

房屋建筑施工管理的优化措施研究

田云飞

中国建筑第七工程局有限公司 河南 郑州 450000

摘要: 对于建筑企业进行建筑项目施工而言,房屋建筑施工管理对其具有重要的作用。建筑企业通过房屋建筑施工的相关管理对建筑施工项目进行有效的管理。因此,对房屋建筑施工管理进行合理的优化就显得尤为重要。建筑企业只有不断的提高房屋建筑施工的管理水准,不断的根据实际情况对房屋建筑施工管理的内容进行更新,这样才能有效的对建筑施工项目进行管理,从而有效的保证了建筑施工工程的顺利进行。

关键词: 房屋建筑; 施工管理; 优化措施

1 房屋建筑施工管理的重要性

房屋建筑工程的综合性与系统性较强,并且其工程施工涉及的范围极广,施工管理作为房屋建筑工程施工过程的重要成分,对房屋建筑工程的整体质量与性能有着极为关键的作用。房屋建筑施工管理贯穿于房屋建筑工程始终,并且施工管理是一个动态的过程,除此之外,对于房屋建筑工程来说,其施工管理是一个专业性与技术性非常强的过程,因此对房屋建筑施工过程中的问题可以进行及时的发现与妥善的处理,因此只有在房屋建筑工程施工中,提高施工管理的重要性,将其置于关键性的位置,并充分发挥施工管理的职能作用,同时要不断积极采取有效措施对施工管理进行优化,如此才能不断提高房屋建筑工程的质量与性能。

2 优化房屋建筑施工管理的必要性

优化房屋建筑施工管理,是为了进一步加强房屋建筑行业的健康发展,避免相关不良问题的出现。从房屋建筑企业的角度来看,优化房屋建筑施工管理可以改变过去建筑过程中容易出现的失误,提高生产效率和生产质量^[1]。对于人员管理的任用、建筑材料的选择、质量标准的评定等通过一系列细致科学的规定使之更加合理化,各种各样的建筑种类、规模、方式等,通过有章可循的建筑施工管理参考可以便捷地制定相关施工流程。有效避免因建筑人员不专业造成建筑损失;还有建筑材料的选用也有了理论依据参考,房屋建筑的质量保证可以很大程度得到认可与信赖;告别传统的生产方式,引进高效便捷的科学技术与仪器设备能够加快建筑施工的效率,化繁为简。从社会经济科技发展的角度来看,优化房屋建筑施工管理可以加快时代进步的速度,推动社会经济发展的进程。社会经济需要不断的刺激更新,总体呈现出摇摆不定的态势,其方向是由各行业的发展共同

决定的。建筑行业也是国家经济发展的支柱,为国民经济发展起着调节与引导作用;施工管理的优化可以在调节生产的同时转变生产理念,将建筑施工管理的出色变化辐射到其他行业,加快先进理念的传播和扩散;高质量的施工造就出高质量的房屋建筑,有利于大众对房屋建筑的进一步认识与追求,进一步开阔了建筑行业的市场前景。

3 房屋建筑工程施工质量管理的关键点

在房屋建筑工程施工过程中,必须要严格根据房屋建筑工程的整体概况和相关的施工方面进行恰当的管理,通常来说,房屋建筑工程施工包括前期、中期与后期,如果在前期施工则必须要加强对于房屋质量整体目标进行合理的控制。建筑工程施工要保证施工质量,并通过合理的进度管理降低施工成本。在实际建筑工程施工中,建筑企业会通过增加施工工作人员或者增加资金投入等方式来缩短施工时间,但这样会造成施工成本的增加,同时盲目增加的施工人员可能技术水平不高,在匆忙的施工中会降低工程质量,再进行工程返工势必会增加工程成本。因此,必须合理安排工程进度才能有效保障工程质量和建筑企业的经济效益。通过选择信誉良好的管理企业和施工单位来提高施工的整体质量,另外也要针对房屋建筑工程的整体质量管理进行深入的研究,通过再前期进行充足的施工准备^[2]。

4 房屋建筑项目在施工管理方面存在的问题

4.1 房屋建筑施工管理制度不够完善

制度是对人们做出的各种行为的规范,它对于人们的工作有着很重要的影响。在房屋建筑施工管理制度中存在的一系列问题不仅体现在制度的执行程度方面,也体现在制度的制定方面,无论这两个方面中的哪一个出现了问题,都对房屋建设的质量产生着不可忽视的影响。一方面,房屋建设施工管理制度制定的可操作性

