

建筑工程施工现场管理现状分析及优化措施

胡 能

湖北中南岩土工程有限公司 湖北 武汉 437300

摘 要：施工现场管理是建筑工程建设推进过程中的关键环节，直接影响施工质量与现场运转秩序。工程建设开展阶段，现场管理工作常会出现人员组织混乱、物资设备管控松散、工序流程管控粗放、场地秩序不规范等各类问题。本文结合施工现场管理的整体构成，系统梳理各类管理乱象的内在诱因，从管理架构、管理模式、管理队伍及执行力度四个维度剖析问题根源，针对性提出人员、物资设备、施工流程及长效管控的优化策略，助力建筑施工现场管理水平与规范化程度稳步提升。

关键词：建筑工程；施工现场；施工管理；精细化管控；现场优化

引言：建筑工程施工工序繁杂、现场要素众多，多工种、多设备、多物料的集中作业模式，对现场统筹管控质量有着极高要求。良好的现场管理状态，能够规整施工作业秩序、减少资源损耗、保障施工环节有序衔接。目前建筑施工现场管控工作仍存在诸多短板，粗放式管理模式依旧普遍存在，各类管理问题持续影响工程建设整体推进质量。细化施工现场管理内容，排查管理工作中的各类漏洞，落实针对性优化举措，对规范建筑施工现场、完善现场管控体系具备重要现实意义。

1 建筑工程施工现场管理主要构成

1.1 人员组织管控

人员组织管控是施工现场管理的核心基础，贯穿工程建设的全部施工周期。施工现场人员构成层次丰富，包含现场统筹管理、专业技术交底、一线实操作业等多种岗位类型。明确清晰的岗位分工与履职范围，是规范现场作业秩序的前置条件。管理人员结合工程建设需求制定细化管控细则，持续规范现场作业行为。主动排查并纠正各类不规范操作，规避人为失误引发的质量缺陷与安全隐患^[1]。依据施工阶段的进度变化灵活调配人力储备，补齐各工序岗位的人员缺口，稳固施工现场整体作业节奏与运转秩序。

1.2 物资设备管控

物资设备管控覆盖施工物料与机械设备的全周期管理，是保障工程平稳推进的硬性条件。建筑施工涉及的物料种类繁多，各类主材、辅材的存储条件、堆放标准、使用规范均存在差异化要求。合理规划场内专属堆放区域，对各类物料分类规整摆放，减少物料受潮、

破损、混杂堆积等常见问题。搭建标准化的物料取用流程，规范物资消耗统计方式，有效降低施工资源损耗。定期开展机械设备巡检、养护与隐患排查，及时处理设备潜在故障，维持设备稳定运行状态，为现场连续作业提供可靠硬件支撑。

1.3 施工流程管控

施工流程管控用于规范各道工序的施工标准与推进节奏，维系施工全过程的有序运转。建筑施工工序具备严密的递进逻辑，各环节相互衔接、层层关联，任一环节失控都会影响整体施工质量。梳理清晰各工序的先后施工逻辑，严格落实每道环节的操作标准与质量要求。持续跟进现场施工进度，针对工序错乱、进度滞后、衔接不畅等问题及时调整优化。细化施工全过程的管控细节，规整整体施工推进节奏，保障工程建设能够依照既定计划稳步推进。

1.4 现场场地管控

现场场地管控围绕施工区域空间布局、功能划分和环境维护展开全面管理。施工场地需要划分独立的作业施工、物料堆放、人员通行、设备停放区域，满足不同施工场景的使用需求。科学规划场地整体布局，合理调配场内空间资源，提升场地整体利用效率。有序规整设备停放位置与物料堆放区域，保持场内通行通道畅通无阻。坚持常态化场地清理与日常维护，及时清运施工垃圾与零散杂物，持续维持整洁规范的现场作业环境。

2 建筑工程施工现场管理现存问题

2.1 人员组织管理混乱

人员岗位排布整体缺乏合理规划，岗位权责边界划

分不够清晰,人员动态调配工作欠缺整体统筹思维^[2]。现场人员管理体系较为松散,日常管控约束力度偏弱,一线作业行为没有固定、统一的规范标准进行约束。作业人员施工操作随意性较强,不规范的作业行为得不到及时纠正。施工现场并未搭建常态化、系统化的技能培养机制,人员专业能力提升缺少有序安排。多数人员专业技能更新滞后,难以适配现阶段施工岗位的作业需求,整体岗位适配短板突出,直接影响现场作业的整体质量。

