

建筑工程项目建设全过程造价咨询管理策略分析

李永刚 宫洪振

河南许颍建筑工程有限公司 河南 许昌 461000

摘要: 本文围绕建筑工程项目全过程造价咨询管理展开研究。首先分析了前期阶段管控重视不足、施工阶段动态管控粗放、各阶段工作衔接脱节三大核心问题及其成因。其次,从决策阶段前置管控、设计阶段协同优化、施工阶段动态监测三个层面提出分阶段管理策略。在此基础上,从搭建一体化信息共享体系、强化团队专业能力建设、完善闭环管控机制三个维度提出综合优化措施,构建覆盖项目全生命周期的造价管控体系,为提升建筑工程造价咨询管理质量提供系统化解决方案。

关键词: 建筑工程; 项目建设; 全过程造价咨询; 造价管理; 管控策略

引言: 建筑工程项目投资规模大、建设周期长、参与方众多,造价管控贯穿项目建设全生命周期,直接影响项目投资效益与建设质量。当前,部分工程项目仍存在前期管控缺失、施工阶段动态管控粗放、各阶段造价工作衔接脱节等突出问题,导致投资超概、结算争议频发。全过程造价咨询管理通过前置介入、过程严控、闭环核验,能够系统解决上述问题。本文围绕建筑工程项目全过程造价咨询管理,分析现存核心问题,提出分阶段管控策略与综合优化措施,为提升项目造价管理水平提供参考。

1 建筑工程项目全过程造价咨询管理核心概述

建筑工程项目全过程造价咨询管理,是指造价咨询团队深度参与项目建设全生命周期各核心阶段,依托专业造价知识体系、工程实操经验和精细化管控手段,对项目投资估算编制与审核、设计概算编制与优化、施工图预算编制与复核、过程进度款核算与支付审核、设计变更及现场签证造价审核、竣工结算编制与核验等全部造价环节进行统筹管控的系统化服务模式。该模式要求造价咨询人员从项目立项之初即介入,贯穿设计、招标、施工、竣工验收全流程,对各阶段造价数据进行动态跟踪、交叉校验与闭环管理,确保造价管控的连贯性与一致性。

与传统分段式、阶段性造价管理相比,全过程造价咨询具备连续性、系统性、动态性三大核心优势。连续性体现在各阶段造价工作无缝衔接,避免因分段管理导致的数据断层与标准偏差;系统性体现在造价管控覆盖项目全要素、全流程,实现投资、质量、进度三者的统筹协调;动态性体现在造价咨询团队可根据项目实际变

化实时调整管控策略,及时响应设计变更、市场价格波动、施工工况调整等动态因素^[1]。

其核心目标是通过前置投资管控、过程成本严控、竣工闭环核验,精准把控项目各阶段成本支出,优化人力、材料、机械设备等资源配置效率,规避不必要的成本损耗与投资偏差,有效平衡项目建设质量、工期进度与投资成本三者之间的关系。其管控核心覆盖项目决策阶段、工程设计阶段、现场施工阶段、竣工结算阶段四大关键环节,各阶段造价工作相互衔接、层层递进、数据贯通,共同构成完整的工程造价管控体系,直接决定项目整体投资控制效果与经济效益。

2 建筑工程项目造价咨询管理现存核心问题

2.1 前期阶段造价管控重视程度不足

当前多数工程项目普遍存在“重施工、轻前期”的管控误区,造价咨询工作重心过度集中在施工过程和竣工结算环节,对项目决策、工程设计等前期阶段的造价管控严重缺失。在项目决策阶段,造价咨询人员参与度较低,仅依靠基础数据完成粗略投资估算,未结合项目建设规模、场地条件、工艺标准、施工难度等实际情况开展精细化测算,导致投资估算精准度不足,为后续造价失控埋下隐患。在工程设计阶段,设计人员多聚焦于建筑功能、结构安全和外观设计,缺乏成本管控思维,设计方案存在工艺冗余、材料选型不合理、结构设计过于保守等问题。同时,造价咨询与设计工作协同性不足,未对设计方案进行经济性比对和优化,导致设计概算偏离实际建设需求,出现预算偏高、资源浪费等问题,前期造价管控的缺失直接造成项目先天成本漏洞^[2]。

2.2 施工阶段动态造价管控较为粗放

施工阶段是项目成本消耗的核心阶段，也是造价管控难度最大的环节，目前该阶段造价咨询管理普遍存在粗放化、被动化的问题。一方面，现场变更、签证管控不规范，施工过程中受场地环境、施工工艺调整、现场突发问题等因素影响，工程变更和现场签证频发，部分变更签证存在手续不全、内容模糊、工程量核算不实、变更必要性未核验等问题，造价咨询人员未及时跟进现场核验，事后核算极易出现工程量虚高、造价虚增的情况。另一方面，进度款审核管控不严，造价咨询人员对施工进度、实际完成工程量核查不细致，存在按施工单位上报数据直接核算的情况，容易出现超付进度款、重复计费的问题。此外，施工过程中材料、设备价格动态波动，造价咨询团队未建立实时价格监测机制，价格更新滞后，导致造价核算与市场实际行情脱节，成本管控精准度不足。

