

建筑工程管理的制约因素及应对措施

刘金林

河北省第二建筑工程有限公司 河北省 石家庄市 050000

摘要：随着城市化快速地推进，建筑工程的高度及规模均发生了很大变化，增大建筑工程建设的难度系数。基于此，要想建筑工程建设的质量有显著提升，则要强化建筑工程管理工作，避免建筑工程建设中出现各种各样的问题。然而，在建筑工程建设过程中，由于诸多制约因素不同程度上的影响，致使建筑工程管理水平没有办法有效提升，甚至促使建筑工程建设中存在很多的问题，所以这就需要相关建筑工程企业重视建筑工程管理工作，改善传统建筑工程管理中的不足，以提高建筑工程的施工质量及效率。因此，文章主要对建筑工程管理的制约因素展开分析，并根据现状提出有效性的应对措施，希望能为今后建筑工程管理提供一些参考。

关键词：建筑工程管理；制约因素；应对措施

引言：新时期背景下，在建筑工程建设过程中，建筑工程管理的重要性愈加凸显。建筑工程管理水平不但与建筑工程建设质量有着直接联系，而且还能直接影响建筑工程的施工质量及效率。要想有效规避建筑工程施工中的各项风险，促进建筑工程行业稳定且可持续的发展，则要重视建筑工程管理工作的推进。然而，从目前建筑工程管理情况来讲，仍然还存在诸多地方有待改进，致使建筑工程建设效果差强人意，所以建筑工程企业要根据现状完善建筑工程管理工作，使建筑工程建设过程实现动态监督及管理，避免在建筑工程施工期间发生资源被浪费的情况，这对提升建筑工程的建设价值有着非常重要的现实意义。

1 建筑工程管理的意义

1.1 维护建筑工程行业的总体稳定

近年来，随着城市化建设快速不断地推进，虽然促进了建筑工程行业的蓬勃发展，但是建筑伴随着建筑工程规模及高度的变化，建筑工程建设质量管理面临前所未有的挑战。在此种背景下，建筑工程行业要实现稳定且长远性的发展目标，则要改善传统建筑工程管理中的弊端。因为只有高效化的建筑工程管理，才能确保建筑工程行业朝着健康方向发展。然而，从建筑工程建设实际情况来讲，建筑工程行业发展始终处于有待改善的状态，究其原因，主要是因为建筑工程建设期间，各个部门之间得到有效协调，使建筑工程整体建设呈现出杂乱无章的状态，致使建筑工程的施工质量及安全无法得

到切实保障，不但危及了施工人员的生命安全，而且还制约了建筑工程行业的进一步发展。由此可知，强化建筑工程管理工作，无论是在提升建筑工程的施工质量及效率，还是维护建筑工程行业的总体稳定发展都有非常重要的意义。

1.2 提高建筑工程企业的竞争力

针对建筑工程企业发展来讲，质量和安全向来占领足够市场份额的核心要素。因为只有建筑工程的质量得到保障，才能赢得社会大众的信赖，激发人们购买建筑物的欲望，从而确保建筑工程建设获取相应的经济效益。因此，建筑工程企业要想在异常激烈竞争环境中赢得生存优势，则务必贯彻落实建筑工程管理工作，唯有如此，才能提升建筑工程企业的信誉及形象，使建筑工程企业具有强有力的竞争力。

1.3 有利于节约资源

之所以重点强调建筑工程管理的重要性，主要是在建筑工程施工期间，高效化的建筑工程管理工作，对建筑工程井然有序推进有着许多积极意义，首要便是有利于节约建筑工程施工中的各项资源。随着建筑工程建设规模日渐扩大，除了增多建筑工程的施工工序以外，还增大了建筑工程建设的难度系数，同时由于建筑工程建设规模比较大的缘故，所以在建筑工程建设中需要使用多种不同类型的材料，致使施工材料存放期间比较分散，若并未做好施工材料管理，势必造成大量的施工材料被浪费，不但会增加建筑工程的施工成本，而且还会导致诸多的资源被损耗。但是通过展开科学合理的建筑工程管理，必然能使施工材料得到有效管控，有效规避建筑工程施工中资源被浪费的情况，最终达到节约资源的目的。

通讯作者：姓名：刘金林，出生年月：1989.04.10，民族：汉，性别：男，籍贯：河北省衡水市，单位：河北省第二建筑工程有限公司，职称：中级，学历：本科，研究方向：工程管理

