

工民建项目管理工作中存在的问题及对策

孙清余

陕西彬长大佛寺矿业有限公司 陕西 咸阳 713500

摘要：工业与民用建筑工程的质量管理是个非常复杂的过程。和建筑施工管理比较，我国建筑公司比较突出的问题就是在施工制度上不够严格，在质量优化方面也未能受到广泛关注。要模拟过去的实践和发展情况，掌握施工质量情况，找到问题，提供改善工业和民生工程项目管理的建设性方案，实现工民项目建筑工程经济的收入增长，进行更可持续、更健康的发展。只有保证工民建工程项目的质量，才能给企业创造良好的效益，增强建筑公司的能力，以更好满足经济社会的快速发展。

关键词：工民建；项目管理；管理问题；工程管理

引言：在我国城市化建设日益发达的情况下，随着工民建项目的建设规模逐渐扩大，投入的人力、物力和资金也越来越多，这就给工民建工程施工管理提出了更高的要求。工民建工程施工管理必须要转变以往的事后管理为主的粗放化管理方式，利用现代化的工程管理理念和管理工具，提高工程建设管理的技术水平，健全相应的工程管理制度和业务流程，增强工程执行能力，确保了工民建项目的工程质量与安全，从而实现了工民建工程对施工单位的最大效益。

1 工民建工程管理的定义

工民建工程通过合理组织生产要素，以投资成本最低、资源耗费最低，实现工程目标完成最大化，并取得较好的经济效益，这就是对工程项目管理的基本含义内涵。施工管理作为一个综合性的研究领域，它以管理学为基础，进一步扩充了其有关“管理”的概念，并把施工视为全面的一种管理方法，通过对施工进度、时间、材料、机械、技术等管理因素加以合理的统筹安排，利用管理手段对一个工民建项目整体进行策划与管理，对项目进行专业化管理的同时，实现工民建项目经营的总体目标。因为工程建设的各种行为都是相对的，所以一定要建立一个健全的有机效体制。实际上，工民建工程管理正是以实现综合经济效益为目标，合理的分配要素，并发挥其作用规划、结构、管理、人才方面，提供一个良好的氛围，使参加工程的人在工程管理中，使自己的施工目标保质保量且有效率的实现^[1]。同时，在实施工民建施工项目管理工作中，还应建立健全的质量监督机制，强化工程质量监管，对施工活动中存在的质量问题应及时发现、及时处理，从而避免了施工风险，保证工程质量。由于项目管理对实施工民建项目的质量规范化实施有很大影响。施工过程标准化水平提高，这

就反映了工程管理的科学化与安全性。对工民建工程实行统一项目管理，对施工全程实行质量监督，根据施工实情提出更科学合理的技术要求，从而强化了过程控制，为进一步工民建工程的过程标准化，奠定了坚实基础。

2 工民建项目管理工作中存在的问题

2.1 缺乏完善的工程管理制度作支撑

建筑公司基本上都建立了与施工项目管理工作的管理体系，但由于成本管理和质量管理体系方面，有关规章制度并不完善，项目管理人员往往把工作着力点放到了完成施工任务上、抓经济效益上，而忽略了团队建设，在施工现场出现拼设施拼劳力、任意支出费用、短期行为严重落后等问题，多个工作由一个管理人员承担，以小的投入换取大的利润，工程管理制度不能落实到位，执行力不够等问题，有些工民建建筑公司相关的管理制度全部具备，但这些管理体系形同虚设，特别是安全质量管理体系，该企业已经是名存实亡，在进行安全管理上无法落脚。建筑建筑公司这样急功近利、只顾眼前利益、超范围发包工程的行为，只能破坏了企业声誉与品牌，对工程质量所造成的危害也是十分巨大的^[2]。

2.2 建筑资料的管理不善

施工过程中不但要对施工做好监督管理，还要对施工资料做好完善的保存。对施工资料的保管是项目中较为易忽略的内容，这就是很多企业未能意识到施工资料的重要性，并在施工结束后加以补充，这就让施工材料缺乏了依据，使得项目的管理无法实施，使得施工项目没有科学性。在有上级部门莅临施工实地区域开展质检工作的过程中，资料管理者才考虑收集整理和出示相关资料，如此不良的状态，难以保证资料中数据信息的完善性、真实性和精准性。

