

建筑工程招投标阶段工程造价控制管理研究

王 倩

商洛中元优服科技有限公司 陕西 商洛 726000

摘 要：招投标阶段是建筑工程造价管控的关键节点，管控质量对项目整体造价水平具备决定性作用。市场环境更迭与工程建设模式升级，让传统造价管理模式逐步暴露各类短板，难以适配精细化的建设管控需求。本文结合招投标工作的完整流程，系统梳理造价管控的核心工作内容，深度剖析前期筹备、清单编制、文件编审及流程协同层面存在的普遍问题。对现存短板提出多维度优化策略，从人才建设、制度规范、信息升级、复盘机制四个维度搭建长效保障体系，可为建筑工程招投标阶段的造价提质增效提供理论参考。

关键词：建筑工程；招投标；工程造价；管控策略；精细化管理

引言

建筑行业规模化发展进程持续推进，工程项目结构更为复杂，建设投入体量不断提升，造价管控的难度与重要性同步提升。招投标阶段衔接项目设计与施工落地，是规范计价标准、锁定工程成本、规避造价隐患的关键阶段。传统管控模式普遍存在流程粗放、标准模糊、协同性弱等问题，容易引发计价偏差与造价波动。依托精细化、标准化、系统化的管理思维优化招投标造价管控模式，能够有效规范计价流程、压缩管控漏洞，助力工程项目实现科学化成本管控。

1 招投标阶段工程造价控制管理核心内容

1.1 招标筹备与文件编制造价管控

招标筹备与文件编制是招投标造价管控的前置关键环节，整体工作质量对后续造价管控走向形成基础性约束。项目正式进入招投标流程后，工作人员需要结合工程建设规模、既定施工工艺标准以及现场实际建设条件，搭建完整的造价管控框架，清晰界定各分项建设内容的费用管控方向与管控边界。招标文件承载项目全部计价规则与发包要求，文件编制质量直接决定后续计价工作的规范程度。编制人员需要立足项目整体建设需求，细化文件编制全流程，严格规范计价条款内容、工程承包范围界定方式以及各类费用的计算口径。全面排查文件表述中的模糊内容与缺漏环节，完善各项基础性计价依据，从源头夯实造价管控基础，最大限度减少后续计价偏差，规避各类费用争议问题^[1]。

1.2 工程量清单编制与复核管控

工程量清单是工程计价的核心依据，清单内容的精准性直接决定工程造价的合理程度。清单编制需要依

托施工图纸与项目建设需求，细化分部分项工程的项目划分、计量规则与工程数量统计，保障清单条目覆盖全部施工内容。编制完成后的复核工作不可或缺，需要针对清单项目完整性、工程量计算精准度、项目特征描述规范性开展逐项核查，修正统计偏差与编制疏漏。严格的清单管控能够规范后续投标计价的统一标准，杜绝漏项、错算引发的造价浮动，为招投标阶段的标准化计价提供稳定的数据支撑。

1.3 投标报价审核与统筹管控

投标报价是施工单位结合项目需求与自身建设能力形成的费用方案，报价审核是筛选合理造价区间的重要手段。造价管控工作需要聚焦报价组成结构、分项单价取值、综合费用测算等核心内容，核查报价内容的完整程度与取值合理性。重点甄别异常报价区间，排查报价漏项、单价偏离常规区间、费用测算不合理等问题，规避不合理报价带来的造价隐患。系统化的报价统筹管控可以规范投标报价的编制逻辑，过滤不合理报价偏差，保障投标报价能够真实匹配项目建设的实际投入需求。

1.4 评标定标环节造价管控

评标定标环节的造价管控侧重对报价合理性、适配性的综合甄别，是敲定项目合同造价的关键步骤。该环节工作围绕报价整体水平、分项费用匹配度、报价风险隐患开展系统性研判，依托统一的计价标准完成多维度报价筛查。摒弃单纯以低价为导向的筛选模式，兼顾报价合理性、施工适配性与造价稳定性，筛选综合匹配度更高的报价方案。严谨的评标造价管控可以固化合理的合同造价基数，压缩后期造价变动空间，为项目施工阶段的造价稳定管控奠定坚实基础。

2 招投标阶段工程造价管控现存问题

2.1 招标前期筹备精细化程度不足

招标前期筹备工作为招投标阶段造价管控筑牢基础,整体筹备质量直接决定后续计价工作的稳定程度。部分工程项目开展前期筹备工作时,整体作业模式较为粗放,针对现场建设条件、施工工艺标准、分项工程建设内容的调研梳理不够深入。造价统筹工作仅完成基础框架搭建,忽略细分施工环节的细节拆解,缺少针对性的费用预判与风险梳理^[2]。基础资料收集整理不够全面,各类计价参考参数存在缺失与疏漏,无法为精细化造价测算提供充足支撑。

