

试论市政工程建设管理问题与对策

左倪军

西安市长安区建设工程机械施工处 陕西 西安 710100

摘要：市政工程是城市生活配套的基本保障，因施工过程中涉及的内容较为广泛、安全文明施工要求高，不可控因素较多，所以传统管理模式存在一定局限性，无法适应当前市政工程施工管理需要，迫切需要优化改进，可以通过完善配套制度体系来支持各项工作有序进行，以便为市政工程施工质量提供坚实保障。文章就市政施工管理工作内容着手分析，在剖析其困境基础上，提出合理有效的优化措施，以便于全方位提升市政施工管理有效性，打造高质量的市政工程。

关键词：市政工程；施工管理；质量管理；管理体系

引言

在当前的施工过程中，存在着许多质量管理问题，因此在市政工程施工过程中，需要加强对于施工管理的重视，通过建立完善的施工质量管理体系，提高市政工程的施工技术以及工程材料的质量，加强设备的管理等措施，加强市政工程在施工中的管理力度，全方位地落实工程的管理工作，从而提升市政工程的施工质量，有效促进建筑行业的发展。随着当前我国建设的不断推进，市政工程在城市建设过程中的地位逐渐凸显，市政工程的施工质量影响着人们的生活质量以及城市的面貌，尽管我国在施工方面的技术水平不断提高，但在施工过程中仍然存在着一定的管理问题，影响着市政工程的施工质量，因此本文将探究施工管理对于市政工程质量的重要意义，并分析当前市政工程施工管理中的问题，给出一定的见解。

1 市政工程施工管理的意义

1.1 确保工程项目按计划实施

市政工程项目规模普遍庞大，需要花费的时间较长，其施工进度容易受各类因素影响，导致无法如期完成施工。对市政工程施工环节的信息化管理，有利于合理安排各项施工任务，通过全方位管理的方式对市政工程施工项目的顺利推进有较强的保障作用。市政工程施工管理主要从人员、设备、材料、安全、质量等方面入手，通过在现场对各项资源进行合理分配，全面落实监督管理，可以避免出现资源浪费的情况，同时也可以避免在人为操作失误、机械设备停止运行、材料质量不合格的情况下给正常施工进度带来的影响。

1.2 提高施工单位的工作效率

施工单位是市政工程施工的主体，其要在保证施工安全、施工质量及施工进度的基础上实现经济效益最大

化的目标，以此提高自身竞争力。在市政工程施工阶段做好施工管理工作，施工单位能够实现资源的最大化利用，节省人力、材料、技术等各项成本的投入，促进施工单位工作效率提升，在与业主方进行合作时打下良好口碑，增强施工单位核心竞争力^[1]。

1.3 提高施工现场安全系数

市政工程施工环节较为复杂，各环节均有发生安全事故的风险，加大施工管理力度，在落实全过程监督的基础上，可以有效识别、防范施工中的安全隐患，避免安全隐患给正常施工造成影响，为施工人员营造和谐、良好的施工环境。

2 市政工程施工管理中的常见问题

2.1 施工管理工作机制建立不够完善

随着我国建筑行业理念和技术等方面的持续发展，市政工程的建设也已经取得了一定的发展成果。就目前市政工程的施工管理工作看来，在管理方法和机制方面仍旧存在一定的问题。绝大部分施工企业在工程施工建设管理的过程中，管理工作模式发展不够完善，并且市政工程的管理工作缺乏系统化的智能管理平台，导致工程建设管理工作实施相对较为混乱，缺乏合理的指导，这会对市政工程的管理工作有效性产生直接的影响。在市政工程的施工建设环节中，部分施工企业的管理人员在施工、管理人员分配等方面出现了一定的漏洞，无法第一时间处理和分析施工现场出现的各种问题，不但影响到了市政工程施工管理工作的效率，同时也埋下了工程使用的安全和质量隐患。部分施工企业因为忽视了仓库管理工作的实施，导致在市政工程建设中出现了原材料供应不足以及施工机械老化等问题，直接影响到原定的市政工程施工进度计划^[2]。

2.2 规范化施工意识不强

部分市政工程施工中,部分单位由于资质不强,施工质量与安全生产意识不高,施工现场的管理工作存在薄弱点。由于施工技术掌握不全面,明知道不合规却仍然违规操作,为工程埋下质量隐患,使用寿命也将随之减少。部分施工人员并未接受专业教育培训,自身的安全责任意识薄弱,工作中敷衍了事,未能真正全面落实各项制度要求。同时施工人员和管理人员之间的衔接不畅,工作配合度不高,甚至工作中出现矛盾冲突,影响到工程总体施工效率。另外,市政工程施工现场有很多风险性较大的环节,施工环节复杂,稍有不慎则会破坏原有工程结构,并且诱发严重的安全事故,对周围居民生活产生不良影响。

