

建筑工程监理全过程质量管控现存问题及优化对策

刘江宇

甘肃弘泰工程监理有限公司 甘肃 合作 747000

摘要：建筑工程监理全过程质量管控贯穿事前、事中、事后三大阶段，各阶段均存在不同程度的管控缺陷。本文围绕监理事前筹备粗放、图纸审核疏漏、资质核查不全面、事中工序监管盲区、隐蔽工程管控薄弱、事后验收不规范及整改闭环缺失等问题展开分析，并从完善筹备审核体系、强化现场动态管控、规范验收整改流程、提升团队能力及搭建联动机制五个维度提出优化路径，为提升工程质量管控水平提供参考。

关键词：建筑工程监理；全过程质量管控；事前控制；事中监管；事后验收

引言：建筑工程施工涉及多专业、多工序交叉作业，质量管控链条长、环节多，监理工作贯穿工程建设全周期。然而，当前监理实践中事前筹备颗粒度粗糙、事中动态巡检覆盖不足、事后验收流于形式等问题较为普遍，各阶段管控衔接存在明显断层，制约了工程质量的整体保障能力。梳理全过程质量管控中的薄弱环节并探索系统性优化对策，对于夯实工程质量基础具有现实意义。

1 建筑工程监理事前质量管控现存问题

1.1 监理准备工作精细化程度不足

监理单位开展工程前期筹备工作期间，整体工作落地颗粒度较为粗放。筹备环节仅完成基础的工作规划搭建，未结合工程项目的建设规模、施工环境、施工特点开展针对性的内容细化。监理筹备工作多沿用固定的常规工作模式，针对不同建筑工程的差异化管控需求缺乏适配调整。前期工作划分的管控范围较为笼统，各项监理工作的执行标准不够清晰，细分工作内容存在界定模糊的情况^[1]。筹备阶段的工作重点分配不够合理，对影响后续施工质量的关键前置环节投入的工作力度不足，常规性工作内容占据主要工作资源，整体筹备工作无法为后续常态化质量管控提供扎实的前置支撑。

1.2 施工图纸审核工作存在疏漏

施工图纸是工程施工开展的核心依据，现阶段图纸审核工作存在明显的落实短板。审核人员对图纸整体设计内容的核查覆盖范围不够全面，容易忽略细节性的设计内容与专业衔接内容。不同专业图纸之间的交叉匹配性核查力度不足，各专业设计内容的衔接性问题难以在审核阶段被及时发现。图纸审核工作多聚焦于表面设计内容，对设计内容的施工可行性、现场适配性缺乏深度

研判。

1.3 施工单位资质及人员核查不全面

监理事前核查环节对施工单位的资质审核存在覆盖不全的问题，仅对基础从业资质进行基础核验，忽略资质有效期限、资质适配范围等关键内容的核查。针对施工团队各类作业人员的从业资质、专业能力核验工作不够严谨，核查内容存在片面化特征。部分特殊岗位作业人员的从业资格核验存在缺失，岗位人员的专业匹配度得不到有效核验。人员在岗履职的适配性核查工作处于空白状态，无法保障进场作业人员的专业水平匹配工程项目的施工质量要求。

1.4 施工方案与工艺审核把控不严

施工方案与施工工艺的前置审核工作执行力度偏弱，审核工作的严谨性与专业性达不到工程管控标准。监理人员对施工方案的整体架构、施工流程、质量管控内容的审核较为浅显，难以甄别方案中存在的不合理设计。针对各类施工工艺的操作流程、技术标准、实施要点的审核深度不足，无法判定工艺内容是否适配现场施工条件。方案与工艺审核的把控力度松懈，部分缺乏实操性、科学性的施工内容得以留存，后续施工环节会出现工艺落实不规范、方案执行落地困难等各类质量相关问题。

2 建筑工程监理事中质量管控现存问题

2.1 现场施工工序管控存在盲区

建筑工程现场施工涵盖多层级、多类型的工序内容，监理对工序流程的整体管控存在覆盖不足的问题。常规显性工序可以得到有效监管，部分交叉施工与衔接性工序长期处于监管空白状态。工序交接环节的质

量核对标准执行不够严格,前后施工环节的质量衔接得不到有效把控。现场工序管控多聚焦主体施工内容,对辅助性配套工序的监管力度持续弱化^[2]。部分细分工序的施工操作缺乏对应的监理约束标准,作业人员实操行为得不到有效规范,工序施工的整体规范性难以维持稳定状态。

