

建筑工程经济成本管理的重点剖析

刘 钊¹ 左江鹏² 张 康³ 李如刚⁴ 廖祺辉⁴

1. 西安市城居建设有限公司 陕西 西安 710061

2. 陕西鑫通机电工程有限公司 陕西 西安 710061

3. 陕西徽豫致信建设工程有限公司 陕西 西安 710061

4. 陕西国鸿建设有限公司 陕西 西安 710061

摘要：建筑工程经济成本管理对于建筑企业的生存与发展至关重要。本文首先阐述了建筑工程经济成本管理定义、内涵与重要性。接着剖析了重点内容，包括成本预测与计划、控制、核算、分析与考核。分析了人员、材料、机械、技术等因素对成本管理的影响。最后提出加强管理策略，如增强人员素质与成本意识，通过培训、激励、营造氛围实现；优化材料管理；合理配置机械设备；推动技术创新与应用，从多方面入手提升建筑工程经济成本管理水平，增强企业经济效益与市场竞争力。

关键词：建筑工程；经济成本；管理策略

引言：建筑工程经济成本管理贯穿项目筹备至竣工交付全过程，涉及成本预测、计划、控制、核算、分析及考核等环节。其重要性不仅体现在提升企业经济效益、增强市场竞争力，还关乎工程质量、进度及可持续发展。本文将深入剖析建筑工程经济成本管理的重点内容，探讨人员、材料、机械、技术等因素对成本管理的影响，并提出加强成本管理的策略。

1 建筑工程经济成本管理概述

建筑工程经济成本管理是对建筑工程项目从筹备到竣工交付使用过程所发生全部成本进行预测、计划、控制、核算、分析和考核等一系列管理活动总称，内涵涵盖成本全生命周期管理，通过科学管理手段实现成本最小化与效益最大化。其重要性体现在多方面，提高企业经济效益上，有效经济成本管理可降低工程成本、增加利润，精细化管理能够合理控制费用支出、提高资金使用效率，提升整体效益；增强企业市场竞争力方面，成本优势是建筑市场企业竞争力重要体现，成本低的企业投标报价更灵活，能以更低价格承接工程，在竞争中占据有利地位；保证工程质量与进度上，为合理经济成本管理提供有力保障，以充足资金投入确保工程材料质量和施工设备正常运行，避免资金短缺引发质量问题和工期延误；促进企业可持续发展层面，以良好经济成本管理助企业建立科学成本管理体系，培养员工成本意识，提高企业管理水平与效率，为企业长期发展奠定坚实基础，使企业在变化的市场环境中保持竞争力。

2 建筑工程经济成本管理的重点内容

2.1 成本预测与计划

成本预测需对历史数据、市场行情、工程特点等因素进行分析，借助科学方法预测工程未来成本水平，准确预测可为企业制定合理成本计划提供依据，帮助企业提前做好成本控制准备。成本计划要依据工程项目具体情况和企业管理要求，制定具体成本目标和控制措施，需具备科学性、合理性与可操作性，明确各阶段成本控制指标与责任主体^[1]。科学合理的成本计划能为后续成本控制提供清晰指导，让成本控制工作有章可循，确保成本管理工作有序推进，有效避免成本失控情况出现。通过精准预测和合理计划，能保障建筑工程经济成本管理目标顺利实现，合理规划资源，优化成本配置，进而提升工程项目整体经济效益。

2.2 成本控制

其一是事前控制，工程开工前通过优化工程设计方案、施工组织设计、材料采购计划等，从源头降低工程成本，合理选定施工工艺与设备、优化材料采购方案可减少不必要费用支出。其二是事中控制，工程施工开展对各项成本支出实时监控调整，建立成本动态监控机制，及时掌握成本执行状况，发现偏差即刻纠正，严格控制材料消耗避免浪费、合理安排施工进度减少窝工返工。其三是事后控制，在工程竣工后进行，对成本执行情况总结分析，与成本计划对比找出超支或节约原因，总结经验为后续成本管理提供参考，同时考核评价成本控制效果，激励员工积极参与成本管理，以此形成完整成本控制闭环，保障建筑工程经济成本管理目标达成，提升企业经济效益与市场竞争力。

