

市政工程施工中的安全与质量管理

蒋晓俊*

中交四航局第六工程有限公司, 广东 519000

摘要:现阶段,推进城市化建设发展已经成为我国政府部门的主要工作,在这种大环境下,各项市政工程建筑项目的数量逐年增多,我国建筑工程施工行业即将迎来新的发展机遇,同时也面临着诸多挑战性问题。具体而言,建筑工程施工企业可承接的市政工程项目数量逐渐增多,但是城市化建设也要求建筑工程施工企业要加强施工安全以及施工质量的把控。这就要求建筑工程施工企业在实践工作期间有效地提升施工安全性以及质量管理成效,从而满足建筑工程市场对于企业提出的新的要求。

关键词:建筑施工;市政工程;安全管理;质量管理;策略

一、前言

建筑工程行业正处在转型发展的关键阶段,而建筑工程市场也在不断地完善,对于各类工程施工企业都提出新的要求。总结而言,就是要在确保施工安全的基础上提升对于施工质量的把控力度,这也是目前提升市政工程施工企业市场核心竞争力,使其能够在建筑工程市场当中站稳脚跟的关键发展路径。但是要想确保市政工程施工安全性以及质量性,就必须明确市政工程施工中安全与质量管理的重要性,探究当前相关施工管理工作当中存在的问题,然后提出相应的解决策略。以此来确保市政工程施工安全管理及质量管理可以得到同步提升。

二、市政工程施工安全与质量管理的重要性分析

目前,市政工程已经逐渐成为建筑工程施工企业的主要承接工程项目,而该类工程项目对于建筑工程施工企业的施工安全管理以及施工质量管理的要求严格度极高,可以说施工安全与质量管理是最为重要的管理,其重要性主要表现在以下几个方面。

(一)可以有效地确保工程如期完工

有效的市政工程施工安全与质量管理,可以极大地降低安全事故以及返工问题出现,而这两项问题都是影响施工进度关键影响因素,当这些问题影响因素被有效防治之后,那么施工进度将可以得到必要的保障^[1]。

(二)可以有效地为施工人员提供安全的施工环境,保证施工人员的人身安全

在优质的安全与质量管理模式下,每一位管理人员都会依照施工规范标准来进行施工,而各项施工设备的安全性也可以得到保障,使得施工人员可以安全且顺利地地完成各项施工任务,保障施工人员的人身安全。

(三)可以有效地保证市政工程项目建设成效

市政工程在城市当中的作用极为重要,例如,城市交通基础设施、桥梁、水渠、地下管线工程都属于市政工程,因此对于施工质量的要求严格度极高,而优质的市政工程施工安全与质量管理将可以保证整体施工质量,进而保证市政工程的功能性得以充分发挥出来。

三、市政工程施工安全与质量管理中现存的问题分析

市政工程施工安全与质量管理已经成为建筑工程施工企业管理人员重点关注的管理内容,同时也是需要重点优化的管理,随着研究的不断深入逐渐发现,目前,市政工程施工安全与质量管理现状并不乐观,仍然没有达到市政工程施工管理的指定标准,导致这一问题出现的原因主要表现在多个方面。

(一)市政工程施工监理不到位

多市政工程施工企业内部并没有强化对于监理部门的建设,甚至部分企业内部的监理机制还会受到其他领导的影响,而无法确保监理的客观性以及独立性,在遇到一些影响施工安全与质量的问题因素之后,无法及时地进行汇报,甚至还会帮忙隐瞒,而监理工作人员的工作责任意识也有待提升,长此以往市政工程施工安全与质量管理将会流于形式,无法充分地体现出其价值,从而影响整体施工成效。

(二)市政工程施工安全与质量管理的覆盖率较低

*通讯作者:蒋晓俊,1984年7月,男,汉族,广东珠海人,现任中交四航局第六工程有限公司项目经理,中级工程师,本科。研究方向:建设工程管理。

没有实现对于施工全过程的安全与质量管理,仅仅是带施工阶段进行相关的安全与质量管理,而在施工前期准备阶段以及竣工后养护施工阶段没有设置出具体的安全与质量管理规定,从而导致市政工程施工安全与质量管理流于形式,无法发挥出其具体的作用^[2]。

(三) 市政工程施工安全与质量管理体系不健全

缺乏统一的协作制度、责任制度以及风险管理制度,从而导致各个管理部门之间的协同合作力度较低,各自为战,职权不清,一些隐晦的风险问题无法得到防治,部门之间推卸责任问题现象频繁发生。

四、市政工程施工安全与质量管理的有效策略分析

(一) 健全市政工程施工监理机制

从现实的角度分析,市政工程监理机制既要对政府部门负责,同时也要对建筑工程施工企业负责,再加上市政工程项目其在社会当中有着重要的意义,因此更加需要确保监理机制的健全,保证其能够独立地完成各项监理活动,从而保证市政工程施工企业可以强化对于安全与质量管理力度。