2.2 工程材料与设备进场管控不严谨

工程建设所需材料与施工设备是保障施工质量的基础载体,进场阶段的监管管控工作存在明显疏漏。材料进场核验工作仅停留于外观与基础参数核对,忽视材质性能、耐久性能等核心质量指标的核验工作。批量进场的工程材料缺少分层抽检与细致核验流程,质量隐患容易隐藏在批量物料当中。施工设备进场核验侧重设备完好状态检查,对设备运行精度、作业适配性的核查工作较为薄弱。设备进场后的调试监管流程不够规范,设备运行状态无法匹配现场施工的质量标准。

2.3 隐蔽工程监理管控力度薄弱

隐蔽工程属于建筑施工的核心组成部分,施工完成后难以开展二次核验,事中监管管控的重要性尤为突出。现阶段隐蔽工程施工过程的监理旁站力度不足,作业全程的施工状态得不到实时把控。监理人员对隐蔽工程的施工工艺落实、作业细节把控不够细致,施工操作的规范度难以保障。隐蔽工序封闭作业前的质量核查流程流于形式,部分不达标施工操作无法在封闭作业前完成整改。

2.4 施工过程动态巡检工作落实不到位

动态巡检是事中质量管控的核心手段,当前现场巡检工作的落地质量普遍偏低。巡检工作的覆盖范围存在局限,施工现场边角区域、小众施工环节缺少常态化巡检覆盖。巡检工作开展节奏较为固定,无法适配现场施工进度动态变化,突发施工质量问题难以被及时察觉。巡检工作的核查重点较为单一,侧重表面施工质量检查,对施工工艺落地、工序规范执行等深层内容的核查力度不足。巡检记录与现场实际施工状态存在脱节,巡检工作的实际管控价值难以充分发挥。

3 建筑工程监理事后质量管控现存问题

3.1 工程分项分部验收管控不规范

分项分部工程验收是事后质量把控的关键环节,现阶段验收工作执行标准存在落实不严的问题。验收工作开展过程中,部分验收流程存在简化省略的情况,既定的验收标准无法贯彻到各个施工分项。验收人员对各分部工程的质量核查标准把控松散,对施工细节

的质量判定缺乏严谨依据^[3]。部分分项工程验收工作流于形式,仅对施工表层状态进行核查,忽视施工内部结构与工艺落地的真实质量状态。验收工作的标准化执行不足,会造成不合格施工分项顺利通过核验,遗留各类质量隐患。

3.2 质量问题整改跟踪闭环管理缺失

工程收尾阶段会排查出各类施工质量缺陷,质量问题的整改管控体系存在明显漏洞。监理岗位针对排查发现的质量问题,仅完成整改指令的下发工作,对整改过程的全过程监管力度不足。整改阶段的过程监督力度不足,施工整改的操作规范性无法得到约束。问题整改完成后缺少严格的复核核验流程,部分缺陷问题无法得到彻底根治。

3.3 工程资料整理与质量管控衔接不足

工程资料记录整理是事后质量管控的重要组成部分,资料管理工作和现场质量管控的衔接存在较多漏洞。资料整理工作存在滞后推进的情况,现场施工产生的各类质量数据无法及时完成归档记录。部分质量管控资料的录入内容不够精准,数据记录存在缺失、错填的情况,无法真实对应现场施工质量状态。资料整理工作缺乏系统的梳理标准,各类管控资料分类混乱,难以完整还原工程各阶段的质量管控全过程。

3.4 竣工阶段质量排查工作不全面

竣工阶段整体质量排查工作是把控工程最终质量的最后关口,排查工作的覆盖深度和覆盖范围存在明显短板。排查工作多聚焦工程主体可见施工部位,对建筑细部节点、配套附属施工部位的排查力度不足。排查工作的核查维度较为单一,侧重外观与常规参数核查,对结构稳定性、施工工艺达标度的深层核查力度不足。排查工作缺乏系统化的核查体系,排查重点划分不够科学,部分隐蔽性质量缺陷难以在竣工阶段被精准识别。

4 建筑工程监理全过程质量管控优化对策

4.1 完善事前监理筹备与审核管控体系

工程项目正式开工前需搭建标准化、精细化的监理筹备管控模式,摒弃固化笼统的筹备工作模式。结合工程项目的建设特点、施工环境与施工需求细化各项监理筹备工作内容,细化各前置管控环节的工作标准与执行细则。明确事前监理工作的管控重点,合理分配工作资源,针对图纸审核、资质核验、方案审查等关键前置环节投入充足工作力量。优化施工图纸审核工作模式,推动多专业交叉核查模式落地,细化图纸细节核查内容,深度研判设计内容与现场施工条件的适配程度,及时排

查各类设计偏差问题。严格落实施工单位与作业人员资质核查工作,拓展资质核查覆盖范围,细致核验资质有效状态与岗位适配程度,严查特殊岗位作业人员的从业资格,杜绝不合格人员进入施工场地^[4]。细化施工方案与施工工艺的审核标准,深度研判方案架构与工艺流程的科学性,甄别实操性不足的施工内容,从源头规避前期管控漏洞引发的施工质量问题。