2.3 成本核算

核算对象为工程项目,依据工程项目特点与成本管理要求确定合理核算对象。常见核算方法有完全成本法和制造成本法,完全成本法把所有与工程相关成本都计入成本对象,制造成本法仅将直接成本及间接成本与生产直接相关部分计入。成本核算要遵循规定流程,涵盖收集成本数据、归集和分配成本、计算成本等环节^[2]。核算过程中,对数据准确性、方法科学性、流程规范性要求严格,以此保证成本核算结果真实可靠。此外,要及时提供成本核算信息,这些信息能为成本分析和控制提供有力支持,帮助企业清晰了解成本构成与变动情况,发现成本管理中的问题与不足,进而采取针对性措施优化成本管理,提升工程项目经济效益,增强企业在建筑市场的竞争力。

2.4 成本分析与考核

(1) 成本分析,对成本核算结果的深化拓展,借助比较分析法、因素分析法、比率分析法等多种分析方法,深入剖析成本构成与变动趋势,精准找出成本管理中存在的问题及潜在风险,为成本决策提供坚实依据,助力企业合理规划成本、优化资源配置。(2) 成本考核,聚焦于成本管理工作绩效的评价奖惩,通过构建科学合理的成本考核指标体系,对各部门、各岗位的成本控制效果进行全面考核评价。依据考核结果,对表现优异的部门和个人给予奖励,对未达成成本目标的实施惩罚,以此形成有效的激励机制,充分调动员工参与成本管理的积极性与主动性,促使员工在各自岗位上严格把控成本,进而提升企业整体成本管理水平。

3 影响建筑工程经济成本管理的因素

3.1 人员因素

其一是管理人员素质,具备丰富成本管理知识与经验的管理人员,可制定科学合理的成本计划,有效组织成本控制活动,及时察觉并解决成本管理问题,推动成本管理工作有序开展。其二是施工人员技能,其技能水平直接关联工程质量和成本,技能熟练者能提高施工效率,减少施工错误与返工,进而降低工程成本^[3]。其三是全员成本意识,经济成本管理涉及工程项目各环节,只有全体员工树立成本意识,主动参与成本管理,从自身工作出发,在各个细节把控成本,才能在整体上有效控制成本,实现既定的成本目标,提升企业经济效益与市场竞争力。

3.2 材料因素

材料成本占建筑工程成本主要部分,材料价格波动对工程成本影响大。市场供求关系、宏观经济形势、政策法规等因素变化,会引发材料价格变动,给成本管

理增添不确定性,使企业难以精准把控成本。材料质量与浪费问题也不容忽视,材料质量关乎工程质量,低质量材料易引发质量问题,导致维修与返工成本增加。同时,施工过程中材料不合理使用、保管不善等造成的浪费现象,会直接推高工程成本。企业需密切关注材料价格动态,合理规划采购;严格把控材料质量,加强材料使用与保管管理,减少浪费,以此降低工程成本,提升成本管理水平。

3.3 机械因素

(1) 机械设备选型与配置,合理选择与配置是提升施工效率、降低机械使用成本的关键。要依据工程特点与施工要求,精准挑选适配的机械设备,同时科学规划其进场和退场时间,防止机械闲置造成资源浪费,确保机械在施工中充分发挥效能。(2) 机械设备维护与保养,其状况直接关乎设备使用寿命与性能。定期开展维护保养工作,能及时发现并排除潜在故障隐患,减少设备突发故障的发生频率,提高设备利用率,避免因设备损坏停工带来的损失,进而有效降低维修成本,保障建筑工程经济成本管理目标的顺利达成,提升项目整体经济效益。

3.4 技术因素

先进施工技术可提升施工效率、保障工程质量并降低工程成本,它能优化施工流程,减少不必要工序,缩短工期,同时降低施工过程能源消耗,从而控制成本支出。企业积极鼓励技术创新,加大对新技术、新工艺、新材料研发应用力度,可突破传统施工局限,开拓新的成本管理空间。这不仅能提高企业生产效率、减少资源浪费,还能提升产品附加值,增强企业在市场中的核心竞争力。企业凭借技术创新,在激烈市场竞争中占据优势,实现施工过程的精细化与高效化,持续优化提升建筑工程经济成本管理水平,为企业的长期稳定发展提供有力支撑,确保企业在建筑市场中保持领先地位。