低,也就是说其管理制度的制定与其执行实际有着很大的差距,制定者在制定制度时没有经过实地调查,只是从理论方面做出轮廓性的规定,使制度在执行过程中形同虚设。另一方面,制度执行的力度不够,人们往往在领导检查时加强执行制度的力度,而平时则很懈怠,这也是制度不完善的表现。

4.2 施工管理人员的素质

对于建筑工程施工管理来说,施工管理人员自身的综合素质和技术理论知识决定了施工管理的水平,在整个建筑工程施工管理过程中具有决定性作用。因此,施工管理人员需要有较强的决策能力,而且可以根据实际情况,制定出符合目标要求的规划和组织安排,提升建筑工程的整体管理水平。如果建筑工程施工管理人员自身的水平有限,管理过程中容易出现各种各样的问题,长此以往,就会导致建筑工程施工出现管理混乱、施工质量偏低,从而影响整个建筑工程的建设。

4.3 缺少对施工质量管理的重视

在建筑工程建设中,施工成本以及工期、质量之间存在着紧密的联系,工期越长,工程建设中投入的成本就越多^[3]。部分企业为了赶工期而忽视了施工的质量,甚至在工程建设采用质量不合格的材料,这种情况下难以保证工程的建设质量。施工企业在建设中没有意识到工程管理的重要性,缺少对施工质量的管控,这使工程的建设中容易产生较多的问题,不利于工程建设的发展,还会影响工程建设的最终效益。

4.4 建筑材料存在隐患

在房屋建筑过程中,影响房屋建筑质量的一个重要的因素就是房屋建筑材料。房屋建筑材料的质量是房屋质量的基础,但是现在我国的许多建筑企业没有对房屋建筑材料做到良好的管理,造成房屋由于建筑质量低下,在我国的许多的建筑企业在建筑材料的采购、分类和使用中进行了良好的管理,造成许多的建筑材料没有达到建筑施工的要求、建筑材料储存和使用不合理,这些都是房屋因为材料问题而出现质量问题。

4.5 施工技术管理体系不完善

目前,相当多的施工单位不落实与工程施工相关的各种技术标准、规范、规程和文件要求,没有建立和健全技术管理组织机构和技术责任制度,很多仅仅凭借多年的工程实践经验进行施工而没有完善的施工方案和施工技术,而且缺乏技术负责人来防止和杜绝施工中责任不清和无人负责等现象的发生。此外,施工单位严重缺乏高素质项目管理人才以及先进的管理技术,诸多实践表明,只有高素质的项目经理充分利用先进的施工技

术也能最大化提高工程项目的效益,同时最好的保障工程的质量和工程的安全。同时,施工人员在工程单位中有举足轻重的作用,能够决定施工质量和安全,因此,作为建筑技术人员不但要具备相应的建筑基础知识,而且要具有熟练的实践操作能力。然而,目前我国施工单位的大部分工作人员都是廉价劳动力,虽然极大的减少了工程的预算,但是由于缺乏技术和专业培训,尤其是欠缺特殊工种的专业培训,给工程的安全施工和质量保障埋下了重大隐患。

4.6 忽视施工过程中的安全问题

安全是施工中的一个重要因素,整个施工过程离不开各种安全因素。然而,在施工过程中,管理者忽视了施工过程中的安全问题,员工缺乏安全意识。施工企业虽然会制定相关的安全管理规定,但不能引起职工的重视,从而在施工过程中引发安全问题。

5 房屋建筑施工管理的优化措施

5.1 加强施工材料和机械管理

在采购施工机械设施和材料方面,必须要对供应商的各项信息进行严格审核,而且在进入施工区域前,基于施工管理人员的角度,应加强抽样检查工作方式的应用,借助良好的施工机械设施和材料质量,为顺利进入施工现场打下良好的基础。同时,进入施工现场以后,应合理摆放好施工机械设施与材料,形成对受损等问题有效预防,详细登记和记录材料的入库或领取等情况,确保材料和设备与施工标准要求相一致,确保存储和摆放的合理性,以免导致质量问题的发生^[4]。总之,只有借助高质量的材料和施工机械,才可以显著增强房屋建筑的施工质量,并不断强化工程投入成本的控制力度,以免对工程的正常进行造成影响和制约。

5.2 加强施工管理制度的构建

为了促进房屋建筑工程项目的顺利进行,更好地落实施工管理工作,在前期筹划阶段,专业的工作人员应在工程场地中进行积极参与,做好工程施工相关资料信息的搜集和整理工作,并予以详细记录,同时与工程项目的实际情况、管理工作特点相结合,加强施工管理制度的合理制定,满足完整性、可用性等需求,并与施工管理工作进行紧密结合,确保良好的执行效果。此外,对于相关技术人员来说,应定期整理和总结管理工作过程中的潜在问题,加强应急处理方案的编制,以便于做到及时应对,防止潜在隐患或问题的蔓延、扩散,避免造成不必要的经济损失,给予施工管理工作切实的维护和保障。需要注意的是,在编制施工管理制度方面,企业应对责任制进行合理设置,也就是对施工管理各岗位

