

# 城市轨道交通运营安全双重预防机制构建要点探讨

王 明<sup>1</sup> 王 虹<sup>2</sup>

陕西城际铁路有限公司 陕西 西安 710000

**摘 要：**随着我国铁路运输的积极发展，城市交通的提速和城市人口的不断增长，铁路运输的运输责任越来越重。我国的铁路运营模式虽然取得了一定的成绩，但当前还存在一些问题。想要不断改善大环境，为减轻城市交通负荷作出更大贡献。双重预防机制的研究和应用，可以有效提高运营单位的主动控制功能，保障城市轨道交通安全，减轻城市交通负担。

**关键词：**城市轨道交通；运营安全；双重预防机制；构建要点

## 引言

经过不断发展，城市铁路已成为人们主要的出行方式。在铁路实际运营管理中，积极发现问题，有效提问和分析，并寻找合适的解决方案，进而完善运营管理办法和管理制度，确保群众出行的便利性。从而推动城轨行业的快速发展。

### 1 城市轨道交通运营构建双重安全预防机制的必要性

#### 1.1 贯彻落实国家层面相关法律法规的规定

2018年至2019年国务院总务和交通运输部<sup>[1]</sup>，如《国务院办公厅关于保障城市轨道交通安全运行的意见》(国办发〔2018〕13号)、《港口运营管理条例》(交通运输部令[2018]8号)和《交通运输部《城市铁路运营管理条例》文件及管理办法《关于修订港口运营管理条例铁路运营安全风险的通知》管理与隐患排查管理办法》(交运桂[2019]7号)提出，城市轨道交通运营管理部门要全面提升轨道交通运营管理水平。运营和安全生产管控功能。

#### 1.2 安全管理需求

地铁运行环境复杂，人员(内部人员和外部乘客)、设备多、突发事件多，因此，有必要实施教育、施工卡管理、安全措施。对突发事件急救培训、要科学、安全地进行管理。

### 2 双重预防机制的运作模式

城市轨道交通运营安全双重预防机制是指运营安全风险分级管控和隐患排查治理双重预防性工作机制。目的是准确把握运营安全生产的规律、特点和趋势，排查评估运营安全薄弱环节和突出问题，通过实施制度、技术、工程和管理等措施，有效防控安全风险，闭环管理排查治理隐患，遏制城市轨道交通运营生产安全事故和险性事件的发生。

双重预防机制的工作内容主要包含了风险识别、风险评估、风险分类、风险管控、隐患排查、隐患分类、隐患管理、绩效评价与持续改进等关键内容<sup>[2]</sup>。进而促进并规范事故预防工作的科学化、信息化。

### 3 构建双重预防机制面临的问题

#### 3.1 流于形式

城市轨道交通安全双防体系在实际实施中存在诸多问题，表现在各个领域缺乏认识和重视。例如，管理采取推动合规和完成基层工作的形式。因此，现场意识流于形式，全员参与风险识别和隐患排查的力度不够。

#### 3.2 信息化工作相对滞后

双防机制的配置和运行不规范，应根据风险库和隐患排查手册进行风险管理和隐患排查。在风险管理和隐患排查过程中，不断产生大量安全生产数据，只有通过信息化统计分析，才能有效保障双防机制的建立和运行，反复建设才能加强信息化工作的预防机制。

### 4 城市轨道交通运营安全双重预防机制的构建要点

#### 4.1 增强运营效率，加强成本控制

由于城轨运营成本构成复杂多样，需要将成本分类为前期规划建设、售后服务、综合管理和实际运营，还需要进行有效的成本监控。固定成本通常不随运营变化而变化，成本相对固定。可变成本取决于运营条件，可以细分以实现有效的成本控制。面对成本和结果之间的差异，管理层可以重组铁路运输<sup>[3]</sup>。计算每天的乘客人数、设备投资、列车班次等。这样可以降低运营成本，实现资源的经济利用。同时，降低一些不必要的设备和装置的成本，遏制高空平台设备或人员造成的一些不必要和隐患，减少因需要管理或实施隐患而增加的风险。成本与生产成正比的操作条件危害控制措施。

#### 4.2 创造良好的经营环境

想要给城市轨道交通提供良好的运营管理环境，逐步建立城市铁路绿色管理环境，提高城市铁路安全需要全体公民积极参与的意识。当铁路运行安全成为全民责任时，每个人都应独立维护站厅和站台的设施设备，带头排队，维护交通环境和公共设施，杜绝野蛮人。尽量减少其他乘客的动作，将乘客带来的风险和隐患降到最低。同时，我们提出吸纳一大批轨道交通建设领域专家，盘活管理流程氛围，强化管理，创造价值，积极支持技术创新和管理创新。让运营管理更加社会化，提高运营效率，增加利润，减少亏损，促进铁路运输健康发展。

#### 4.3 建立隐患排查表，完善重大问题专项监测体系

对于发现的风险隐患，市铁路运营管理部门严格执行闭环管理制度，对隐患进行排查、报告、评估、整改和验收。销售和上市法规构成重大安全风险。项目和取消次数。可以通过在 Hidden Risk Registry 链接中列出风险的属性来轻松识别安全风险。提升城轨运营管理部门安全管理水平，增加设备设施可靠性，明确各部门职责，明确目的任务，明确资源保障等措施，推进项目实施，系统监督操作。实施项目变更以使事情顺利进行。

