程可追溯;(5)加强结算后复盘,梳理全生命周期管控过程中的不足,重点分析造价偏差较大的环节、管控漏洞及改进方向,总结可复用的管控经验和方法,形成复盘报告,为后续项目精细化管控提供参考,推动管控水平持续提升<sup>[4]</sup>。

#### 4 建筑工程造价精细化管控的保障体系构建

为确保建筑工程造价精细化管控落地见效,需构建以下全方位、可落地的保障体系:(1)组织保障,明确分级管控组织架构,成立造价精细化管控专项小组,划分决策层、执行层、监督层岗位职责,明确各层级管控权限,建立部门协同机制,整合造价、设计、施工、监理等部门资源,避免职责交叉与管控空白。(2)技术保障,引入专业造价管理系统,实现成本数据自动化核

算、实时汇总,推广BIM技术应用,实现项目全生命周期造价可视化管控,搭建数据共享平台,确保各阶段造价数据实时同步、精准可查。(3)制度保障,制定精细化管控实施细则,明确各阶段管控标准、操作流程,建立责任追究制度,对管控违规、数据失真等行为明确追责标准,完善数据管理制度,规范数据录入、审核、归档流程,保障管控数据真实完整。(4)人员保障,开展造价精细化管控专项培训,重点覆盖核算方法、信息化工具应用等内容,建立岗位考核机制,定期考核人员专业能力,引进具备精细化管控经验的专业造价人才,优化人员结构,夯实管控人力基础<sup>[5]</sup>。

结束语:建筑工程造价精细化管控是一项系统性工程,贯穿项目全生命周期,需兼顾各阶段衔接与管控细节。本文通过分析行业现状及现存问题,明确了决策、设计、施工、竣工各阶段的实操路径,构建了全方位保障体系,形成了完整的精细化管控思路。精细化管控的落地需企业统筹推进、久久为功,严格落实各阶段管控措施,完善保障机制。后续可结合具体项目实践,进一步优化管控路径与保障体系,持续提升管控精准度,推动建筑行业造价管控水平稳步提升。

#### 参考文献

- [1]刘毅楠.基于全周期成本管控的建筑工程造价精细化管理路径研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2026(1):134-136.
- [2]李去非.建筑工程造价成本精细化管控的人工智能应用研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2026(2):171-174.
- [3]裴京业.建筑工程全流程造价管控精细化方法探究[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2025(4):048-051.
- [4]吴迪.精细化管理的高层建筑工程造价管控分析[J].中国建筑金属结构,2025,24(4):184-186.
- [5]潘振华,洪成波.建筑工程安全生产精细化管理中BIM技术赋能路径研究[J].砖瓦,2025(2):129-131.