2.2 工程量清单编制标准化水平不足

工程量清单是工程计价的核心依据,编制标准化程度对造价管控的规范性影响深远。现阶段清单编制工作普遍存在规范性欠缺的问题,工作人员对施工图纸研读不够细致,分项工程项目划分模糊混乱。部分施工内容出现条目漏编、重复列项的问题,项目特征描述过于简略,无法精准体现材质规格、施工工艺、建设标准等关键信息。工程量核算环节缺少严格的审核校验流程,核算流程规范性不足,数值测算容易出现偏差。

2.3 招标文件造价编制体系不完善

招标文件明确招投标阶段的计价规则、取费标准与风险划分方式,是造价管控的核心制度载体。部分项目招标文件的造价相关内容缺乏系统性梳理,计价口径界定模糊,取费规则、风险划分、费用包含范围等关键内容表述不够清晰。整体条款严谨性不足,关键计价内容界定模糊,难以形成统一规范的报价编制依据。造价相关内容排布杂乱无序,内容整合梳理不到位,投标单位查阅参考、编制报价的过程中容易产生理解偏差。

2.4 招投标全流程造价协同衔接不足

招投标造价管控包含多个连贯作业环节,各环节的衔接配合水平影响整体管控成效。当前多数项目的造价管控呈现分段式作业状态,招标筹备、清单编制、文件审核、报价管控等工作独立开展,各岗位、各环节的信息互通渠道不够通畅。前序作业产生的编制漏洞、数据偏差无法及时传递整改,各类问题会逐级沉淀延续至后续环节。造价管控工作缺少全局统筹思维,各环节管控标准衔接不畅,整体作业连贯性不足。

3 招投标阶段工程造价管控优化策略

3.1 落实招标前期精细化管控工作

针对招标前期筹备粗放、细节把控薄弱的问题,需

要全方位落实精细化管控理念,夯实招投标造价管控的前置基础。项目启动阶段,深度开展现场调研工作,全面摸排场地施工条件、环境制约因素以及配套施工要求,细化各分项工程的建设内容与施工标准。细化造价统筹工作内容,摒弃粗放式框架规划模式,对细分施工环节逐一拆解,结合施工工艺特点开展前置费用预判,梳理潜在造价风险。完善基础资料归集整理工作,系统收集、核对各类计价参考参数,补齐资料短板,为后续精准造价测算提供扎实依据^[3]。精细化的前期管控能够缩小造价规划与实际施工的偏差,减少后期计价调整行为,从源头减轻造价管控压力。

3.2 建立工程量清单标准化管控体系

工程量清单的规范编制是稳定计价标准、规避造价偏差的关键,需要搭建标准化、规范化的清单管控体系。强化图纸研读与项目梳理工作,严格按照工程建设分项划分规则梳理清单条目,杜绝漏编、重编等问题。细化项目特征描述标准,明确材质规格、施工工艺、建设等级等核心参数,保障清单内容完整详实,为投标报价编制提供清晰依据。建立多层级清单审核校验机制,安排专人负责工程量核算复核工作,修正数值偏差与编制疏漏。统一清单编制流程与技术标准,规范全项目清单编制口径,有效规避因清单不规范引发的计价偏差,消除各类隐性造价风险。

3.3 完善招标文件造价编制管控流程

招标文件的规范性直接决定计价工作的统一程度,持续优化造价编制流程可以有效解决条款模糊、体系零散等问题。梳理招标文件造价相关内容的编制逻辑,系统整合计价规则、取费标准、风险划分及费用涵盖范围等核心内容,保证条款排布规整有序。细化各类计价条款的表述规范,优化内容措辞,明确各类费用的计算口径与界定标准,杜绝模糊性表述。增设造价内容专项审核环节,针对条款完整性、标准统一性、内容严谨性开展专项核查,及时修正编制漏洞。规整规范的招标文件可以统一报价编制依据,减少投标单位的理解偏差,规避各类计价分歧与造价纠纷。

3.4 构建招投标全流程协同管控模式

为解决招投标各环节造价管控碎片化、衔接不畅的问题,需要搭建一体化全流程协同管控模式。树立全局化造价统筹思维,打通招标筹备、清单编制、文件审核、报价管控各环节的工作壁垒,搭建顺畅的内部信息互通渠道。建立环节联动整改机制,前序环节出现的编制偏差、数据问题可及时同步处理,杜绝问题逐级

累积延续。统一各岗位、各环节的造价管控标准与作业规范,保持全流程管控逻辑的一致性。完善跨岗位协同工作机制,明确各岗位管控职责,强化环节衔接管控力度,提升整体造价管控的精细度与规范性,推动招标投标造价管控工作高质量推进。

