

# 建设单位视角下建筑工程施工现场质量管理措施探讨

陈 华

新疆生产建设兵团第一师一团城镇和生态保护中心 新疆 阿拉尔 843008

**摘 要：**建筑工程施工现场质量管理直接决定工程建设品质与使用安全，建设单位作为项目质量第一责任主体，其管控水平对项目整体质量起决定性作用。本文立足建设单位管理视角，明确施工现场质量管理的核心职责与定位，梳理当前质量体系不完善、监管力度不足、多方沟通不畅、风险防控薄弱等现存问题。结合工程现场实际情况，从体系建设、现场监管、多方协同、风险防控及信息化创新维度提出针对性优化措施，旨在完善建设单位现场质量管理模式，提升工程施工管控精细化水平，为同类工程项目质量管控提供实操参考。

**关键词：**建设单位；建筑工程；施工现场；质量管理；优化策略

**引言：**随着建筑行业标准化、精细化发展，施工现场质量管理成为工程项目建设的核心环节，直接关系工程使用寿命、施工安全与建设效益。现阶段建筑工程施工工序复杂、参建主体多、现场干扰因素多，传统粗放式管理模式已无法适配现代工程建设需求。部分建设单位存在管理权责模糊、现场管控流于形式、问题整改不彻底等现实问题，极易引发各类质量缺陷。基于此，本文聚焦建设单位核心管理角色，结合施工现场实操痛点，系统分析质量管理现存难题，探索贴合现场的优化管控策略与信息化创新路径。

## 1 建设单位在建筑工程施工现场质量管理的核心职责与定位

建设单位作为建筑工程项目的投资主体与总负责方，是施工现场质量管理的核心主体，承担项目质量总管控、总协调、总监督的核心职能，贯穿工程施工全流程，把控项目整体质量底线。其核心定位为工程质量的第一责任主体，统筹协调施工、监理、设计等各方参建主体的质量工作，保障工程施工质量符合规范标准与设计要求。在具体职责上，建设单位需牵头完善现场质量管理体系，明确各参建方质量责任，细化施工各环节质量管控标准。同时负责统筹图纸会审、技术交底工作，及时协调解决施工中的设计变更、技术难题，从源头规避质量隐患。日常施工中，需常态化督查施工现场作业流程、材料设备质量、工序施工标准，监督监理单位履职，严查违规施工行为。还需组织开展分部分项工程及竣工验收，核查工程质量资料，落实质量整改闭环管理，统筹处理现场质量问题与质量投诉，保障工程项目质量达标、合规交付<sup>[1]</sup>。

## 2 当前建设单位施工现场质量管理存在的问题

现阶段建设单位施工现场质量管理仍存在诸多实操性问题，整体管控短板较为突出。（1）质量管理体系不完善：部分建设单位缺少贴合项目现场的专项质量管理制度，管控流程模糊、岗位职责划分不清，现有制度多流于纸面，现场落地执行力度不足，各施工环节缺少标准化管控依据。（2）质量监管力度不足：多数建设单位现场监管方式较为传统单一，缺乏常态化、全覆盖的监管机制，现场巡查频次不足、检查覆盖面有限，对隐蔽工程、细节工序的排查深度不够，难以提前发现细微质量隐患，增加工程质量隐患及施工事故概率。（3）各方协调沟通不畅：建设单位与施工、监理、设计单位的联动机制不完善，质量相关信息传递滞后，沟通渠道零散，多方作业衔接配合脱节，现场质量问题无法及时对接处置，延误整改时机、影响施工推进。（4）质量风险应对能力薄弱：建设单位对施工现场各类质量风险预判不到位，风险识别范围有限、评估方式缺乏科学性，未提前制定针对性防控及应急处置方案，面对突发质量问题时处置滞后，难以有效把控项目整体质量风险<sup>[2]</sup>。

## 3 建设单位施工现场质量管理的优化策略与措施

### 3.1 构建完善的质量管理体系

质量管理体系是建设单位开展现场质量管控的基础框架，针对当前制度不健全、执行不落地、职责不清晰等实操问题，需结合项目规模、施工特点、行业规范搭建标准化、落地化的专属管理体系，摒弃通用化、形式化的制度模板，适配施工现场实际管控需求。（1）健全分层质量管理体系。建设单位需依据现行建筑工程质量验收规范、行业标准及项目施工合同，制定针对性的

