

关于影响建设工程管理的主要因素及对策分析

张 坤

山东三箭房地产开发有限公司 山东 济南 250100

摘 要：经济的发展，促进建筑工程项目逐渐增多。建设管理不仅影响建设质量，而且间接反映了国家产业化水平，同时影响人们的生命财产安全。因此，为了使建设产业更好地服务经济发展，必须竭尽全力改善自身的建设技术和建设管理水平。合理有效的建设管理可以大大缩短建设时间，保障建设人员的个人安全，降低建设成本，保障企业利益，同时减少建设过程对环境的负面影响。本文就影响建设工程管理的主要因素及对策展开探讨。

关键词：建筑工程；管理；因素；对策

1 建设项目管理的重要性

1.1 有助于建设产业的发展和建设技术的更新

建设项目管理的实施可以促进建设产业的发展和和技术的更新，因此相关新材料及工程被广泛使用和实施。建设项目的结构更为复杂，项目管理的实现可以保证建设项目的质量和安全。

1.2 优化资源配置需求

对于工程项目管理而言，管理模式的创新能够有效地优化资源与人员的配置，确保每一个管理岗位中都有相应的人员进行负责。在工作过程中要激发出员工的工作积极性，彻底提高建筑工程的管理水平与效率，如此一来不仅能够促进建筑团队的科学化建设，还能够一定程度上提高整个建筑行业的建设准则。

1.3 有助于保证建筑质量

建筑质量是否合格，主要取决于建设项目管理的管理强度，在工程管理过程中，只有加强建筑材料及施工过程的管理，加强设计，规范施工验收，才能有效保证建筑质量，确保建筑的使用性能，满足人们的需要。

1.4 工程科学管理的需求

只有建筑企业具备科学合理的建筑工程管理理念才能够真正在实际工作中得到良好的应用，所以说对于建筑工程管理模式创新与改革是建筑企业上线科学化管理，提高生产水平与效率的重要手段^[1]。另外，建筑工程管理工作在开展期间需要不断朝着科学化角度进行发展，将最先进的管理与技术转变为推动企业的快速发展的动力，以此来促进建筑企业的稳定发展。所以说，建筑工程管理工作的创新与发展能够最大限度地满足建筑工程的科学化管理需求。

2 影响建筑工程管理的主要因素

2.1 工程管理体制因素

建筑工程管理工作受管理体制的影响非常大，管理

体制是管理工程实施的依据，其指导着管理制度的实际开展。然而，从目前建筑工程管理情况来看，大多数建筑企业中都没有完善与合理的管理体制，或根本没有建立管理体制，使得管理工程无据可依，这就给建筑工程管理工作带来非常多的阻力。再加上很多建筑企业为了在短期内获得比较大的经济效益，经常会从各方面降低成本，这也会对建筑工程质量产生一定程度的影响。

2.2 人为因素

除了管理体制的原因，人为因素也是建筑工程管理中非常重要的一个影响因素。具体体现在如下三点：第一，管理人员。管理人员是建筑工程管理工作得实施主体，其管理水平与道德素养会直接影响到建筑工程管理工作的实际效果。若管理人员在实际管理的过程中没一定的责任心，那么就会给管理工作带来一定的阻力，使得施工造价没有办法掌控，并且还会影响到建筑工程的质量。所以，管理人员是建筑工程管理中非常重要的一个影响因素。第二，监理人员。监理人员对建筑工程的建设起着监督与管理的职责，在管理工程中担负着协调与控制的作用。若监理人员在实际工作中没有履行自己的职责，就可能会忽视施工中存在的违规操作，比如偷工减料等，这就会直接影响到建筑工程的质量。第三，施工人员。施工人员是建筑工程施工中的主要参与人员，其不但是受体，同时也是被管理人员。在建筑工程施工管理工作开展得过程中，施工人员本身的专业技能与素质水平与最终得管理效率以及施工质量有着直接得联系。

2.3 施工材料因素

对于建筑工程而言，其施工的基础就是施工材料，施工材料是保障施工中每一个环节有序开展的前提条件。施工材料自身的质量会对建筑工程项目的质量产生直接的影响。因而，在建筑工程建设的时候，若施工材

料质量存在问题,不但会影响到建筑工程的质量,还会增大施工成本。此外,建筑工程在施工的过程中,若施工材料在进入施工场地之前,没有对材料进行抽样检测,就可能会导致质量或规格不合格的材料进入到施工现场,这样就会影响到施工质量,严重的还会引发安全事故。

2.4 机械设备因素

不管是在建筑工程施工的过程中,还是在平常的管理过程中,机械设备都是十分重要的一个管理环节,其是建筑工程中各环节顺利开展的基础^[2]。在实际施工的过程中,机械设备的使用频率非常高,因而要想提高建筑工程项目的整体建设速度,就需要做好机械设备的管理工作。然而,在实际采购施工设备的时候,因而需要对设备的类型、型号以及特点等进行考虑,就极易出现混淆的问题,从而给建筑工程管理带来一定的难度。