1.4 有利于减少事故发生

随着建筑工程建设规模及高度不断发生变化,导致在建筑工程建设中涉及了诸多的高空作业,若在建筑工程高空作业期间,并未做好高空作业的防范措施,势必危及施工人员的生命财产安全。因此,建筑工程企业必须做好建筑工程安全管理工作,这样可以从根源上防止安全事故的发生。另外,有序展开建筑工程管理工作,可以对建筑工程每个施工环节展开把控,既能增强施工人员的安全意识,也能使建筑工程安全防护措施更加全面,这样有利于减少建筑工程建设中事故发生。

2 建筑工程管理的制约因素分析

2.1 管理制度落实不到位

在整个建筑工程具体建设期间,工程管理期间通常会受到诸多制约因素的影响,其中主要是管理制度落实不到位。随着建筑工程行业迅速不断地发展,各个部门都强化了建筑工程的监督及管理,并按照建筑工程行业实际发展情况,制定了相关政策及制度,该部分政策及制度主要是为促进建筑工程行业健康发展。然而,从建筑工程行业发展现状来讲,在建筑工程管理工作展开期间,并未制定相适应的管理制度,诸多建筑工程企业并未根据相关规定有序推进各项工作。更有甚者,部分建筑工程企业展开建筑工程管理工作,只是为了应付相关上级部门的检查,所以并未全方位落实管理制度,致使建筑工程管理制度流于形式化,无法对建筑工程行业发展起到实质性的促进作用,还会对建筑工程管理工作展开造成不良影响。

2.2 管理机制有待完善

建筑工程管理工程要想获取理想化的成果,首要便是要有完善性的管理制度作为前提条件,只有这样,才能确保建筑工程建设中的各项细节工作得到落实。当建筑工程建设中的每项工作落实到个人,那么在建筑工程后期出现问题后,便能及时追责相关负责人。与此同时,完善性的管理机制还具有诸多的作用,不但能增强相关工作的责任心及责任感,而且还能更好地完成日常管理工作。然而,从目前建筑工程发展情况而言,有些建筑工程企业为缩减施工成本,通常会让相关工作人员身兼数职,由于工作人员精力有限及管理机制存在疏漏的原因,所以致使建筑工程施工现场陷入混乱不堪的状态,管理人员为了在限定时间内完成相关工作任务,没有办法按照相关规范标准要求展开,最终促使工作质量无法达到建筑工程管理的要求。

2.3 技术管理的问题

从实际意义上来讲,建筑工程管理自身具有相应复

杂性,所以在展开期间需要采用针对性和有效性的方法,才能确保建筑工程管理工作做到井然有序地推进。然而,许多建筑工程企业并未重视技术管理,致使无法从根源上杜绝部分安全事故。当前建筑工程行业发展过程中,仍然还存在诸多技术管理有待完善的地方,部分质量监督管理人员并未清楚认识自身的工作范畴,在建筑工程监督管理期间通常采取敷衍塞责的态度,致使技术管理并未得到发挥实质性的作用,使建筑工程的施工质量无法得到有效提升。

2.4 管理素质的问题

随着建筑工程建设规模日渐扩大,所以在建筑工程建设过程中,需要有大量的工作人员参与其中,对诸多工作人员展开系统化和规范化的管理,通常有着比较大的难度系数,导致许多建筑工程企业的工作人员普遍存在素质偏低的情况,无法胜任工作岗位给出的工作任务,致使建筑工程建设过程中出现各种各样的问题。从实际意义上来讲,在建筑工程展开具体施工期间,由于诸多工作人员素质不达标,除了在建筑工程施工中存在比较大的随意性以外,还没有办法正确理解建筑工程施工图纸的相关要求,只能凭借过往工作经验盲目性地展开施工,使建筑工程监督管理无法井然有序地推进,不但增加了建筑工程建设中的额外资金支出,而且还缩小了建筑工程企业所能获取的经济效益。

3 提升建筑工程管理水平的应对措施

3.1 完善质量监督管理

新形势背景下,要想建筑工程建设质量得到切实保障,则要重点关注建筑工程管理工作,提升建筑工程管理水平,从多个角度展开有效建筑工程管理工作,对现有质量监督管理展开优化及完善处理。建筑工程企业在发展过程中,需要全方位了解及掌握现有质量标准,选择理论知识扎实及经验丰富的工作人员,制定出针对性和有效性的管理体系,并将其落实到建筑工程建设中,确保建筑工程管理质量有显著提升。在建筑工程建设期间,往往需要消耗大量的施工材料,按照相关数据信息调研显示,近几年,建筑工程建设出现安全和质量问题,都与施工材料质量有着千丝万缕的联系,所以建筑工程企业应该重视施工材料的控制工作。在建筑工程建设前期,建筑工程企业要安排专人做好施工材料调研工作,防止质量不合格的施工材料被应用于建筑工程施工中。伴随着建筑工程建设日渐复杂,施工中所应用的施工技术也逐渐增多,施工技术能否得到规范使用,通常能对建筑工程的施工质量起到决定作用,所以建筑工程企业有必要优化及完善现有施工技术,对施工人员组织

