

建筑工程经济成本管理重点

刘 钊¹ 温 倩² 李钟贵³ 陈 碧³ 吴 鹏³

1. 西安市城居建设有限公司 陕西 西安 710061

2. 西安市安居建设工程有限公司 陕西 西安 710061

3. 陕西志润建筑工程有限公司 陕西 西安 710061

摘要：建筑工程经济成本管理是建筑企业实现可持续发展的关键环节，关乎企业生存与项目成败。本文阐述建筑工程经济成本管理重点，强调其对企业提高经济效益、增强竞争力等方面的重要性；指出成本预测与计划、控制、核算与分析、考核与评价为重点内容；并提出提升管理水平的策略，包括强化成本管理意识，让全员参与成本管理；创新成本管理方法，利用信息技术；完善成本管理体制，明确职责加强监督；提高人员素质，通过培训、激励和引进人才等，为企业成本管理提供保障。

关键词：建筑工程；经济成本；管理重点

引言

在竞争激烈的建筑市场中，建筑工程经济成本管理对于企业的生存与发展至关重要。它不仅关乎企业当下的经济效益与市场竞争力，更影响着企业的长远可持续发展。有效的成本管理能提高利润、增强竞争力、保障工程进度与质量。本文将深入探讨建筑工程经济成本管理的重要性、重点内容，并从强化意识、创新方法、完善体制、提高人员素质等方面提出提升成本管理水平的策略，为企业成本管理提供有益参考。

1 建筑工程经济成本管理的重要性

(1) 提高企业经济效益。在保证工程质量和进度的前提下，合理规划和控制各项成本支出，减少不必要浪费，可提高企业利润，增强经济效益。有效成本管理使企业在相同市场价格下获得更高利润，或在较低价格下保持盈利，为企业发展积累资金。(2) 增强企业竞争力。成本优势是建筑市场企业竞争力的重要体现，加强经济成本管理，企业能以更低价格承接工程，占据市场竞争有利地位。同时，良好成本管理提高资金周转效率，让企业有更多资金投入技术研发、设备更新和人才培养等，提升综合实力与市场竞争力。(3) 保障工程质量和进度。经济成本管理并非单纯降低成本，而是在保证工程质量和进度前提下合理控制成本。合理成本规划为工程提供必要资源支持，确保按设计要求和质量标准施工。有效成本管理避免因资金短缺导致工程延误或质量下降，保障工程顺利进行^[1]。(4) 促进企业可持续发展。科学经济成本管理有助于企业建立长期稳定成本管理体系，培养员工成本意识，形成良好成本管理文化，这不仅有利于当前项目实现成本目标，还能为企业未来

发展奠定基础，使企业在变化的市场环境中保持竞争优势，实现可持续发展。

2 建筑工程经济成本管理的重点内容

2.1 成本预测与计划

一方面，成本预测作为经济成本管理的基础环节，需通过对历史数据、市场行情、工程特点等因素剖析，运用科学方法预先估计和判断工程未来成本水平。准确成本预测能为企业制定合理成本计划提供依据，助力企业提前做好成本控制准备。进行成本预测时，要全面考虑各种可能影响成本的因素，像材料价格波动、人工费用变化、施工工艺改进等，且采用多种预测方法结合的方式，以此提高预测准确性。另一方面，成本计划是在成本预测基础上，依据工程合同、施工组织设计等文件，对项目成本详细规划安排的过程。成本计划要明确成本目标、成本控制措施以及各阶段成本支出计划等内容，为成本控制提供具体指导。编制成本计划需遵循科学合理、切实可行的原则，既要确保成本目标达成，又要兼顾企业实际情况与市场变化因素，保证计划具有一定灵活性和可操作性。只有做好成本预测与计划工作，才能为后续成本管理奠定坚实基础，使企业在建筑工程实施过程中有效控制成本，提高经济效益，增强市场竞争力。

2.2 成本控制

(1) 人工成本控制：人工成本是建筑工程成本重要构成，合理控制对降低总成本意义重大。应根据工程进度与施工要求安排劳动力，避免窝工和浪费。加强劳动定额管理，通过培训提升员工技能与工作效率，降低单位工程量人工消耗。优化施工组织设计，合理安排工