2.3 施工人员的综合素养参差不齐

目前,我国部分工民建工程项目的施工人员没有经过系统化的工作培训,且施工人员对技术的创新能力较差,在施工过程中,通常都是根据自身所掌握的工作经验来开展工作。部分施工人员的施工安全意识不高,在工民建施工中容易出现施工人员伤亡的情况。增强对工民建施工的安全意识,是管理建筑施工质量的重要环节,因此建筑公司必须进一步提高对施工人员正确认识安全施工的重要性,以确保建筑施工工作的顺利和有序地开展。同时,由于工民建项目存在着操作繁琐、周期长、建设规模过大的特征,同时在项目中施工环境恶劣、施工机械数量庞大,在复杂情况中出现的安全隐患也较多,部分施工者不仅技术上不合格,并且在工民建施工中也总是根据自己的观点对施工方案加以修改,从而对安全施工情况缺乏注意,这样的做法不但会降低工民建施工的质量,同时还会妨碍对施工质量的合理保证^[3]。

2.4 工程质量检验不合格

质量检验,是工业与民用建筑质量控制的最后步骤。不过,因为多数建筑施工公司重视建筑工程的经济效益,为个人利益,把有瑕疵的建材当做优质材料采用,许多不合格的建筑材料流入建筑市场,严重影响了工程的施工质量。一些没有明显质量缺陷的建筑材料,如果不采取相应的手段,就无法进行检验,导致工程质量检验不合格,导致工程质量安全问题严重。

3 优化工民建工程项目管理工作的对策

现如今,我国建筑业的经营管理日趋规范化、合理化,但也由于发展,在经营中产生了不少困难。其问题主要是对工业和民用建材工程的质量管理未能贯彻到位,这不但会导致工业和民用建材工程的产品质量问题,而且还将损失施工单位的主要资金来源,所以,对于今后工业和民用建筑施工项目的开展,就需要进行全面管理,并寻求更合理的措施^[4]。

3.1 工业和民用建筑项目管理中工程监理的管理和控制

建筑施工单位的施工人员进场管理,是我国工业和民用建筑施工管理的主要内容之一。为确保工程的顺利进行,必须针对实施进度做好计划,并提出进度管理措施,以保证所有工业与民用建筑工程的实施都能在施工期内进行,并同时向工程管理单位提出质量控制依据,以做到对实施计划的合理管理。想要有效掌握建设项目施工进度,首先要针对建设期间施工现场的实际状况提出具体的施工完成目标,把在最佳条件下的工作内容分派给每个施工者,从而调整了建设项目施工进度合理性,以管理了建设项目施工进度,并在限定时期内有效

执行。在设计施工阶段时,一般是以目标任务为基础进行设计的,先把项目任务划分成各个阶段的子项目,然后再按照日、月、年、月的先后顺序提出阶段性任务^[5]。

3.2 建立土建施工现场监督把控体系

在建设工民建施工现场管理中,建筑施工公司还必须做好对有关工程质量监管制度的建立,才能在一定意义上对施工现场管理的提高。而在建筑施工中,必须与建设施工现场管理紧密结合在一起,做好对建设施工现场规章制度的完善,同时把规章制度合理执行,对建设工民建施工现场管理的提高。同时还必须做好奖惩制度的建设,并做好对员工的奖惩,以此使基础施工现场管理能够更良好地进行。必须做好施工技能的合理运用,对现场监管体系合理掌握,将施工管理方向合理确定,采用科学高效的管理手段将施工进度进行有效管理,这样才能使工民建的施工管理质量全面提高。在工民建施工现场中必须对管理方法的革新工作加以关注,确保管理团队的优点最大化体现,并以此对工民建施工现场管理质量提高^[6]。在工民建施工的实际工作中,工程管理者必须经常对企业管理情况进行检查,并对其可能出现的新问题及时发现,需要强化对其先进管理方法的正确运用。强化经营观念与先进管理方法的研究,确保企业可以为今后的施工创造丰富的施工经验。