2.2 物资设备管控松散

施工现场各类施工物料堆放状态杂乱无序,物料分类收纳工作执行不规范,存放摆放全凭主观经验。物料取用、消耗的全过程缺少标准化流程约束,物资消耗统计较为随意。物资存放阶段的养护工作落实不够扎实,各类建材容易受环境影响,出现受潮、老化、破损等多种损耗问题。机械设备日常运维工作流于表面,巡检、保养、检修工作缺乏实质性落地。设备调度分配欠缺科学思路,场地内部频繁出现设备闲置空转或高强度超负荷运行的情况。操作人员缺乏专业操作约束,不规范的操作方式持续影响设备运行状态。

2.3 施工流程管控粗放

现场各道施工工序衔接紧密性不足,工序交接、工序验收环节没有统一的执行标准,交接流程随意化问题突出。多工种、多工序交叉作业场景普遍,对应的管控手段不足,作业秩序容易出现混乱偏差。工程施工节奏调控方式较为单一,缺少灵活的动态调控手段,无法根据现场施工实况调整进度排布,整体施工推进节奏时常出现失衡问题。现场管理工作普遍侧重施工进度推进,过度追求施工效率。施工细节质量的管控力度薄弱,各类细微施工问题得不到及时整改,精细化管控理念难以落实到实际作业环节。

2.4 现场场地秩序失范

施工现场前期整体布局规划存在明显缺陷,场地整体排布不够科学合理。作业区域、堆放区域、办公区域的功能划分界限模糊,各类区域相互穿插重叠。作业动线、物料运输动线和人员通行动线交叉混杂,场内通行秩序混乱。场地常态化保洁、日常维护工作长期处于缺位状态,施工垃圾、废弃物料堆积问题频发,场地整体环境卫生水平较差。现场警示标识、施工围挡等基础配套设施布设杂乱,安装位置、排布间距没有统一标准。多项场地管理问题叠加,造成施工现场整体规整度偏低。

3 建筑工程施工现场管理问题成因

3.1 管理架构存在缺陷

施工现场管理组织体系搭建不够完整,整体架构设计没有贴合现场复杂的施工工况设计。各管理岗位之间的工作衔接存在断层,部门之间交互渠道不够通畅。横向的部门协作工作推进阻力较大,纵向的层级管控力度不足,整体管理体系存在明显短板。不同管理板块的工作内容没有统一的执行准则作为支撑,各项管理工作开展随意性较强。岗位权责界定工作落实粗糙,岗位职责划分不够清晰。部分管理工作出现权责交叉重叠的情况,部分关键管理岗位存在人员空缺、无人值守的问题^[3]。管理覆盖范围存在漏洞,逐步滋生出多处监管空白区域,严重影响现场管理的完整性与有效性。

3.2 管理模式较为滞后

建筑行业施工现场普遍沿用传统粗放式管理模式,老旧管理方式长期占据主导地位。现代化精细管控、常态化运维的管理思维未能深度融入现场工作。在岗管理人员长期依靠固有经验开展工作,管理思维固化严重,很难主动接纳新型管理理念与管理方法。现场管理多以被动整改为主要方式,只针对已经暴露的问题进行处理。忽视施工全流程的动态监管与前置防控,缺乏全过程、全方位的统筹把控。管理工作过度聚焦施工进度推进,弱化质量管控、安全防护、现场秩序维护等关键工作,造成现场管理重心偏移,整体管理水平难以提升。

3.3 管理队伍能力欠缺

现场管理队伍整体综合素质高低不一,专业能力存在明显分层。部分管理人员理论基础薄弱,实操管理经验不足,统筹现场各项施工工作的能力有限。面对工序交叉、工况复杂的施工场景,难以快速完成现场调整、隐患排查、应急处置等相关工作。行业与施工单位缺少完善的人才培养体系,没有搭建常态化的技能培训与学习提升渠道。管理人员难以更新专业知识、补齐能力短板。原有知识储备和管理经验无法应对施工现场持续变化的工况与管理需求,人才能力短板持续制约现场管理质量提升。

3.4 管控执行力度薄弱

施工单位制定的各类现场管理制度与管控规范,大多停留在纸面制度层面,落地推进效果较差。制度执行环节缺少硬性约束手段,各类管理要求难以落到实处。日常现场巡查、隐患排查、问题纠偏等基础工作流于形式。排查范围不够全面,核查标准不够严格,很多细微

管理问题难以被及时发现。已经排查出的施工隐患和管理漏洞,整改工作不够彻底,重复问题反复出现。现场管控工作多依托阶段性检查、专项整治开展,没有形成常态化、长效化的管控体系,无法持续约束现场各类不规范施工行为。

