

# 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策

陈 浩

宁德市川禾建设工程有限公司 福建 宁德 352000

**摘要：**尽管施工管理在建筑工程综合建设过程中有至关重要作用，但是不可否认建筑工程施工管理会因为外在因素干扰而出现一些问题。直接制约项目实施管理，使得工程项目建设管理中各种的难题此起彼伏。基于此，需要加大项目实施管理的各种影响因素研究力度，同时设计合理的措施。及时处理项目实施管理的各种难题，促进项目实施管理良性发展。

**关键词：**建筑工程；施工；管理；影响；因素；解决对策

## 引言

近年来，在市场经济高速发展的同时也给建筑行业带来了新鲜的活力，房地产领域的大量开发也使得建筑在市场领域中占有着主要位置，同时我们对房屋的需求也到达了相当的程度，而影响建筑品质的原因也有许多，建筑设计、规划、材质以及位置的选取等都影响着建筑的品质保证。经过了改革开放发展建设之过后，中国社会城市经济获得了前所未有的迅猛发展，城市百姓的生活条件已经得到了很大的提高，对设计工艺的要求已经从过去的基本要求，转变成了对高性能、工艺型的等多方面的需求。努力提高住宅建设工程的施工管理水平，不仅可以提高人民群众生命财产安全的稳定性，促进社区经济的健康发展，同时也能够使住宅施工企业的经营管理绩效有较大的改善。

## 1 工程管理主要内容

### 1.1 施工管理

凡是涉及建筑施工操作的，如建筑中所用的材料、工艺技术、设备等的的内容均是建筑施工管理的主要内容，这项管理工作也可以认为是对项目全部施工的控制，这也就要求工程管理者既要掌握施工方案设计，也要投入资源在施工过程中监督技术和规范的实施，通过现场施工进行对施工项目的全面管理，是目前最重要的管理工作。想要有效的建设项目一定需要有一个人员的协同配合，共同发挥作用。

### 1.2 预算管理

工程预算关乎到建筑企业的总体收益状况，建筑工程成本管控必须从实处开始必须清楚施工阶段各种设备、人员、设备的具体定位是什么样的，从技术管理、市场角度制订清晰的施工成本投入预算表，避免时间过长成本超额的问题，最后通过层层成本考核查验弥补成

本不足的情况。

### 1.3 质量管理

工程质量是建筑企业的核心竞争力，是检验一家公司施工实力直接的，但质量的主要原因包括的不但是建筑材料还有人员、设备、工艺等因素，每个细节都必须层层严格把关，全方位监控。比如对从业人员继续加以培训，增强技术意识，提高施工质量能力，以确定施工责任。另外，对于施工用材的质量管理，也应该从严审核建筑品质<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程施工管理原则及意义

### 2.1 建筑工程施工管理的原则

建筑工程施工过程中，对于施工中的各项管理都必须严格按照国家有关的法律法规执行。而现阶段，中国大部分的建筑在施工过程中，都对于建筑的施工进度以及对工程质量管理等方面都进行了重点注意。工程施工的进度与质量都与经济效益之间存在着直接的关系。所以，与工程有关的单位在实施工程项目管理时，都必须建立相对应的质量管理体系，在保证质量的前提下，实现工程经济效益的最大化。项目管理的过程中，必须坚持客观民主科学的项目管理准则，并以此来增强对工程施工项目管理工作的实效性。而相应的，工程项目管理人员则必须及时提高自身的管理理念，与实际工程施工情况相结合，并制定出具有针对性的项目管理办法，以提升工程项目质量。

### 2.2 建筑工程施工管理的意义

从建筑工程的角度上看，可以将建筑施工中的质量管理问题进行了有效改善，还可以使建筑工程的效益大大地提高。在具体进行建筑工程施工时，应当针对建筑的实际情况，选用最优化施工工艺、机械设备。与此同时，政府在建设项目施工过程中安排了相关专门的管理

人员，对项目施工现场实行了全方位的监管管理，并以此来增强了建设项目施工监督管理工作的实效性，进而更加有效地维护了项目施工顺利进行<sup>[2]</sup>。建筑工程公司施工管理的最主要目的就是为了提高效益，因此只有通过将项目施工效率，才能够更加合理地将项目当中的人、物料以及各方面相关的管理措施化，也就同时可以将施工公司的总体运营效率提升。