序衔接,减少不必要加班和临时用工,控制人工成本。

(2) 材料成本控制:材料成本在建筑工程成本中占比较大,是经济成本管理关键环节。采购时通过市场调研选择质量可靠、价格合理的供应商,建立长期合作争取优惠价格,合理安排采购时间与数量,避免积压浪费。使用环节加强管理,严格执行领用制度,控制消耗定额,推广新材料新技术降低损耗,加强质量检验防止因质量问题返工浪费增加成本^[2]。(3) 机械成本控制:机械成本含购置、租赁、使用等费用。应根据工程特点和施工要求合理选择设备型号与数量,避免闲置浪费。大型设备可考虑租赁降低购置成本。加强设备维护保养,提高完好率和使用效率,减少故障维修费用。合理安排作业时间,提高利用率,降低单位工程量机械成本。(4) 间接成本控制:间接成本如管理费用、财务费用等,虽占比小但不可忽视。加强企业管理,优化流程提高效率,降低管理费用。合理安排资金,优化结构降低财务费用。加强预算管理和控制,严格执行审批制度,杜绝不合理开支。

2.3 成本核算与分析

成本核算聚焦于归集、分配并计算建筑工程施工全程的各项费用,以此精准确定工程实际成本,这一过程至关重要,因为准确核算可为企业呈上真实可靠的成本信息,清晰呈现成本计划执行状况,为后续成本分析与控制筑牢坚实根基。核算时,必须严格遵循国家统一的会计制度与成本核算方法,针对人工成本、材料成本、机械成本以及间接成本等逐一开展核算,确保核算结果准确无误且完整无缺。同时,建立成本核算台账不可或缺,它能实时记录成本发生情况,为后续成本分析与查询提供极大便利。成本分析则以成本核算为依托,着重剖析成本形成过程以及影响成本升降的各类因素,通过深入分析,能够精准找出成本控制中的薄弱环节与现存问题,为进一步降低成本指明清晰方向、提供有效措施。成本分析方法丰富多样,可运用比较分析法、因素分析法、比率分析法等对成本指标进行对比,深度探究差异产生的原因。借助成本分析,企业能够洞悉成本变动趋势,明确成本控制重点与难点,进而及时调整成本控制策略,优化成本管理举措,切实提高成本管理水平,增强在建筑市场的竞争力,实现经济效益最大化。

2.4 成本考核与评价

成本考核是对成本计划执行状况进行监督检查与评价的过程,其核心在于检验成本目标完成程度,评估各部门及人员的成本管理业绩。要实现这一目标,需构建科学合理的考核指标体系,将成本指标细化分解到各部

门和岗位,清晰界定考核责任,且考核指标要具备可操作性、可量化性与可比性,以真实反映成本管理成效。考核时,必须严格遵循既定标准,确保考核结果公平、公正、公开,让各部门和人员认可。成本评价建立在成本考核基础之上,旨在对成本管理工作的整体效果进行全面综合评价,它不仅要总结成本管理的经验教训,更要为后续成本管理提供参考。评价时需综合考虑成本目标完成情况、成本控制措施有效性以及成本管理带来的经济效益与社会效益等多方面因素,采用定性与定量相结合的方法,使评价结果更全面准确^[3]。通过成本评价,企业能清晰地了解成本管理中的优势与不足,依据评价结果不断完善成本管理体系,持续优化成本管理流程与方法,提高成本管理水平,实现成本管理的动态调整与持续改进,为建筑工程项目顺利实施和企业经济效益提升提供坚实保障,增强企业在市场竞争中的优势。

3 提升建筑工程经济成本管理水平的策略

3.1 强化成本管理意识

企业需针对全体员工开展成本管理教育,以此提升员工成本意识,让员工深刻认识到成本管理对于企业发展的关键意义,树立全员参与成本管理的理念。通过组织培训活动,系统地向员工传授成本管理的专业知识与方法,使其全面了解成本管理的具体内容与操作流程;借助宣传手段,广泛传播成本管理的重要性,让成本管理理念深入人心。员工掌握成本控制技巧后,在施工环节能够自觉主动地节约成本,减少不必要的资源浪费。此外,企业要建立成本管理的激励机制。明确奖励标准与方式,对在成本管理中表现优异的部门和个人给予表彰与奖励。奖励形式可多样化,包括物质奖励如奖金、奖品等,以及精神奖励如荣誉证书、公开表扬等。通过激励机制,充分调动员工在成本管理方面的积极性与主动性,激发员工的创新精神和责任感,促使员工主动寻找降低成本的方法和途径,形成全员参与、共同推进成本管理的良好氛围,进而有效提升建筑工程经济成本管理水平。