4.2 强化施工现场全过程动态监管管控

针对施工现场事中管控存在的各类盲区与短板,全面升级现场动态监管管控模式。细化现场施工工序管控标准,拓宽工序监管覆盖范围,重点加强交叉施工、衔接性施工以及各类辅助配套工序的监管力度。严格落实工序交接质量核对流程,规范各工序实操作业标准,约束现场作业人员的施工行为。细化工程材料与施工设备的进场管控流程,丰富物料设备核验维度,增加批量物料分层抽检频次,重点核查物料核心性能指标与设备运行精度、现场适配程度,规范设备进场调试监管流程,保障各类施工载体满足质量建设标准。加大隐蔽工程施工全过程旁站力度,紧盯隐蔽作业的施工细节与工艺落实状态,严格执行隐蔽工序封闭前的质量核查流程,保障隐蔽工程施工质量符合建设要求。优化现场巡检工作模式,拓宽巡检覆盖范围,调整巡检开展节奏,贴合施工进度变化优化巡检重点,深化工艺落地、工序规范等深层内容的核查工作,提升现场巡检的实际管控价值。

4.3 规范事后验收整改与资料管理流程

重构分项分部工程验收管控标准,严格落实全流程验收规范,杜绝验收流程简化与省略的行为。统一各施工分项与分部工程的质量核查标准,细化施工细节核查内容,兼顾施工表层状态与内部结构、工艺落地质量的全方位核验。搭建完整的质量问题整改闭环管控模式,细化质量缺陷整改的全流程管理内容,强化整改实施过程的监督力度,严格落实整改完成后的复核核验工作,彻底根除重复性质量缺陷。优化工程资料管理工作模式,推动资料整理工作贴合现场质量管控节奏,及时归档各类施工质量数据信息。规范资料录入与整理标准,修正资料错填、漏填问题,统一资料分类梳理规则,实现工程各阶段质量管控数据的完整留存与清晰归集,精准对应现场施工真实质量状态。完善竣工阶段质量排查体系,优化排查范围与核查维度,细化建筑细部节点、附属配套部位的排查内容,强化结构稳定性、工艺达标度的深层核查,提升竣工质量排查的全面性与精准性。

4.4 提升监理团队专业能力与履职意识

结合现代建筑工程质量管控的发展需求,持续夯实监理团队的综合从业能力。常态化组织监理人员开展专业技能培训,覆盖新型施工工艺、现场管控要点、验收核查标准等核心内容,帮助监理人员更新专业知识储备。针对性开展现场实操管控训练,提升监理人员应对复杂施工场景、排查细微质量隐患的实操能力。强化监理岗位的履职认知,扭转松散敷衍的工作状态,树立严谨规范的质量管控理念。引导监理人员主动落实各阶段管控职责,细化各环节监理工作内容,主动排查施工全过程的各类质量隐患,依托扎实的履职行为提升整体质量管控水平。

4.5 搭建常态化质量管控联动工作机制

整合工程建设各方主体的工作资源,建立稳定高效的质量管控联动模式。打通监理单位、施工单位、建设单位之间的工作沟通渠道,弱化各主体工作衔接存在的壁垒。建立常态化工作对接模式,及时同步各阶段施工管控信息,协调解决施工过程中出现的质量管控分歧与衔接问题。明确各方主体在质量管控工作中的职责边界,推动各主体协同落实质量管控任务,凝聚全过程质量管控合力。依托常态化联动机制,实现施工前置筹备、现场施工推进、竣工收尾验收全流程的协同管控,补齐单一监管管控模式存在的短板,全方位提升建筑工程质量管控整体成效。

结束语

建筑工程监理全过程质量管控是一项贯穿事前筹备、事中监督与事后验收的系统性工作,各阶段管控缺陷相互叠加会显著削弱工程质量保障能力。通过精细化事前审核、动态化事中管控、规范化事后验收以及团队能力提升与多方联动机制搭建,能够有效弥补各阶段管控短板,推动监理质量管控从粗放走向精细,切实保障工程建设质量目标的实现。

参考文献

- [1] 周超. 建筑工程施工监理全过程质量控制要点与实施策略研究[J]. 科学与信息化,2026,47(7):166-168.
- [2] 林小凡. 建筑工程施工监理中全过程成本控制要点研究[J]. 散装水泥,2026(3):179-181.
- [3] 熊茂塔. 建筑工程质量监理工作存在的问题和整改措施探讨[J]. 工程机械与维修,2024(9):140-142.
- [4] 陈基勉. 建筑工程管理中的施工质量控制问题及对策[J]. 建筑与装饰,2025(20):79-81.