现场质量管理细则,涵盖材料管控、工序验收、隐蔽工程核查、质量整改、资料归档等全流程制度。同时明确项目各层级质量职责,划分建设单位管理人员、监理单位、施工单位的质量权责,细化岗位追责机制,杜绝权责交叉、责任空岗、推诿扯皮等问题,让各环节质量管控有制度可依、有标准可循。(2)完善全过程管控流程。梳理优化施工前期、施工过程、竣工验收三个阶段的质量管控流程,细化各环节审批、验收、复核流程。施工前期重点完善图纸会审、施工方案审核、技术交底审批流程;施工过程落实工序报验、抽检复查、问题整改闭环流程;竣工验收阶段规范分项、分部、单位工程验收流程,杜绝流程简化、跳过审批、验收走过场等违规行为。(3)强化制度落地执行监督。建立制度执行督查机制,建设单位定期对各参建方制度落实情况进行核查,针对制度执行不到位、违规作业、管控流于形式的单位及个人,落实对应的考核处罚措施。同时结合项目施工进度动态优化管理制度,及时修补体系漏洞,适配施工工艺调整、场地变更、工期调整等现场变化,保障质量管理体系的时效性和实用性。

### 3.2 强化施工现场质量监管力度

针对当前现场监管手段单一、频次不足、深度不够、细节管控缺失等问题,建设单位需升级监管模式、细化监管内容、压实监管责任,构建全方位、常态化、精细化的现场质量监管体系,全面排查各类质量隐患。(1)丰富多元化监管手段。改变传统人工巡查的单一监管模式,结合项目实际引入信息化监管手段,运用工程管控平台、现场监控、隐蔽工程影像留存、智能检测设备等方式,实现施工现场全天候、无死角监管。对钢筋焊接、混凝土浇筑、防水施工等关键工序、隐蔽工程,实行全过程旁站监管,留存施工影像、检测数据,杜绝隐蔽工程偷工减料、工序不达标等问题。(2)建立常态化巡查抽检机制。制定标准化巡查计划,区分日常巡查、专项检查、综合抽查三类监管模式。日常巡查聚焦现场常规作业行为、材料堆放、工序施工标准;专项检查针对季节性施工、特殊工艺、重点分部工程开展专项排查;综合抽查定期对整体施工质量、资料完整性、整改落实情况进行全面核查。合理提升监管频次,重点施工阶段实行每日巡查,杜绝监管缺位。(3)压实监理监管协同责任。建设单位严格监督监理单位履职,核查监理人员到岗情况、旁站记录、验收资料,杜绝监理人员脱岗、验收敷衍、记录造假等问题。对监理排查出的质量问题,跟踪整改进度,严格落实闭环管理。同时建立监理考核机制,将监管履职情况与监理费用、履约评

价挂钩,倒逼监理单位落实精细化监管职责。(4)严格质量问题追责整改。建立质量问题台账,对现场排查发现的违规施工、质量缺陷、工艺不达标等问题,逐一登记、明确整改责任人、限定整改时限。整改完成后严格复核验收,未达标工序严禁进入下一施工环节。对反复整改不到位、违规施工情节严重的施工班组及单位,采取停工整改、通报批评、扣除履约保证金等处罚措施,强化监管威慑力<sup>[3]</sup>。

### 3.3 加强各方协调沟通与协作机制

建筑工程施工涉及多参建主体,各方沟通不畅、协作脱节、信息滞后是引发质量问题的重要诱因。建设单位作为项目统筹主体,需搭建高效的沟通协作平台,完善联动机制,打通各参建方信息壁垒,保障质量管控工作高效推进。(1)建立常态化沟通会议机制。固定开展每日现场碰头会、每周质量专题会、月度综合协调会。每日碰头会聚焦当日施工质量问题,即时对接、即时处置;每周专题会汇总本周质量管控情况,梳理共性问题、整改难点,协调解决施工冲突;月度综合会统筹各方施工进度、质量管控重点,统一施工标准,协调解决跨部门、跨单位的管控难题。(2)搭建一体化信息沟通平台。依托线上办公系统、工程管控平台,建立多方实时沟通渠道,实现建设、施工、监理、设计单位信息共享。设计变更、技术调整、质量标准更新、施工方案调整等重要信息实时同步推送,杜绝信息传递滞后、信息偏差问题。各类质量验收资料、整改记录、检测报告统一线上归档,方便各方随时查阅对接,提升协作效率。(3)完善多方协同联动机制。明确各参建主体协作职责,针对图纸会审、技术交底、重难点工序施工、质量隐患整改、竣工验收等关键环节,建立多方联动流程。施工前组织设计、监理、施工单位开展联合图纸会审,提前排查图纸漏洞、工艺冲突问题;施工中针对复杂施工节点,组织各方联合研判,确定最优施工方案;出现质量问题时,各方协同排查成因、制定整改方案,快速推进问题处置。(4)理顺现场交叉作业衔接流程。针对土建、机电、装饰等多工种交叉施工场景,提前统筹施工顺序,明确各班组的施工范围、交接标准,避免交叉施工出现工序冲突、施工遗漏、成品损坏等质量问题。加强各班组、各分包单位的衔接沟通,做好工序交接验收记录,保障各施工环节无缝衔接。