4 加强建筑工程经济成本管理的策略

4.1 增强人员素质与成本意识

(1) 加强培训与教育,定期组织管理人员和施工人员参与成本管理培训,培训内容涵盖成本预测、计划、控制、核算等知识和方法,以及相关法律法规和政策,以此提升他们的成本管理知识技能水平。(2) 建立科学合理的激励机制,将成本管理绩效与员工薪酬、晋升等紧密挂钩,对在成本管理工作中表现突出的员工给予奖励,对违反成本管理规定的行为进行惩罚,充分调动员工参与成本管理的积极性。(3) 营造成本文化氛围,在企业内部通过宣传教育、案例分析等方式,让全体员工深刻认识到成本管理的重要性,了解成本管理对企业和

个人的影响,使员工从思想上重视成本管理,从行动上自觉参与到成本管理工作来,在各自岗位上严格把控成本,形成全员参与成本管理的良好局面,从而有效提升企业整体成本管理水平

4.2 优化材料管理

其一是材料采购管理,要建立完善制度,强化对供应商的管理与评价,从中筛选出信誉佳且价格合理的供应商,运用集中采购、招标采购等模式,降低采购成本。其二是材料使用过程控制,需加强管理,严格把控材料消耗,制定合理材料消耗定额并实行限额领料制度,杜绝材料浪费,同时做好库存管理,合理控制库存水平,减少库存成本支出。其三是要密切关注材料市场价格动态,及时掌握价格变化趋势,通过与供应商签订长期合同、采用套期保值等手段,降低材料价格波动对工程成本的影响^[4]。全方位优化材料管理,从采购环节确保材料性价比,使用环节避免浪费,在价格波动应对环节降低风险,能有效控制材料成本。这不仅有助于提升建筑工程经济成本管理水平,还能为企业创造更好的经济效益,使企业在复杂多变的市场环境中稳健发展。

4.3 合理配置机械设备

(1)科学选型与配置,要依据工程特点和施工要求,全面考量机械设备的性能、效率、成本等因素,挑选出最适配的机械设备,同时合理安排其进场和退场时间,以此提高设备利用率,避免设备闲置造成资源浪费。(2)加强设备维护保养,需建立健全维护保养制度,定期开展维护工作,还要强化对设备操作人员的培训,提升他们的操作技能和维护意识,确保设备良好运行,降低故障发生频率,减少维修成本。(3)推进设备租赁与共享,对于使用频率不高、购置成本较高的设备,采用租赁方式可降低购置成本;企业间加强合作实现设备共享,能提高设备使用效率,使资源得到更合理利用。通过科学选型配置、加强维护保养以及推进租赁共享等措施,从多方面优化机械配置,有效控制建筑工程经济成本。

4.4 推动技术创新与应用

企业要加大技术研发投入,设立专门的技术研发机

构,着力培养专业的技术研发人才,同时鼓励员工积极开展技术创新活动,并对有价值的创新成果给予奖励,以此激发员工的创新积极性^[5]。在新技术应用方面,需密切关注行业新技术发展动态,及时引进和应用先进的施工技术、工艺和材料,通过新技术的运用优化施工流程、提高施工效率,进而控制工程成本。此外,加强技术交流与合作也十分关键,企业要与同行业企业、科研机构加强沟通,共享技术资源与创新成果,通过合作研发、技术转让等方式,提升自身的技术水平和创新能力。通过加大投入、积极应用和加强交流合作等多方面举措,企业能够突破传统施工局限,开拓新的成本管理空间,提高生产效率、减少资源浪费,增强产品附加值,提升在市场竞争中的核心竞争力。

结束语

综上所述,建筑工程经济成本管理涵盖多环节与多要素,成本预测计划、控制、核算、分析考核构成核心内容,人员、材料、机械、技术等因素影响显著。加强管理需从提升人员素质与成本意识、优化材料管理、合理配置机械设备、推动技术创新应用等多方面入手。通过这些策略实施,建筑企业能有效控制成本,提升经济效益与市场竞争力,在复杂多变的市场环境中实现可持续发展,为建筑行业健康发展贡献力量。

参考文献

- [1]杨炳福.建筑工程经济管理中施工成本控制措施[J].中国集体经济,2025(26):57-60.
- [2]路非.建筑工程经济管理中的成本控制探究[J].工程建设与设计,2025(12):251-253.
- [3]蔡思敏.经济视角下建筑工程成本管理控制策略研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2025(6):196-199.
- [4]李美云.建筑工程造价管理与成本控制研究[J].河南建材,2025(6):153-155.
- [5]赵斌.建筑工程造价与项目全生命周期成本的协同管理方法[J].陶瓷,2025(8):215-217.