2.3 各阶段造价咨询工作衔接脱节

全过程造价咨询的核心优势在于全流程连续性管控，但在实际项目运作中，各阶段造价工作普遍存在衔接断层、信息割裂的问题。部分项目造价咨询工作采用分段外包、分段负责的模式，决策、设计、施工、结算各阶段造价工作由不同人员、不同团队负责，缺乏统一的管控标准和信息共享机制。前一阶段的造价数据、核算依据、问题记录无法有效传递至下一阶段，导致后续造价核算无法衔接前期数据，出现工程量重复计算、费用漏算、核算标准不统一等问题。同时，造价咨询团队与建设单位、设计单位、施工单位、监理单位的沟通协同不足，各参建方信息传递不及时、不对称，施工方案调整、设计优化、现场工况变化等关键信息无法第一时间同步至造价咨询环节，造成造价管控滞后，无法实现动态调整，严重影响全过程造价管控的整体性和有效性。

3 建筑工程项目全过程造价咨询分阶段管理策略

3.1 强化决策阶段造价前置管控

项目决策阶段的造价管控是整个项目成本控制的基础，需彻底转变后置管控思维，落实造价咨询前置介入。首先，造价咨询团队需全程参与项目前期调研和方案论证工作，深入核查项目建设场地、建设规模、功能定位、施工工艺要求等核心内容，收集同类项目造价数据、市场资源价格、施工成本等基础信息，结合项目实际工况开展精细化投资估算，杜绝粗略估算、盲目估算的情况，保障投资估算的真实性、精准性和指导性。其

次，针对不同的项目建设方案，开展经济性对比分析，从成本投入、资源消耗、建设性价比等维度评估方案的可行性，剔除高成本、低效益的建设方案，在满足项目建设功能和质量标准的前提下，优选经济性最优的建设方案。同时，建立决策阶段造价核查机制，对估算数据、测算依据、方案成本分析内容进行多重核验，从源头规避项目投资失控风险，为后续各阶段造价管控划定合理的成本基准^[3]。

3.2 优化设计阶段造价协同管控

工程设计阶段是控制项目造价的关键环节，设计方案直接决定项目 70% 以上的建设成本，需强化造价咨询与设计工作的深度协同，实现技术与经济的平衡管控。一是推行限额设计管控模式，以决策阶段核定的投资估算为基准，细化各分项工程的造价限额，设计人员严格按照造价限额开展方案设计，造价咨询团队全程跟进设计过程，对初步设计、施工图设计进行经济性审核，针对超出造价限额、工艺冗余、材料浪费、结构不合理的设计内容，及时提出优化调整建议，在保障结构安全和使用功能的前提下，精简冗余设计、优化材料和工艺选型。二是开展设计方案比价优化，针对同一分项工程的不同设计工艺、材料选型、施工方案，从造价成本、使用寿命、运维成本等多维度进行对比分析，筛选性价比最高的设计方案，有效降低设计阶段的隐性成本损耗。三是落实设计变更前置审核，对设计过程中的调整优化内容，提前完成造价测算和经济性评估，杜绝设计完成后出现大规模变更整改，从源头控制设计阶段的造价偏差。

3.3 细化施工阶段动态造价管控

施工阶段成本变动因素最多，需建立动态化、精细化、常态化的造价管控机制，实现全过程实时把控。首先，规范工程变更与现场签证管理，建立“先审核、后施工”的变更管控流程，造价咨询人员需第一时间深入施工现场，核验变更、签证的真实性、必要性，精准核算变更工程量和对应造价，详细记录变更内容、施工范围、工程量数据，完善签证手续资料，杜绝虚假签证、重复签证、超范围签证问题。其次，严格把控进度款核算审核，结合施工进度计划、现场实际施工情况、工程质量验收结果，精准核对施工单位实际完成工程量，对照施工图预算、合同单价开展进度款核算，严格杜绝超付、错付、重复计费等问题，保障进度款支付精准合规。最后，建立市场价格动态监测机制，实时跟踪建筑主材、辅材、机械设备的市场价格波动，及时更新造价核算价格依据，针对价格波动幅度较大的材料，提前做