1. 建筑工程施工企业需要对监理机制进行细致地划分

委派专项管理人员与政府部门所选择的监理单位进行合作,不论是隶属于哪一方的监理人员都必须做到客观真实地进行监理工作,明确自身工作的重要性,还要树立起较强的责任意识,明确自身有效完成监理工作是对政府以及对社会负责^[3]。同时,建筑工程施工企业自身也需要成立专项监督管理机制,专项负责对于市政工程施工安全与质量管理全过程的监督管理,保证各个施工人员可以规范地进行施工。

2. 明确规定监理人员要重点审查市政工程施工安全与质量管理情况

要定期的对市政工程施工安全与质量管理人员工作考聘,具体审查部门之间的人员配置情况是否合格,部门工作整体作风情况,部门对于相关资料的处理情况,监理质量效果等,从而确保市政工程施工安全与质量管理工作质量在监理部门的支持下以及监督下可以得到全面地提升^[4]。

(二) 健全市政工程施工安全与质量管理体系

健全且统一的市政工程施工安全与质量管理体系不仅有助于提升市政工程施工安全与质量管理的规范性,同时也有助于降低一些不必要的管理问题出现^[5]。

1. 相关的管理人员在进行市政工程施工安全与质量管理体系优化工作期间,需要在原有的制度体系中加入协作制度,点明安全与质量管理之间的关联性,并要求市政工程施工安全管理人员与质量管控人员要进行协同合作,如果在工作人员能力以及精力允许的情况下,可以成立一个统一的管理小组,专项负责两项工作。要规定安全与质量管理人员需要定期地开展工作会议,明确当前施工中安全与质量之间的矛盾点,寻求具体的解决方法,确保两项管理成效可以得到同步提升。

2. 需要落实责任制度,要细致的规定出安全管理人员与质量管理人员所负责具体工作内容,对岗位工作权限以及内容进行具体的界定,确保职权的清晰性,使管理人员在工作期间以及责任确定期间可以做到有法可依有理有据。

3. 需要制定出统一的风险预估制度,要对施工各个环节进行风险预估处理,预估出影响施工安全与质量的风险问题,设计出具体的预防以及处理方案。

(三) 实现对于市政工程施工全过程的安全与质量管理

对于市政工程施工安全与质量的管理必须保证全面性,需要有效地将安全与质量管理覆盖到市政工程施工全过程当中^[6]。

1. 在施工前期准备阶段,需要从设计图纸以及施工标准设计两方面着手进行,明确要求市政工程施工安全与质量管理人员需要同时对施工图纸进行审查,并借助信息技术进行建模分析,结合具体的模型寻找到其中安全与质量无法保障的施工节点,将意见提供给施工设计人员供其参考使用。同时还要设置出具体的施工安全与质量标注,明确规定施工人员要严格遵守施工安全各项准则,并细致的对一些隐蔽工程的质量问题进行把控,一经发现因为人为原因导致的问题出现那么必将会严惩不贷^[7]。

2. 在施工中,相关管理人员需要从施工现场以及原材料的角度进行安全与质量管理,明确要求管理人员要到施工现场进行安全隐患以及施工质量影响因素方面的监督审查,并借助信息化监控设备对各个关键节点进行全天监控,并在基础上审查施工原材料以及施工设备的质量,降低相关问题出现的概率。

3. 需要在竣工及后期养护阶段进行安全与质量管理,明确要求管理人员需要对工程进行质量审查,并养护各个施工部位,避免其出现安全方面内的问题。

五、结束语

综上所述,从现实的角度分析,在建筑工程的各项管理内容当中,安全与质量管理都属于极为重要且影响性较强的管理内容,市政工程施工安全与质量管理的在一定程度上直接影响着的建筑工程的施工进度以及成本,同时还会影响施工企业的整体社会形象以及能否实现可持续发展目标。因此,对于市政工程施工安全与质量管理的研究就显得尤为必要,相关管理人员需要加强对于该项内容的研究,通过实践调查来分析出当前存在于市政工程施工安全与质量管理中的问题,然后结合实际情况以及自身企业的条件来制定出一条独特的优化管理发展路径,从而建立起自身企业的市场核心竞争力,并确保市政工程施工整体成效。

参考文献:

- [1]赵义财.市政工程施工中的安全管理和质量控制[J].住宅与房地产,2019(33):128.
- [2]何谨涵.市政工程施工过程面临安全风险及防控措施[J].中国建设信息化,2020(19):70-71.
- [3]王艺洁.刍议如何加强市政工程施工现场的安全管理[J].建材与装饰,2020(20):140+143.
- [4]梅巧莎.市政工程施工安全现状及事故预防对策分析[J].决策探索(中),2020(05):14.
- [5]广东省住房和城乡建设厅关于房屋市政工程施工安全风险分级管控办法(征求意见稿)[J].建筑监督检测与造价,2019,12(06):20-24.
- [6]贵州省住房和城乡建设厅开展房屋市政工程施工安全集中整治[J].建筑技术开发,2019,46(24):23.
- [7]丁锡峰.市政工程施工中的安全管理和质量控制[J].工程技术研究,019,4(22):187-188.