3.3 利用信息技术辅助

在质量管理工作中,还必须对计算机技术加以运用,并借助计算机技术的辅助,以提高质量管理工作的实效性。首先,可以把BIM技术利用起来,使用BIM技术建立起施工信息管理模型,并根据建模结果,对实际施工活动进行引导,从而使得实际的施工情况与建模结果一致。例如针对桩承台的建设,可根据桩承台的设计方案,构建起桩基础BIM模型。然后在桩基础施工开始后,按照实际现场产生的具体信息,将数据代入模板中,对模型进行了修改。如果模型没有出现改变,则表示实际施工资料与工程资料保证了一致性。如果代入真实施工资料的模型改变,则表示真实施工与设计发生了差异。所以,根据存在不同的问题,进行针对性地测试,确定是否出现了问题,这才能提高建筑品质控制的针对性与有效性^[1]。其次,还能够借助大数据分析,形成工程大数据系统,利用大数据分析技术,对施工总体质量状况进行大数据分析,以预测工程可能存在的质量问题,进而及时地进行控制。从建筑施工质量问题的产生角度看,很多工程质量问题的出现并不是突发性的,而且有一个逐步演变的过程。如果能够及时对这些情况进行判断,就能够及时预知工程质量问题。可以建立起工民建施工质量数据系统,把各个层面的施工数

据全部收集起来,并建立相应的工程质量分析方法,再利用大数据系统对各个层面情况进行分析判断,从而发现工程质量问题。

3.4 加强人员管理

从业人员对建筑安全意识的欠缺,将造成工民建施工中的安全事故的机率上升从而提高了工民建施工的工作难度,所以,施工单位要采取相应措施,以降低从业人员对建筑行业的危害。针对施工者整体素质能力普遍低下的情况,工程公司应该在施工者上岗之前,就委托专门的技术管理人员积极地对职工进行岗前培训操作,并且通过经常组织对职工进行技术培训操作,就能够大大提高施工者的整体素质能力。施工公司还应该经常向施工人员放映有关施工安全类的宣传影片,以使施工者充分地认识到对安全施工的正确认识,从而防止了工民建在施工过程中的安全事故的出现,并以此保护工民建施工的进行。施工公司还应该经常向施工人员放映有关施工安全类的宣传影片,以使施工者充分地认识到对安全施工的正确认识,从而防止了工民建在施工过程中的安全事故的出现,并以此保护工民建施工的进行。建筑公司必须保证安全教育的工作落到实处,施工方、建造方、监理方等都必须做好安管宣教的工作,把施工安全教育摆在第一地位,使工民建的施工有序地进行下去^[2]。

3.5 加强现场管理

现如今,建筑项目管理人员的工作时限一般较长。同时,也会遭受多方面的影响。所以有关的项目建筑公司单位必须要提高工程的施工质量,并抓好施工现场管理工作落实。首先是项目建筑公司单位开展施工现场管理工作之前,必须提前计划好步骤。所以有关项目建设企业单位既必须切实保证工程质量,也应该尽快开展现场管理工作。

首先,在施工公司进行场地施工前,不但必须提前进行施工过程的步骤规划,同时各个施工的过程也必须认真进行,在某一项施工还不能完成以前绝对不能进行下一项施工的操作。为了进一步的提高建筑效率合理发

挥其重要作用。

其次,施工公司应全面提升建筑品质管控力度,对建筑材料供应、抽查等工作要严格执行。只有符合标准的建筑材料可以在施工现场使用,所有没有符合要求的建筑材料绝对无法使用。

最后,对施工项目进行现场控制的同时,明确划分各单位的权力与职责,全面的完善现场技术与工艺控制方案,明确职责。实现项目施工现场控制的目标^[3]。

结语

为进一步增强工程公司的核心竞争力,就必须做好专业人才的全面培训,以提高施工队伍的技术水平,通过强化工程各单位之间的联合合作,以提升工程施工的效率,保障工程施工人员的安全,进而带动工业工程和民用建筑等相关项目的成功开发。为进一步增强工程公司的核心竞争力,就必须做好专业人才的全面培训,以提高施工队伍的技术水平,通过强化工程各单位之间的联合合作,以提升工程施工的效率,保障工程施工人员的安全,进而带动工业工程和民用建筑等相关项目的成功开发。通过对工民建施工现场管理问题进行分析,在施工中还要加强人员、材料、成本、质量等多方面管理,推动工民建工程建设的顺利发展。

参考文献

- [1]杜汶波.浅析建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策[J].我国管理信息化,2021,380(14):95-96.
- [2]王汉东.浅析建筑施工质量管理存在的问题及对策[J].工程质量,2021,39(08):31-34.
- [3]陈仁越.房屋建筑工程管理中存在的问题及对策[J].工程技术研究,2021,6(14):160-161.
- [4]刘佳莉.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建材与装饰,2020(20):154-155.
- [5]冷荣.建筑工程项目管理的优化对策[J].低碳世界,2020,174(36):245-246.
- [6]岳建勋.工民建施工技术管理存在的问题及质量优化措施[J].工程技术研究,2020,5(15):167-168.