### 3 建筑工程管理及施工质量控制的影响因素

#### 3.1 建筑施工团队缺乏施工的质量管控意识

因为我国建筑施工行业的起步较晚，施工管理队伍深受我国建筑行业思想冲击过多，对新技术、新工艺和先进施工科技不够自信。另外，因为没有施工管理经验而忽视施工安全管理。

#### 3.2 监理单位的监管力度不够

建筑单位所委托的并承担监理职责的监理机构对建设工程施工资质的审核不够规范。参加施工的相关作业队伍需要有相关的资质证明，同时必须有相关的操作证。现实中，施工监理机构却没有去执行，或者随意找人替代施工监理，造成监管职责的不落实。

#### 3.3 缺乏完善的施工管理机制

没有规范，工作便不成方圆。健全完善的管理组织架构、职责分明的内部管理制度，才有了一支精神健康、能打胜战的管理团队。但在目前的我国建筑市场上，很多项目实际上都是由个体承包人以施工企业的名义来运作的，而现场施工队伍也往往都是临时成立的，而施工公司的内部管理体系也通常在实际施工项目中并没有得到充分落实。但施工现场的老企业组织架构不合理、作业任务分工也不明确，连企业的例会都不怎么召开过，连关于工程质量、技术等方面的专题会议也都不清楚，是怎么回事。团队凝聚力散失，一线施工管理人员无所事。有部分的老国企管理体系存在，但却流于意识形态，缺乏高效、切实的质量管控，规章制度也已形同虚设。而工程管理人员品质意识也不强，只注重于工程成本，却疏于对工程的质量管理与控制。

#### 3.4 缺乏足够的施工安全管理意识

许多基层建筑工地管理人员在当时并不认识到建筑安全的必要性，而仅仅注重于项目施工的实际效果，造成了目前我国的基层施工单位的安全管理能力不足，而部分施工单位对安全管理能力的要求也流于形式。他们往往只重视设计工程施工时所能产生的效益，这也造成了我国目前在建筑方面的施工安全水平相当低下，而且大多数的建筑施工公司都只能形式化的对建筑的施工安全加以管理，甚至只是在具体的施工现场的随口说一些，并不能针对具体

的安全问题建立完善的建筑施工安全管理体系，造成了许多的建筑施工企业在具体建筑施工活动中不能严格依据有关规范的规定开展施工，而在具体施工现场，也就缺乏了一些必要的施工管理制度和安全设备。目前在施工现场中所存在的所有建筑洞口都没有得到合理保护，地中导线、光缆等均乱拉乱接，而室内电梯、设备等主要设施也均没有得到适当的漏电和接零接地的保护，上述情况下均存在着很大的安全隐患<sup>[3]</sup>。

### 4 建筑工程施工管理的解决对策

#### 4.1 提高施工人员整体素质

建筑工程施工的主体执行者和实施者都是从业人员，其自身的技术能力和技术素养水平直接影响到建筑的实施效率。所以做好对从业人员的培养工作也是实施项目的关键。培养他们的专业技能和素质修养。强化工艺交底技术。根据不同的工艺阶段，制定不同的工艺安全交底方法，让施工人员充分了解相应的工艺技巧与方法。严格执行施工责任制，确定施工的职责任务，培训工程从业人员的建筑意识，聘请专职技师进行专业操作。另外，还需要建立严格规范的工程人员选拔制度，以保证所有建筑施工人员都持证上岗，同时充分考虑专业工程技术人员的综合素养，以保证良好的综合素养，防止在建筑施工中发生因违章施工而干扰工作的正常开展，防止在建设工程施工中发生不必要的重大安全隐患，为建设施工使用安全提供了重要保证。

#### 4.2 完善建筑工程管理体制

建筑单位在开展建筑工程施工管理的过程中，其管理体制的建立是不可或缺的。通过管理体制的建立，能够让施工单位各项管理工作的开展有据可依。首先，对于施工单位而言，还应该要对当前现有的工程管理体系进行完善，并且需要进行更为明确的责任划分工作<sup>[3]</sup>。对于各个部门以及各人员的责任进行权力与义务的划分，并对管理人员进行定期的考核等工作。其次，施工单位需要建立起责任机制<sup>[4]</sup>。当建筑工程施工过程中发现问题后，可以在第一时间找到相对应的负责人员。使建筑工程管理人员与一般施工人员都能够具备较强的责任意识。最后，对于施工单位而言也需要及时建立起考核机制，对于表现良好的工作人员进行适当奖励，对于工作存在问题的原因进行适当处罚，使工作人员的积极性能够得到切实提升。

