

# 提升建筑施工管理效率的关键措施研究

李红生

安徽建工建设投资集团有限公司 安徽 合肥 230000

**摘要：**本文聚焦建筑施工管理效率，首先阐述影响其提升的核心因素，包括人员、流程、资源、管控四个层面。接着分析现存问题，如人员管理短板、流程不规范、资源配置不合理等。随后提出提升管理效率的关键措施，涵盖优化人员管理、规范管理流程、优化资源配置及强化施工管控等方面，强调通过团队建设、流程优化、资源合理调配以及现场、进度、质量安全管控等手段，切实提高建筑施工管理效率，保障项目顺利实施。

**关键词：**建筑施工；管理效率；关键措施；研究

引言：在城市化进程不断加速的当下，建筑施工行业蓬勃发展，建筑施工管理效率成为影响项目成败的关键因素。高效的施工管理不仅能确保工程按时、高质量交付，还能有效控制成本，提升企业竞争力。然而，当前建筑施工管理面临着诸多挑战，影响管理效率的因素错综复杂，人员管理存在短板、管理流程不够规范、资源配置不合理等问题亟待解决。深入剖析这些核心因素与现存问题，探寻切实可行的提升措施，对于优化建筑施工管理、提高管理效率具有重要的现实意义。本文将围绕影响建筑施工管理效率的核心因素、现存问题展开分析，并提出针对性的提升策略，以期对建筑施工管理提供有益参考。

## 1 影响建筑施工管理效率的核心因素

建筑施工管理效率的提升绝非一蹴而就，而是一项涉及多方面的系统性工程，受多种核心因素的综合作用与影响。这些因素相互关联、彼此制约，共同决定了施工管理的整体效能，主要可归纳为以下四个关键层面。（1）人员因素是影响建筑施工管理效率的关键所在。施工管理人员和作业人员的专业素养、责任意识以及协作能力，对管理效率有着直接且决定性的影响。当人员专业水平不足时，面对复杂多变的施工状况，往往难以迅速做出科学合理的决策，导致问题处理不及时，影响施工进度。责任意识的淡薄会使工作人员在工作中敷衍塞责，降低工作质量，增加后期返工的可能性。协作能力的欠缺则会造成指令传达不畅、操作不规范、工序衔接不紧密等问题，使得施工过程出现脱节，进而降低管理效率。（2）流程因素同样不容忽视。繁琐冗长的施工管理流程以及不合理的工序衔接，尤其是缺乏标准化、规范化的管理流程，容易引发重复作业和流程内耗。这不仅浪费了大量的人力和时间，还会使施工过程陷入混乱无序的状态，导致管理效率低下。（3）资源因素也起着

重要作用。人力、物力、财力等资源配置不合理，出现资源闲置或短缺的情况，都无法实现资源的高效利用。资源闲置会造成浪费，而资源短缺则会影响施工的正常进行，从而严重制约管理效率的提升。（4）管控因素更是核心要点。现场管控不到位、质量安全监管不及时、进度管控不科学，都会使施工过程中问题频发，影响施工进度，降低管理效率<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑施工管理效率现存的主要问题

### 2.1 人员管理存在短板

人员管理作为施工管理的核心环节，当前在部分建筑施工管理中暴露出诸多明显短板。从管理团队层面来看，专业能力差异显著。部分管理人员未接受过系统全面的管理知识培训，实践经验也较为匮乏，对施工流程的把控不够精准，对技术标准的理解不够深入，在统筹协调各项施工工作时显得力不从心，难以实现高效管理。对于一线作业人员，其流动性大成为突出问题。由于缺乏系统的技能培训和责任教育，他们在施工过程中操作不规范、责任意识淡薄的情况时有发生，这极易引发施工失误，进而造成返工、停工等现象，严重影响施工进度和管理效率。此外，人员之间的协同配合也严重不足。部门之间、岗位之间沟通存在障碍，信息传递不及时、不准确，导致工作中推诿扯皮现象频发，进一步拉低了建筑施工管理的整体效率<sup>[2]</sup>。

### 2.2 管理流程不够规范

规范的管理流程是保障建筑施工管理效率提升的基石。然而，当前部分建筑施工管理在这方面存在明显不足，缺乏标准化、规范化的管理流程体系，致使诸多问题频发。在施工方案审批环节，流程繁琐复杂，审批层级过多、周期冗长。这使得施工方案难以迅速落地实施，施工准备时间被大幅拉长，进而对施工进度产生负面影响。工序衔接方面，由于缺乏明确规范，上一道工序结束后，下