定期施工技术培训活动,避免施工人员在实际工作出现不规范操作的行为。另外,在现代建筑工程建设中,机械设备是必不可少的部分,对机械设备展开合理化的使用,可以提升建筑工程建设的质量及效率。需要注意的是,在建筑工程监督管理过程中,要根据机械设备特征展开定期的检修及维护,这样不光能防止机械设备使用期间出现故障,也能延长机械设备的使用期限。

3.2 提升建筑工程安全管理水平

任何工程建设期间,安全向来都是务必高度重视的部分。在建筑工程管理过程中,建筑工程企业应该高度重视安全管理工作,只有建筑工程安全管理工作全面落实后,才能使施工人员的生命财产安全得到确保,确保建筑工程建设流程根据施工方案要求推进,使建筑工程建设的经济效益有显著提升。与此同时,在建筑工程全过程施工期间,相关管理人员需要对施工现场展开全方位检查,及妥善处理建筑工程施工中存在的各项安全隐患^[1]。另外,由于工程项目负责人综合素质能对建筑工程安全管理水平造成直接影响,所以工程项目负责人需要根据时代发展及实际要求不断完善自身素养,使自身综合能力达到建筑工程建设的要求,促使建筑工程各项工作能顺利展开。

3.3 重点把控施工进度

在展开建筑工程施工进度管理期间,建筑工程企业需要制定相适应的施工进度计划,确保建筑工程每个施工阶段都能高效化地展开。在建筑工程施工进度管理过程中,建筑工程企业要根据建筑工程建设特点,制定针对性的建筑工程施工方案,由于部分外界因素极有可能对建筑工程施工进度造成,所以建筑工程企业要根据预测结果提出相应预案措施^[2]。随着科学技术水平不断提升,在建筑工程施工进度管理中,采用了诸多先进性的信息化技术,因而能对建筑工程全过程施工展开动态化管理,不但能确保建筑工程施工进度按照施工方案有条不紊地推进,而且还能有效规避建筑工程施工期间发生追赶周期的情况。

3.4 提升工作人员素质

在建筑工程施工过程中,通常需要大量的工作人员

参与其中,从某种程度上而言,在建筑工程管理工作中,工作人员是主体部分。要想建筑工程管理工作高效化的展开,建筑工程企业要重视提升工作人员素质提升,增强工作人员责任意识。针对工作人员组织定期培训及教育活动,这样既能让工作人员的综合素质有显著提升,也能让工作人员及时了解及掌握最新理念及技术,使建筑工程施工流程按部就班地推进^[3]。另外,管理人员要根据建筑工程建设特点,及建筑工程施工中现有的资源,对各项资源展开最优配置,保障在建筑工程建设中实现“人尽其才、物尽其用”的目标,一方面能减少建筑工程施工中的资源损耗量,一方面也能提高建筑工程建设的整体价值^[4]。除此以外,相关工作人员除了要参与建筑工程企业的培训活动以外,还要根据时代发展及自身的不足,不断优化自身的综合能力,避免在建筑工程施工期间发生操作失误的情况,导致建筑工程施工期间发生返工或重建的情况,甚至是由于操作不规范引发安全事故,给建筑工程企业健康发展带来不良的影响。

结束语:综上所述,新形势背景下,建筑工程领域呈现出蓬勃发展的趋势,但是人们也对建筑工程建设提出了比过往更多及更高的要求。要想建筑工程建设水平有显著提升,建筑工程企业则要高度重视建筑工程管理工作。在展开建筑工程管理工作过程中,建筑工程企业应该从多个角度出发,对现有管理制度展开完善及优化处理,提高工作人员综合素质,只有这样,才能确保建筑工程管理工作能获得良好的成果,提高建筑工程建设的经济效益及设备效益,促进建筑工程行业的健康且可持续发展。

参考文献:

- [1] 王新新,吴静.建筑工程管理的制约因素及应对措施[J].新材料·新装饰,2022,4(15):160-162.
- [2] 张勇.建筑工程管理的影响因素及应对探讨[J].砖瓦世界,2021(19):175-176.
- [3] 苏恩弘.探究建筑工程管理的相关制约因素及管理应对措施[J].建筑与装饰,2021(3):75,78.
- [4] 许明辉.浅谈如何做好建筑工程管理及施工质量控制[J].装饰装修天地,2021(15):96.