#### 4.4 建立风险分级管理制度和隐患排查制度

4.4.1 城市轨道交通运营单位应当建立电子风险管理数据库，对本单位的风险信息进行动态管理和控制，并通过及时增删改（危险信息）对安全风险进行量化。参与城市轨道交通运营管理，确定风险等级，明确城市轨道交通运营管理和责任，根据相关风险设立管理单位和风险控制措施及城市。轨道交通业务及时录入系统。结合城市轨道交通运营管理区块的重大风险，制定监测预案和专项应急行动，及时录入系统。城轨运营管理部门要做好风险管理工作，确保风险得到全面管控，基于位置和环境的控制。

##### 4.4.2 隐患排查

城轨运营管理部门应建立标准的隐患排查数据库，支持常用标准化隐患排查数据的录入和维护<sup>[3]</sup>。危害研究人员被分配到运营管理部不同职位。支持隐患上报功能，当发现隐患时，参与者可以轻松上报隐患数据。

#### 4.5 落实责任方，明确职责分工。

经过多年来在多个城市发生的地铁事故的分析，结合“风险分类管理”和“潜在故障管理”的双重预防机制，形成了运行风险分类管理和隐藏故障管理的管理方法。建议的调查和管理。自我监控和自我检查和消除潜在危害，识别风险变化迹象并防止各种潜在危害升级。通过建立风险分级管控和隐患排查管理，实现双重防范

机制，引导业务单元安全管理层向现代安全管理层过渡，满足企业实际需要。目前的安全监管。业务单元总经理全面负责风险管控，制定关键风险管控措施，定期审核关键风险管控措施，组织多个部门根据危险事件制定应急预案、报告事件、威胁安全，并及时准确地向公司高管和主管汇报<sup>[4]</sup>。各部门负责本部门的识别、评估和控制，将风险管控培训纳入本部门年度安全培训教育计划，培训相关人员，对本部门的主要风险进行必要的控制。建立监控计划，定期开展重点风险应急演练，确保部门和安全风险管控投入，安装警示牌，制作警示牌，开展危险源预警作业，做好部门风险管控措施。

#### 4.6 结合风险辨识管控与隐患排查

风险和隐性风险是不同的、相但又互关联，风险源于风险的源头，隐性风险是由于风险管控不力造成的缺陷或漏洞，源于风险管控的薄弱环节，通过调查发现，消除通过治理。如果风险得到有效管理，则几乎没有或没有隐藏风险。建立双重预防机制，针对各专业运用新的分析工具和方法，进一步完善部门风险清单和相关数据库，以新的“安全生产风险”替代现有的风险评估管控措施和隐患排查管理办法。系统。《控制与隐患排查管理办法》是风险分类管理与隐患排查管理的充分结合<sup>[5]</sup>。按照《安全生产风险管理和风险隐患排查管理办法》，进而细化风险源安全风险等级清单。经营管理部门根据风险等级进行风险管控，每季度对部门内的风险管理措施进行安全检查和潜在风险排查，各部门实施各自的风险管理措施。辖区内的州际管控每六个月对已登记风险源的管控情况进行复查，隐瞒不合规情况并纳入风险管理，建立管控并及时纠正。

#### 4.7 完善管理制度

城市轨道交通运营涉及部门、岗位、环节较多，要建立健全管理制度，需要立足实际，深入每个环节，努力工作，正确的负责人事、部门、岗位的监督管理工作。一是对违反管理制度的行为进行认真批评教育，严格按规矩管控困境中的行为，进一步扩大管理制度的约束力和威慑力。一方面，要确保管理制度的有效实施。建立管理责任制，对发现或遇到的问题，按照“4不”原则追究责任人的责任。过失的责任。只有创建和实施可靠的管理系统，系统才能发挥其实际的管理功能。

#### 4.8 风险信息管理系统开发

在运营安全管理系统中建立危险源管理运行安全管理系统安装危害管理模块和隐患排查管理模块，规范系统记录，实现反馈纠错。通过建立单独的风险信息管理系统，对恶

劣天气和安全区域的风险进行管理,实现关键风险信息的可视化管理和动态更新,以及自动扶梯、大客流等特殊风险的逐步整合。与公众密切相关的安全管理。

#### 结束语

综上所述,伴随着当前城市的快速发展,人们的生活水平不断在提高,城市轨道交通也进入了现代化进程。城市轨道交通不仅为人们的出行提供了便利,也体现了城市基础设施的水平。城市铁路以其快捷、方便、环保、高效的性能被广泛应用于城市交通。尽管城市铁路的科学管理减少了地面交通拥堵,但在城市铁路的运营管理中仍存在不少问题。我国城市铁路的安全高效运营可以满足人们的出行需要。

#### 参考文献:

[1]徐炆,张远.企业风险分级管控与隐患排查治

理双重预防机制建设探析[J].绿色科技,2019(24):148-150,153.

[2]黎忠文,周志杰,龙增,等.城市轨道交通网络化运营双重预防机制建设[J].武汉理工大学学报(信息与管理工程版),2020,42(6):479-485.

[3]丁伟,何理.城市轨道交通双重预防机制的思考[J].劳动保护,2019(12):26-28.

[4]张鹏,原亮明.铁路运营安全风险和隐患双重预防模型[J].中国安全科学学报,2019,29(S1):163-167.

[5]王小凤.双重预防机制在昆明地铁运营中的应用[J].交通企业管理,2021,368(4):93-95.