### 3.4 提升质量风险应对与管控能力

施工现场存在地质、气候、工艺、人员、材料等各类质量风险,针对建设单位风险识别不精准、评估不科学、应对措施不完善的问题,需建立全周期风险管控体

系,实现风险提前预判、提前防控、高效处置。建立全维度风险识别体系。结合项目地质条件、施工工艺、施工周期、场地环境、人员配置等实际情况,梳理施工现场各类质量风险点,分类汇总形成风险清单。重点排查深基坑、高支模、混凝土施工、防水工程、季节性施工等高风险环节,全面覆盖显性质量隐患和隐性潜在风险,杜绝风险漏判、误判。(2)推行科学化风险等级评估。对梳理的各类质量风险,按照风险影响范围、危害程度、发生概率划分高、中、低三个风险等级。针对不同等级风险制定差异化管控标准,高风险环节实行专项方案审批、全过程旁站、每日风险核查;中低风险落实常态化巡查、定期复查,实现风险分级管控、精准施策。(3)制定专项风险防控预案。针对雨季施工、高温低温施工、地质沉降、材料质量波动、人员操作失误等常见风险,编制专项防控方案和应急处置预案。明确风险防控责任人、防控措施、处置流程,提前备好应急物资、设备和人员,确保突发质量风险能够快速响应、科学处置,最大限度降低质量缺陷和施工损失。(4)强化风险动态管控复盘。施工全过程动态更新风险清单,根据施工进度、场地变化、工艺调整及时新增、剔除风险点。定期开展质量风险复盘工作,总结风险管控短板、处置漏洞,优化防控方案和应对措施,积累项目管控经验,持续提升建设单位现场质量风险预判和处置能力,保障工程项目质量稳定可控<sup>[4]</sup>。

#### 4 建设单位施工现场质量管理的信息化应用与创新

建设单位依托信息化技术革新管理手段,是提升现场质量管控效率、规范施工流程、降低质量隐患的核心举措,也是工程质量管理转型升级的关键方向。(1)推行施工现场数字化台账管理。建设单位摒弃纸质记录的传统模式,搭建数字化质量管控台账,对进场材料检测数据、工序验收记录、质量隐患问题、整改闭环情况等内容实时录入、统一归档。台账数据全程留痕、可追溯,能够有效规避资料造假、记录缺失、整改闭环不实等问题,为工程质量验收、复盘核查提供真实可靠的数据支撑。(2)落地现场可视化智能监管。依托高

清监控、移动巡检设备、隐蔽工程影像采集等技术,实现施工现场全覆盖可视化管控。管理人员可通过移动端实时查看现场施工状态,对混凝土浇筑、钢筋绑扎、防水施工等关键工序实时监督,打破传统巡查时间、空间限制,精准捕捉不规范施工行为,压缩违规作业空间。(3)应用信息化协同管控平台。整合建设、施工、监理、设计多方管理端口,搭建一体化线上协同平台,集中处理设计变更、技术交底、问题整改、工序报审等工作。各类质量指令、整改要求线上实时推送,减少信息传递偏差与滞后问题,简化审批流程,提升多方质量协作的工作效率。(4)创新质量大数据分析应用。依托项目积累的施工质量数据,梳理高频质量问题、薄弱施工环节,形成数据化分析报告,针对性调整管控重点与管理方案,实现从被动整改向主动预判、提前防控的质量管控模式转变<sup>[5]</sup>。

**结束语:** 施工现场质量管理是一项长期性、系统性的工程管理工作,建设单位需始终坚守质量主体责任,摒弃形式化、粗放化的管理模式。本文通过梳理现场质量管理的职责定位与现存短板,从制度体系、现场监管、多方协作、风险防控及信息化应用多个维度提出优化措施。通过完善管理体系、强化过程管控、创新管理手段,可有效解决现场质量管理漏洞,化解施工质量隐患。

#### 参考文献

- [1] 孙荣芬. 建筑工程施工现场项目管理的优化措施[J]. 门窗,2025,(1):118-120.
- [2] 邢万兵. 建筑工程施工现场安全管理研究[J]. 现代工程科技,2025,4(6):185-188.
- [3] 张心乐, 梁顺. 建筑工程施工现场质量控制与安全管理探讨[J]. 中国厨卫,2023,22(10):167-169.
- [4] 史杰. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施探讨[J]. 门窗,2024,(10):172-174.
- [5] 郭倩, 李文川. 建设单位在建筑工程施工现场管理的要点分析[J/OL]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2025,(1):045-048.