3 建筑工程管理中出现的问题

3.1 在思想上不够重视

随着现阶段我国建筑行业在发展方向以及发展速度上有了较大的提高,建筑需求的增多给许多建筑企业带来了新的发展契机,市场竞争较大,各企业都将工程招揽工作作为企业整体上的重要目标,进而降低了对施工质量安全及管理工作的重视,由于部分企业缺乏对管理环节的重视,而导致建筑工程质量与安全效果大大降低,更严重情况下,会对建筑企业的经济效益以及社会效益造成影响。

3.2 管理制度没有得到认真落实

对于建筑工程的管理环节来说,管理制度发挥着重要的作用,由于现阶段大部分建筑工程企业并未对管理制度实行认真有效的落实工作,导致管理环节混乱,没有使监管制度的作用,发挥到最优化,在一定程度上也会使得建筑工程在施工以及后期管理方面出现一定的问题。

3.3 管理人员不专业

由于建筑工程行业随着经济的发展而兴起,发展历史较短。随着人民生活水平的提高,对于精神文明的要求也不断增长,在建筑方面也不断地追求美感^[1]。建筑工程管理人员应当具备过硬的管理能力和专业素质,以便于能更好的应对工程中可能出现的各种状况。

3.4 管理制度不能很好落实

只有良好的管理制度并不能很好的落实建筑工程,更关键的一步在于执行。有些部门制定出的相关管理条例并没有从实际情况出发,这就导致在出现问题寻求解决办法时,相关条例也只能是一纸空文高高在上,并不能得到相应的落实,也不能真正的解决问题。

4 影响建筑工程管理主要因素的解决方法

4.1 完善监督制度

监督制度是工程建设的保障,对工程建设具有很大的作用^[3]。建筑工程在建设的过程中存在工序复杂多样的特点,对工程管理工作带来很大的难度,在实际的施工中会出现操作不规范的情况,对工程建设的质量带来一定的影响,需要施工监督人员对施工现场进行全面的监督。监督人员需要依据企业的相关规范和体系进行工作,对工程建设进行有效的监督,保障工程建设的质量符合标准。企业可以对内部人员进行培训,树立监督意识,可以在施工阶段对工程建设进行检查,及时发现并制止不符合施工要求的现象,保障建筑工程的质量。

4.2 设置人员管理制度

因工程施工管理大多都是由人工方式完成,因此相关的人员务必要在专业性上达到既定的标准,例如专业技能水平和综合素质以及个人能力等,只有这些方面达到了所需的标准,相应的管理工作落实才会更为科学高效。而当前的关注点应放在使管理人员认识到自身专业能力以及综合素质在具体工作中的重要性,且应关注自身相关专业的培训和能力提升。鉴于这样的现实情况,选聘管理人员的过程中就应关注相关人员的专业技能和综合素质,且应进行综合性的评价,以确保管理人员达到既定的工作要求。

4.3 规范化操作进行严格要求

施工现场中,很多安全事故是由施工人员的不规范操作引起的。因此,施工管理人员应该充分考虑到各个施工环节中可能存在的不规范施工操作,并对相应的施工人员进行规范操作的示范与讲解,保证每一个重要岗位的施工人员都能够了解规范施工的重要性以及如何进行规范施工。同时,施工管理部门也应该设立相应的巡查小组,不定时地对各环节施工情况进行巡查,尽可能减少工程中出现不规范施工操作的概率。

4.4 提升监督管理人员个人专业素养

监督管理人员是进行施工管理及质量控制的重要角色。很多施工中的问题都需要他们去发现并进行及时的解决。在一些工程中,建设单位为了节省建设成本,在选择监督、管理人员时会选用一些不具备相关资质的人员。这些不具备相关资质的人员通常专业素养不高、对施工流程、技术标准、质量标准也不够熟悉,这使得他们难以在工作中及时发现问题、及时解决问题。因此,为优化管理模式、监督模式,建设单位首先应该提升管理人员、监督人员的个人专业素养,以使其能够更好地胜任岗位职责。首先,建设单位应该招聘具有专业资质

及相关工作经验的人员，其次，建设单位可通过一个途径对管理人员的专业素养进行提升。例如，建设单位可定期举办一些技术交流会、研讨会，邀请在相关方面资深的专家对本司的人员进行技术交流^[4]。

结语

建筑工程项目施工建设管理过程中，应当对工程项目施工建设全过程进行有效管控，确保各环节良好运行。工程管理在很大程度上体现出企业整体管理水平，对建筑企业发展影响较大。实践中可以看到，拟建工程的规模一般都比较大，而且施工环节也相对较多，实践中需通过工程管理对各项工作优化调整，以此来确保工程项目施工建设工作能够有序进行，否则将可能会出现问题。建筑工程项目施工建设过程中，施工质量和安全

可靠性的保障离不开管理工作，这就需要对建筑工程施工全过程加强管控，尤其是其影响因素的分析与应对，不可或缺。

参考文献

[1]郑夏飞.影响建筑工程管理的主要因素分析[J].中国住宅设施,2019(12):127-128.

[2]杨晓东.影响建筑工程管理的主要因素与对策[J].安徽建筑,2019,26(12):226-228.

[3]廖玉南.建筑工程管理的影响因素及强化措施[J].门窗,2019(24):69.

[4]施江波.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].门窗,2019(23):58.