#### 4.3 加强材料与设备管理工作

施工单位需要进一步加强对于材料与设备的管理工作，当采购人员在对施工的材料进行采购之前，还要先对设计的图纸进行深入的分析与研究，选择符合建筑实

际情况的材料。在进行材料选购的过程中,采购人员一方面需要保证材料本身的性价比,另一方面也需要确保材料的质量是符合相应施工标准的。从建筑工程施工管理人员的角度来说,则需要对材料的采购时间以及材料的运输过程等进行全面的监控工作,在施工材料正式投入施工之前,还需要对材料的质量进行再次的检测等工作,确保材料的质量确实符合施工标准。除此之外,施工管理人员还需要对材料的使用情况等做好认真的登记等工作,避免材料浪费等情况的发生。

#### 4.4 加强施工安全管理

当前随着我国建筑行业的不断发展,一些机械设备管理工作的开展已经有了比较成熟的理论体系。在这一基础之上,对于施工单位而言,还需要结合本工程的实际情况,及时制定出全面与科学的安全管理指标,从而建立起严谨的建筑施工安全管理体系,使施工人员能够在开展施工工作的过程中,严格按照要求开展工作,确保整个施工过程的安全性,为整个建筑工程的开展打下一个良好的基础。

#### 4.5 加强对施工成本管理

建筑企业必须科学地选定施工单位。工程建设施工环节复杂繁重,必须采用分段外包的联合施工办法。所以选取合理的建筑企业十分关键,因此建设企业必须严格地对施工单位企业的技术资格、管理能力和建设管理水平等方面进行了评审,并对招标文本的严密性和准确性进行了审核比对,并选取其中的优质施工单位,有效地减少了项目成本管理难题,进而提高了工程的质量与效益。其次,建筑企业必须严格控制工程的设计造价,不仅要进行对施工技术人员的教学与培训,从而提升工程施工人员的业务素质与技术水平,而同时还必须增强施工从业人员的经营意识,要做好对施工项目的现场控制,调整好施工项目间的合理连接,同时做好对施工项目的合理交叉,从而增加项目施工的质量,以提高工程如期完成。

#### 4.6 构建起完善的施工监理系统

建筑企业在进行具体的建设工程施工监督管理以前,由有关的管理者经过对建筑施工中的现实情况,以及项目在具体管理中的技术条件综合性地观察调研后,在这种基础上构建出了一种较为完善的建设项目施工监督制度,这样有关的监督管理部门在施工监理时候,就可以运用监系统对整个项目施工的实际状况进行有效监

察,同时将施工中的重大问题及时发现,还能够明确了工程施工的主要负责人,并按照有关的监督管理规定开展了具体的检验作业,从而合理地将建设项目施工中的问题避免,从而实现了施工全面的质量管理<sup>[5]</sup>。完善了项目的建筑监理系统之后,当在项目施工过程中有所出现了不良的问题时,结果,也可以非常有效地表现在了计算机的管理系统之中,通过这样我们的工程技术人员也就能够更加快速的对项目工程施工中,所出现的问题进行了具体分析,从而制订了更加具有可行性的解决方法,这样也就可以在最少的时间对整个项目施工过程中,所发生的问题进行了解决。而另外借助于整个项目的管理体系,也就可以使在整个项目施工过程中,对整个工程项目中的各个环节实现了更加密切的结合和协调控制,以便于更加合理的地对全部在整个项目工程项目中的全部工程项目进行检查,这也同时提高了工程检查的准确性,以便于能够达到项目设计时所预期的最高效果。与此同时,通过提高对整体项目实施的质量,以及项目实施的质量等方面的管理,共同提高了整个建筑施工水平,以确保整个项目施工的成功实现。

#### 结语

我国建筑集团在现代城市化建设的推动下不断地壮大,而民众对建筑行业的服务需求,以及生活品质需求也都在持续地增加。而建筑公司要想在激烈的市场竞争当中脱颖而出,就更应该去优化在企业的建设管理方面,并且做好与公司内部各个部门和岗位内部之间的沟通交流等工作。在公司里面力求形成一个比较完善的建设施工团队,在这一过程当中,不断地采用科学的方法和合理的制度,来解决、提高公司工程建设的效益质量。

#### 参考文献

- [1]潘文东.大型工程施工过程质量控制研究[D].湖北工业大学,2018.
- [2]徐慧嫦.提高建筑工程管理及施工质量控制的重要性[J].低碳世界,2018(01):243-244.
- [3]黄艳芳,文洁.试论建筑工程质量管理和控制[J].建材与装饰,2018(34):152-153.
- [4]徐立.建设工程管理的影响因素与对策[J].居舍,2018(23):186,249.
- [5]孙伟伟.建筑工程管理的影响因素与解决对策[J].黑龙江科学,2020,11(12):120-121.