4 招标投标阶段工程造价管控长效保障措施

4.1 组建专业化造价管理人才队伍

造价管理工作具备突出的专业性与实践性,从业人员的综合素养直接影响招标投标阶段造价管控的实施成效。搭建能力过硬、结构合理的造价管理团队,可以夯实各项管控工作的执行基础,保障各类优化策略有效落地。结合招标投标岗位的实际分工,制定分层分类的人才培养方案,围绕工程量清单编制、招标文件编审、投标报价审核、造价风险研判等核心业务开展系统化培训,补齐人员专业储备与实操短板^[4]。建立完善的岗位考核机制,将作业规范程度、实操成果质量、问题研判能力作为主要考核指标,调动从业人员自主提升专业水平的积极性。引导工作人员持续积累项目实操经验,熟练掌握施工工艺特点、市场价格波动规律与工程计价逻辑,提升复杂造价场景的处置能力,为招标投标造价精细化、长效化管理筑牢人才根基。

4.2 健全内部标准化管控制度体系

完善的制度框架是保障造价管控规范有序推进的重要支撑,能够减少人为操作偏差引发的管理漏洞,维持管控工作的稳定运行节奏。结合招标投标全流程作业特征,搭建覆盖前期筹备、清单编制、文件编审、报价审核、评标定标的完整制度体系。明确各作业环节的执行标准、操作流程与管控重点,细化各岗位的工作职责、操作权限与审核责任,为各项造价管理工作提供统一执行依据。构建多层次复核管控模式,针对关键计价数据、清单条目、合同计价条款开展分级校验,从制度层面规避数据疏漏与计价偏差。通过常态化制度约束规范全员作业行为,弱化经验化作业带来的不确定性,推动招标投标造价管理工作朝着标准化、规范化方向稳步提升。

4.3 升级造价管控信息化应用平台

传统人工处理模式存在资料零散、数据繁琐、流程重复等问题,难以适配现代工程精细化造价管控的发展要求。信息化技术可以有效革新传统作业模式,提升招标投标造价管控的效率与精准程度。结合招标投标业务实际场景,迭代升级信息化管控平台,将清单编制、造价测算、数据统计、资料归档等常规工作整合为线

上一体化作业模式。依托平台完成造价数据的集中归集、分类梳理与规范存储,降低人工统计整理产生的误差,提升造价数据的整体利用价值。打通各岗位、各作业环节的数据传输通道,实现审核记录、计价数据、项目资料的内部共享互通,破除环节间的信息壁垒,精简冗余作业流程,为全流程协同化造价管控提供稳定可靠的技术支撑。

4.4 建立常态化管控复盘运维机制

招标投标造价管理属于持续性的系统工作,单一项目的阶段性管控方式难以满足长期发展要求。常态化复盘运维机制可以持续排查管理短板,推动造价管控体系不断迭代完善。每轮招标投标工作结束后,对全流程管控内容开展系统性复盘,梳理清单编制、文件编审、流程衔接、费用管控等环节存在的问题,深入分析问题产生的内在诱因。将复盘提炼的有效经验与优化方法统一归档,充实企业内部造价管理资源,为后续同类项目的造价管控提供成熟参考^[5]。针对复盘暴露的薄弱环节,持续优化作业流程、完善管控标准,补齐管理体系存在的短板,稳步提升招标投标造价管控的专业性与稳定性,构建可以持续优化的长效管理运行体系。

结束语

招标投标造价管控是一项贯穿全流程的系统性工作,单一环节的优化调整无法实现整体管控提质。聚焦招标投标全流程的核心管控内容,梳理现阶段造价管理存在的各类短板,匹配对应的优化改进方案,搭建多维度长效保障机制,形成从问题整治、流程优化到长效运维的完整管理体系。持续完善招标投标阶段造价管控模式,可以有效规范工程计价标准,减少人为与流程带来的造价偏差,全面提升建筑工程造价管理的规范化、精细化与科学化水平。

参考文献

- [1] 王昀炜. 建筑工程招标投标阶段工程造价控制管理[J]. 工程建设与设计,2025(15):260-262.
- [2] 宋倩. 建筑工程招标投标阶段工程造价控制管理探究[J]. 建筑·建材·装饰,2025(24):52-54.
- [3] 范晶晶. 建筑工程招标投标阶段工程造价控制管理探究[J]. 建筑与装饰,2025(13):67-69.
- [4] 张妍. 建筑工程招标投标阶段工程造价控制管理策略研究[J]. 居业,2023(12):131-133.
- [5] 周波. 建筑工程招标投标阶段工程造价控制管理探析[J]. 中国招标,2022(12):149-150.