好成本预判和造价调整,保障施工阶段造价核算贴合市场实际,实现成本动态可控。

4 提升全过程造价咨询管理质量的综合优化策略

4.1 搭建一体化造价信息共享体系

针对各阶段造价工作衔接脱节、信息割裂、数据标准不统一等突出问题,需搭建一体化、全流程的造价信息共享平台,系统打通各阶段、各参建方之间的信息壁垒。全面整合项目决策、设计、施工、竣工结算全流程造价数据,统一工程量计算规则、造价核算标准、数据统计口径与费用分类体系,实现投资估算、设计概算、施工图预算、过程进度款核算、竣工结算数据的系统化留存与无缝衔接,确保各阶段造价数据可追溯、可对比、可校验。同时,依托信息共享平台实现建设单位、造价咨询单位、设计单位、施工单位、监理单位的实时信息同步,施工方案调整、设计变更优化、现场工况变化、材料设备价格波动、人工费调整等关键信息可实时推送至造价咨询团队,确保造价管控能够及时响应项目动态变化。通过信息化手段有效规避数据遗漏、核算偏差、衔接断层等管理漏洞,保障全过程造价咨询管理的连续性、完整性与一致性^[4]。

4.2 强化造价咨询团队专业能力建设

造价咨询团队的专业能力是决定全过程造价管理质量的核心因素,需从技能培训与内部管控两个维度持续强化团队综合素养与实操能力。一方面,加强从业人员专业技能培训,重点提升人员对施工工艺、工程结构、材料性能、现场施工管理的系统认知水平,打破传统造价人员仅懂核算、不懂施工的能力局限,培养兼具造价核算能力、工程实操能力、方案优化能力的复合型人才。同时,强化团队精细化管控意识,摒弃粗放式核算思维,注重造价管控的细节把控,针对分项工程、隐蔽工程、零星工程开展精准核算,严格审核工程量计算准确性与计价依据合规性,有效减少造价误差。另一方面,建立内部审核考核机制,实行造价成果多级复核制度,对投资估算、设计概算、施工图预算、过程结算、竣工结算等各阶段造价测算与核算成果进行层层核验,及时修正核算偏差、数据错误、漏项错项等问题。通过常态化考核约束与专业能力评估,持续提升造价咨询团队的专业水平与成果精准度,保障全过程造价咨询服务质量。

4.3 完善全过程造价闭环管控机制

为保障全过程造价咨询管理切实落地见效,需建立贯穿项目全生命周期的闭环管控机制,实现事前预判、事中管控、事后核验的全流程协同管理。事前阶段,依托前期市场调研、技术方案论证、限额设计等工作完成造价前置预判,科学划定各分项工程成本管控红线,明确投资控制目标与偏差容许范围。事中阶段,通过造价动态监测、设计变更审核、进度款核算管控、现场工程量核查等手段,实时把控施工阶段各项造价变动情况,对成本偏差及时预警并纠正,防止造价失控。事后阶段,在竣工结算环节全面梳理项目全流程造价资料,逐项核对各阶段造价数据、变更签证、现场施工记录与材料价格依据,精准完成竣工结算核算,杜绝结算漏项、虚增工程量、重复计价等问题。同时,项目结束后组织开展造价专项复盘,系统梳理造价管控过程中存在的问题、成本损耗关键节点与管控漏洞,总结实操经验,优化管控流程与标准,形成可复用的全过程造价管控体系,持续提升造价咨询管理水平^[5]。

结束语

全过程造价咨询管理是建筑工程项目投资控制的核心保障手段。本文系统梳理了项目决策、设计、施工、结算各阶段造价管控的核心策略,从前置管控、协同优化、动态监测、闭环核验等维度构建了全流程管理框架,并从信息共享、团队建设、机制完善三方面提出了综合优化路径。建筑工程造价管控是一项系统性、长期性工作,需持续完善各阶段衔接机制,强化数据贯通与过程纠偏能力,不断提升造价咨询团队专业水平与管理精细化程度,才能有效控制项目投资成本,实现工程建设质量、进度与效益的协调统一。

参考文献

- [1] 钱慧宇. 全过程工程咨询模式下市政造价概预算动态管理策略 [J]. 门窗, 2026(5): 169-171.
- [2] 韦珍珠. 全过程工程咨询模式下建筑工程造价管理流程优化与技术应用 [J]. 中国科技期刊数据库工业 A, 2026(1): 105-108.
- [3] 赵辉. 全过程工程咨询模式下建筑工程造价管理创新 [J]. 门窗, 2026(5): 142-144.
- [4] 邵月龄, 刘厚辰. 全过程工程造价咨询在水利项目管理中的应用研究 [J]. 区域治理, 2026(13): 0169-0171.
- [5] 王磊. 全过程造价咨询在 EPC 项目中的管理作用分析 [J]. 安家, 2026(5): 0199-0201.