3.2 创新成本管理方法

企业需积极引入并应用现代化成本管理方法与技术,像价值工程、挣值分析、成本动态控制等。价值工程可通过对产品功能与成本的分析,寻求以最低成本实现必要功能的途径;挣值分析能将进度与成本结合起来,准确评估项目实际进展与成本状况;成本动态控制可依据项目进展,实时调整成本管理策略。同时,借助信息技术搭建成本管理信息系统,该系统可实现成本数据的实时采集、传输与分析,让企业及时掌握成本动

态^[4]。在数据采集环节,能全面收集各类成本信息,确保数据的完整性与准确性;在传输过程中,保证数据快速、稳定地传递至相关部门;在分析时,运用先进算法和模型,深入挖掘数据价值,为成本管理决策提供及时且精准的信息支持。通过成本动态控制系统,企业可实时监控成本发生情况,一旦发现成本偏差,能迅速分析原因,并采取针对性措施进行调整,有效避免成本超支,保障成本目标的顺利实现。

3.3 完善成本管理体制

企业需着力构建健全的成本管理体制,清晰且明确地界定各部门在成本管理中的具体职责与权限,如此可有效避免职责不清、相互推诿等不良现象的发生。同时,要加强部门间的协调配合,通过建立行之有效的沟通机制和协作流程,打破部门之间的壁垒,使各部门能够紧密合作,形成成本管理的强大合力,共同为实现成本目标而努力。制定科学合理的成本考核指标体系也至关重要,要将成本指标与部门及个人的绩效紧密相连,明确各项成本指标的具体标准和权重,严格按照既定考核标准进行评估,并将考核结果与薪酬、晋升等直接挂钩,严格考核兑现,以此充分调动员工在成本管理方面的积极性与主动性。此外,强化内部审计和监督不可或缺,企业应建立专门的内部审计部门或岗位,定期对成本管理工作的各个环节进行细致审查和严格监督,确保成本管理流程规范、制度有效执行,还要建立成本管理责任制度,详细规定各部门和人员在成本管理中的具体责任,一旦出现因管理不善导致成本超支的情况,及时对相关责任部门和个人进行问责,促使全体员工认真履行成本管理职责,保障成本管理工作的顺利开展。

3.4 提高人员素质

企业要高度重视对成本管理人员的培养,强化培训与继续教育,以此提升管理人员的专业知识与技能。定期组织管理人员参与成本管理培训课程,借助系统学习,帮助其掌握成本管理的基础理论与核心要点;

开展学习交流,搭建沟通平台,让管理人员能分享经验、相互学习,了解成本管理领域的新理论、新方法、新技术,拓宽视野、更新知识体系。鼓励管理人员参加相关职业资格考试是提升业务素质的有效举措,企业可制定激励政策,对取得相应职业资格证书的管理人员给予奖励,激发其学习积极性,促使其不断提升自身能力,以更专业的素养投入成本管理工作^[5]。此外,企业要注重引进高素质成本管理人才,依据企业成本管理需求,制定科学合理的人才引进计划,通过多种渠道招聘有丰富经验和专业技能的成本管理人才,充实成本管理队伍,新引进人才带来的先进理念和方法能与现有管理人员优势互补,共同推动企业成本管理提升,为企业经济成本管理工作的顺利开展提供坚实人才保障。

结语

综上所述,建筑工程经济成本管理意义重大,关乎企业经济效益、竞争力、工程质量进度及可持续发展。其重点涵盖成本预测与计划、控制、核算与分析、考核与评价等方面。企业需从强化成本管理意识、创新方法、完善体制、提高人员素质等多维度发力,构建科学有效的成本管理体系。如此,才能在激烈的市场竞争中合理控制成本,实现经济效益的最大化,保障建筑工程项目顺利推进,为企业长远稳健发展筑牢坚实根基。

参考文献

- [1]杨炳福.建筑工程经济管理中施工成本控制措施[J].中国集体经济,2025(26):57-60.
- [2]路非.建筑工程经济管理中的成本控制探究[J].工程建设与设计,2025(12):251-253.
- [3]李美云.建筑工程造价管理与成本控制研究[J].河南建材,2025(6):153-155.
- [4]王玉奇.建筑工程造价管理及成本控制研究[J].工程建设与设计,2025(21):246-248.
- [5]黎珊杉.浅析建筑工程项目成本控制管理[J].建材发展导向,2025,23(8):73-75.