4 建筑工程施工现场管理优化路径

4.1 健全人员组织管控体系

完善的人员组织体系是规范现场作业秩序的核心抓手,能够从源头解决人员管理混乱的问题。施工单位需要细化各个岗位的履职内容,明确不同管理岗位、作业岗位的具体工作范围与执行标准。梳理岗位之间的权责边界,杜绝管理岗位权责交叉、责任模糊的问题,消除岗位管理盲区。结合工程不同施工阶段的建设特点,合理调配场内人力资源,优化人员排布结构,适配各工序的施工作业需求^[4]。搭建分层分类的常态化岗位培训体系,针对管理人员、技术人员、一线作业人员开展差异化培训内容。重点强化实操技能与岗位规范教学,全面提升现场人员的专业作业水平。落实日常在岗监督巡查工作,对人员作业行为进行全程督导,约束各类不规范操作,全方位规范现场全员作业状态。

4.2 规范物资设备管控模式

针对现场物资设备管控松散的问题,施工单位需要搭建标准化、精细化的管控模式。结合施工现场空间布局与施工需求,重新规划专属物资堆放区域,按照物料属性、规格、使用阶段完成分区布置。严格落实分类存放、规整摆放的管理要求,杜绝物料混杂堆积、随意堆放的现象。建立覆盖物资领用、登记、核销的全流程标准化管理制度,细化每一个操作环节的执行规范。结合不同建材的存储特性制定差异化养护方案,规避受潮、老化、破损等损耗问题。搭建机械设备常态化管理机制,固定设备日常检查、定期养护、合理调度的工作流程。统一设备标准化操作流程,规范操作人员作业行为,逐步实现机械设备全周期精细化管控。

4.3 落实施工流程精细管控

解决施工流程管控粗放的问题,需要将精细化管理理念融入工序管控全过程。施工单位需要编制标准化的工序交接制度,明确交接内容、验收标准与对接流程,理顺各工序的衔接秩序。针对多工种交叉施工场景制定专项管控方案,划分作业区间与施工时段,规避工序冲突、秩序混乱等问题。搭建适配现场工况的施工节奏

动态调控机制,实时跟进施工进度与工序推进状态。结合天气变化、工序难度、人力配置等实际条件,灵活调整施工排布计划。统一各施工工序的执行标准与质量细则,把管控重心下沉至施工细节。全程跟进工序施工过程,及时整改细微质量问题,保障整体施工流程连贯顺畅、稳步推进。

4.4 构建现场长效管控机制

长效化管控机制可以持续改善施工现场秩序,彻底解决场地管理失范问题。重新梳理施工现场整体空间布局,结合施工生产需求划定清晰的功能区域。明确作业区域、物料堆放区域、通行区域的边界范围,规整场内作业动线与运输动线,规避动线交叉干扰的问题。搭建场地常态化保洁与设施规整制度,安排专人负责日常场地清理、垃圾清运工作。定期修整现场围挡、警示标识等配套设施,提升施工现场整体规整风貌。完善全方位、无死角的现场巡查机制,细化巡查内容与核查标准^[5]。建立问题排查、整改复核、归档总结的闭环管理模式,主动更新现代化管理理念与管理方法,稳步提升施工现场整体管理执行效能。

结束语

施工现场管理是一项系统性、长期性的统筹工作,贯穿建筑工程施工的完整周期。现场管理存在的各类乱象,源于管理体系、运营模式、人员能力及执行落地等多方面的综合短板。结合现场实际管控痛点完善管理架构,更新传统管理模式,强化管理队伍综合素养,落实施工全流程精细化管控,能够有效规整现场作业秩序。持续优化施工现场管控举措、搭建长效管理机制,可有效补齐现场管理短板,推动建筑工程施工现场管理朝着规范化、精细化方向稳步发展。

参考文献

- [1] 马惠荣. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施 [J]. 建材与装饰, 2026, 22(12): 85-87.
- [2] 王坦, 王刚. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施 [J]. 砖瓦世界, 2025(11): 172-174.
- [3] 刘杰, 张龙. 建筑工程现场管理现状及优化措施研究 [J]. 建筑与装饰, 2022(9): 73-75.
- [4] 苏丽玲. 建筑工程施工现场消防安全管理的难点与对应措施 [J]. 居业, 2026(6): 189-191.
- [5] 张秋平. 建筑工程施工现场管理的现状及应对措施试析 [J]. 中国建筑装饰装修, 2022(1): 116-117.