一道工序无法及时跟进,造成工期出现不必要的空档期。现场调度流程同样不规范,没有统一的调度机制作为支撑,人力、物力资源的调配缺乏及时性与精准性,资源无法得到高效利用。更为严峻的是,部分管理流程仅仅停留在纸面,未能得到有效执行,形同虚设,这无疑进一步加剧了建筑施工管理效率低下的问题。

### 2.3 资源配置不合理

资源配置的合理性对施工管理效率起着决定性作用,然而当前建筑施工中,资源配置不合理的问题十分突出。人力资源配置上,结构失衡现象严重。部分岗位管理人员数量过多,造成人力资源的闲置与浪费;而一线作业岗位却人员短缺,影响施工任务的按时完成。同时,人员专业与岗位需求不匹配的情况也屡见不鲜,导致工作推进困难重重。物力资源配置方面,问题同样显著。施工机械设备选型缺乏科学性,不能很好地适应施工需求,造成设备功能闲置。而且设备维护保养不及时,使得设备故障频发,不仅维修成本增加,还严重影响施工进度。财力资源配置也不容乐观。资金拨付不及时,会导致施工材料采购、设备租赁等工作停滞。资金使用规划不合理,会造成资金浪费或资金短缺,无法保障施工各环节的顺利开展,进而制约施工效率的有效提升<sup>[3]</sup>。

## 3 提升建筑施工管理效率的关键措施

### 3.1 优化人员管理,强化团队建设

优化人员管理是提升建筑施工管理效率的核心路径,需从团队建设、人员培训、激励机制三个角度精准发力。(1)在团队建设方面,要精心打造专业的管理团队。通过严格筛选,选拔出具备丰富管理经验和扎实专业知识的管理人员,依据项目实际需求,明确各岗位的职责分工,构建权责清晰、层次分明的管理体系,杜绝出现职责不清导致的推诿扯皮现象,确保管理指令能够高效传达与执行。(2)人员培训是提升团队能力的重要环节。定期组织管理人员参加管理知识和施工技术培训,拓宽其管理视野,提升统筹协调能力与专业水平。同时,针对一线作业人员开展系统的技能培训和责任教育,详细讲解操作规范,强化责任意识,减少因操作失误引发的施工问题。(3)建立完善的激励机制是激发人员活力的关键。将管理效率、施工质量、安全绩效等关键指标与薪酬、晋升紧密挂钩,形成科学合理的考核评价体系,充分调动管理人员和作业人员的积极性与主动性,促使他们主动提升工作效率,推动施工管理效率的全面提升<sup>[4]</sup>。

### 3.2 规范管理流程,优化施工衔接

规范管理流程与优化工序衔接,是切实提升建筑施

工管理效率的关键支撑与重要保障。(1)在管理流程规范上,要构建标准化的管理体系。全面梳理施工管理的各个环节,对繁琐复杂的流程进行简化处理,果断删减冗余环节,使管理流程更加精简高效。同时,清晰明确各环节的工作内容、责任主体以及完成时限,形成一套完整、规范、标准的管理流程,确保每一项工作都有章可循、责任到人。(2)工序衔接优化方面,需紧密结合施工进度计划,精准确定各工序的起止时间和衔接节点。建立工序衔接预警机制,提前预判可能出现的问题,当上一道工序完成后,能迅速组织下一道工序及时跟进,避免出现工期空档,保障施工的连续性。(3)要加强流程执行监督力度。建立科学合理的流程执行考核机制,定期对流程执行情况进行全面检查,及时发现流程执行过程中存在的问题,并采取有效措施进行整改,确保管理流程能够严格、有效地落实,进而提升整体施工管理效率。

### 3.3 优化资源配置,提高利用效率

合理且高效地配置资源并提升其利用效率,是提升施工管理效率至关重要的关键支撑。(1)在人力资源配置上,要紧密结合工程规模的大小、施工进度的快慢以及各岗位的具体需求,进行科学且精准的调配。明确每个岗位所需的人员数量和专业要求,构建合理的人员架构,实现人力资源的优化配置。如此,既能避免人员闲置导致资源浪费,又能防止人员短缺影响施工进度,确保人力资源得到充分利用。(2)物力资源配置方面,需依据施工方案和进度计划,合理选择和调配施工机械设备。不仅要考虑设备的性能与施工需求的匹配度,还要加强设备的日常维护保养工作,建立完善的设备故障排查机制,及时修复设备故障,保证设备始终处于正常运行状态,从而提高设备的利用率。(3)财力资源配置上,要制定科学合理的资金使用计划,合理安排资金拨付的时间和额度,确保资金能够及时到位。同时,优先保障关键工序和重点部位的资金需求,严格控制资金流向,避免资金浪费,提高资金的使用效率。