的工作人员任务进行合理安排,确保对个人的工作职责高度明确,做好自己的本职工作,防止不规范工作行为的出现。

5.3 注重施工管理人员的积极培训

对加强施工管理人员培训的原因进行分析,主要是因为建筑企业聘请的施工管理岗位的工作人员的专业性不足,主要流转于其他专业,甚至让成熟经验的施工人员来负责,在此影响下,很难保证施工管理人员良好的责任意识,而且个人的管理思想和管理手段较不先进,所以对开展施工管理工作造成了一定的影响。基于此,必须要对专业化培训活动予以积极落实,引导施工现场场地的施工管理人员积极参与进来,对高端的管理技术进行学习,将管理思想不断更新,对其他优秀企业成熟的管理模式进行借鉴、参考,以此来不断强化施工管理人员的专业技能素养,对个人本职工作予以清晰的认知,为工程项目建造品质的提升提供人力支持。此外,为了充分调动出施工管理人员的工作热情和积极性,企业应加强奖罚机制的构建,加大考核力度,与员工的绩效薪资相结合。其中,对于表现良好的部门和人员,应给予一定的物质精神奖励,反之,应予以相应的处罚,实现奖罚分明。

5.4 制定房屋建筑施工管理计划

想要提高房屋建筑施工的进程,提升房屋建筑的质量,就必须在施工之前制定合理有效的建筑施工管理计划,对各种突发状况进行有效预见,并提出相应的解决措施,制定相应的过程进度计划,保障建筑施工可以按照计划顺利进行。同时,企业应当制定相应的管理条例,从而对工作人员进行有效的约束,保障工程建设的顺利进行。管理人员要根据建筑施工的实际状况,合理进行人员的分配与设备的调控,保障各种建筑材料都能被有效的应用于建筑施工过程中,从而提升房屋建筑施工的速率,保障施工进度的顺利进行,保障建筑质量符合标准,进而提升建筑企业的经济效益。

5.5 加强对建筑材料的管理

管理人员要加强对房屋建筑施工的各种材料进行合理的管理,从而在尽可能节约成本的基础上,建设出合格的房屋建筑。首先,建筑企业要选择合适建筑材料存放地点,从而保障建筑材料能够被合理保护,其次,

建筑企业要根据不同材料单的性能和特征,对材料进行合理的存放,比如存放水泥时就需要将其存放在干燥的地点,从而防止水泥材料在存放的过程中发生质变,不能正常使用。在对建筑材料进行选择时也要选择质量好,价格合适的建筑材料,在节约建筑成本的基础上保障建筑质量。

5.6 对物料建立管理制度并进行完善

材料管理系统在整个施工过程中起着非常重要的作用。不仅关系到施工过程,还关系到材料是否占用施工场地面积,正在阻碍下一步的施工项目。此外,材料价格也在材料管理体系范围内,材料价格会随着材料市场的变化而变化^[5]。价格变化会对企业的经济效益产生一定的影响,但材料质量和性能与房屋建筑工程质量有关。因此,必须建立健全的材料、材料管理制度,不仅管理储存的材料,而且管理材料的价格和质量,以及充分收集价格和质量数据的建材市场,加强材料验收过程的管理。只有合格的建筑材料才能投入使用,并对材料的库存和使用情况进行详细记录。

结语

加强施工管理优化措施具有重要的现实意义。只有对施工准备进行系统管理,加强控制施工环节,才能有效降低当前建筑能耗,促进施工单位为了最大限度地发挥自身利益,更好地提高施工单位的工作效率和业绩,在激烈的市场竞争中,努力是不可战胜的。进入21世纪,房地产业需要进一步完善建设管理规章制度,加强对各项建设项目的有效监管,促进企业顺利建设。

参考文献

- [1]李彬,王荣,张洪源.浅谈建筑工程施工管理存在的问题及对策[J].中国新技术新产品,2017(02):110-111.
- [2]张克中.建筑工程现场施工管理策略分析[J].中国新技术新产品,2017(08):121-122.
- [3]付喜然.房屋建筑施工的质量与安全管理探究[J].工程技术研究,2020,5(1):133-134.
- [4]张文.房屋建筑施工管理存在的问题及解决对策[J].住宅与房地产,2019(36):106.
- [5]刘业金.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析[J].中国标准化,2019(14):37-38.