## 4 强化施工管控,保障管理效能落地

### 4.1 强化现场管控,规范施工行为

现场管控作为施工管理的核心环节,对施工效率与工程质量有着直接且关键的影响。(1)要构建一套健全完善的现场管控体系,选拔具备专业能力和丰富经验的管理人员,专门负责现场的调度与管控工作。这些管理人员需实时、精准地掌握施工进度、质量以及安全等多方面情况,一旦施工过程中出现问题,能够迅速协调各方资源,及时予以解决,确保施工顺利进行。(2)

必须严格规范现场施工行为。制定清晰明确的施工规范和操作流程,要求作业人员严格依照执行,坚决杜绝违规操作和野蛮施工现象的发生,最大程度减少施工失误和返工情况,避免造成不必要的资源浪费和时间损耗。

(3) 还应加强现场环境管理。合理规划施工场地的布局,规范材料堆放和设备停放的位置,保持施工现场的整洁有序,为施工的高效推进营造良好的环境条件。

#### 4.2 强化进度管控,确保按期推进

进度管控在提升施工管理效率方面发挥着至关重要的作用,是保障工程顺利实施的关键手段。(1) 在项目启动阶段,要综合考量工程规模的大小、施工难度的高低以及资源条件的优劣等多方面因素,制定出科学合理、切实可行的施工进度计划。该计划需明确划分各阶段的施工任务,精准设定时间节点,并清晰界定责任主体,确保每个环节都有明确的执行标准和责任归属。

(2) 在施工过程中,要持续加强对进度计划执行情况的跟踪检查。通过定期收集施工进度数据,实时掌握实际施工进度与计划进度的偏差情况。一旦发现进度滞后,要深入分析原因,针对性地采取改进措施,如优化施工方案、合理调配资源等,确保进度计划能够顺利推进。

(3) 还应建立完善的进度预警机制。运用科学的方法和经验,对可能出现的工期延误情况进行提前预判,及时制定并实施应对措施,将工期延误的风险降到最低,从而确保工程能够严格按照预定工期完工,实现施工管理效率的有效提升<sup>[5]</sup>。

#### 4.3 强化质量安全管控,减少隐患干扰

质量安全管控是施工管理的核心要义与不可逾越的底线,也是保障施工效率稳步提升的关键前提。(1) 构建全面且精细的质量安全管控体系,将施工全流程置于严格的质量检测与安全巡查之下。针对关键工序和重点部位,实施定期与不定期相结合的检查模式,运用先进检测技术与专业评估手段,精准、及时地揪出各类质量安全隐患,并迅速落实整改措施。这能有效规避因质量

安全问题导致的停工、返工现象,确保施工进度按计划推进。(2) 加大质量安全教育投入,通过组织专业培训、开展案例分析研讨等活动,强化管理人员和作业人员的质量安全意识,使其从思想深处重视质量安全。同时,严格规范质量安全操作流程,制定详细、可操作的标准规范,加强现场监督指导,保证每个环节都严格依标执行,从源头上杜绝质量安全事故。(3) 建立质量安全追溯机制,借助信息化技术,全面记录施工全过程的质量安全信息,实现质量安全问题的可追溯管理,让工程质量安全始终处于可控、可管、可查的状态。

#### 结束语

建筑施工管理效率的提升是一个长期且系统的过程,需要从多个维度协同推进。通过优化人员管理、规范管理流程、合理配置资源以及强化施工管控等关键措施的实施,能够有效解决当前建筑施工管理中存在的诸多问题,提高管理效能。在实际施工过程中,企业应结合自身实际情况,灵活运用这些策略,不断总结经验,持续改进管理方法。同时,随着科技的不断发展,建筑施工管理也应积极引入新技术、新理念,推动管理模式创新与升级。只有这样,才能在激烈的市场竞争中立于不败之地,实现建筑施工行业的可持续发展,为社会创造更多优质的建筑产品。

#### 参考文献

- [1]郭昊坤.基于关键链的建筑工程施工进度管理与优化研究[J].价值工程,2024,43(32):41-43.
- [2]杨奎.装配式建筑施工安全风险评价及管理措施[J].陶瓷,2024(5):156-159.
- [3]王天兴.建筑施工企业成本管理工作的改进与优化措施[J].财会学习,2024(11):104-106.
- [4]蔡开俊.建筑施工企业内部控制管理中存在的问题及解决措施[J].活力,2024(11):88-90.
- [5]赵全明.建筑工程施工技术管理水平提升研究[J].江苏建材,2024(1):163-165.