2.3 施工管理人员的素养有待提升

在市政工程的施工过程中,工程建设的管理是一项系统性与科学性很强的工作,对于工程的管理人员有着严格的要求,管理人员不仅需要拥有过硬的专业素养以及专业能力,同时还需要具备科学有效的管理理念,对于市政工程建设中各方面的知识需要有着一定的了解。但我国当前施工管理人员的职业素养水平较低,尽管施工管理人员有着足够的专业知识,但却无法实际运用到工程的管理中去,缺乏管理的经验,在市政工程的施工管理中,无法进行高效的统筹安排,从而出现工程管理工作效率不高的情况。同时在市政工程人员进行管理过程中,职业素养较低,没有足够的责任意识,当工程施工中出现问题时,常常会逃避工作责任,无法有效实现市政工程建设的高质量建设^[3]。

2.4 设备与材料的管理不受重视

在市政工程建设过程中,施工材料与设备是最为重要的物资,能够对市政工程建设的质量产生直接影响。设备与材料的管理工作,在市政工程建设中处于重要的地位。但在实际的建设过程中,部分施工单位对于施工材料与设备的管理工作不足,无法保障后期建筑的施工质量。对于材料与设备的管理工作不重视,主要体现在材料的采购方面,施工单位在进行施工材料采购的过程中,没有按照严格的标准进行材料的选取,从而导致材料的质量不符合施工要求,其次在设备管理方面,部分施工单位没能按照设备的使用规范来进行操作,在设备的维护与管理方面缺乏重视,无法有效控制施工的现场秩序。

3 市政工程建设管理对策

3.1 优化施工组织方案

市政工程施工质量管理首先需要从施工组织方案着手,要求编制较为合理可行的施工组织方案,由此形成

对于后续施工任务的有序指导,在规避各类混乱施工局面出现的同时,较好形成施工质量保障条件。基于该方面诉求,市政工程施工管理人员应该全方位了解项目实际状况,在准确掌握设计图纸以及施工现场条件的基础上,分析明确所有施工任务,对于这些具体施工任务的执行关联性进行分析,了解相互之间的前后关系,进而也就可以形成较为理想的施工计划,明确所有施工任务的执行流程。在此基础上,施工管理人员还应该重点考虑到所有施工技术在执行中所需要的各类物资,围绕着所有物资进行合理调度,保障相应施工计划可以形成较为理想的优化落实条件,保障后续施工更为协调有序。

3.2 强化质量管理意识

为了提升市政工程建设及发展水平,实现对施工质量的专业化管理,需要不断强化人员方面的质量管理意识。具体表现为:①加强市政工程建设中人员整体素质状况分析,积极开展专业性强的培训活动,执行好激励与责任机制,明确施工现场管理人员的职责范围,促使他们有着良好的质量管理意识及专业素养,实现对市政工程高效施工中的专业化管理,防止发生质量问题;②当管理人员的质量管理意识得到不断强化后,可使工程施工中的质量管理工作开展更具专业性,高效地完成好市政工程施工质量方面的影响因素,提升与之相关的专业化管理工作水平^[4]。

3.3 班组管理

将班组长管理纳入到管理体系之内,首先明确班组长职责,班组长负责班组成员的生产、生活管理,掌握班组成员劳动技能、健康状态,负责考勤和班组安全教育,制止“三违”行为,落实分区单元安全员的整改指令并回复。明确班组划分标准,作业人员进场时,劳务员核实作业人员身份证明、资格证书以及信用档案建立情况,经核实符合要求的,编入相应班组,每个班组人数不超过30人,设1名班组长,负责班组成员每日考勤、进出场登记、日常安全教育培训及身心健康等的管理。

3.4 加强施工材料与设备管理力度

施工材料与设备在市政工程建设中具有重要的意义,直接影响着施工的最终质量。因此为了保障工程的施工质量,需要加强施工材料与设备的管理力度。在进行施工材料的采购过程中,需要对采购的材料进行预算以及采购等记录与监督,从而有效地确保实际生产中材料的质量,降低设备与材料的应用风险。同时在对工程设备进行使用与管理的过程中,需要严格遵守设备的使用准则,进行规范的操作,减少设备操作不当所产生的质量问题。同时在对施工材料进行选择的同时,需要考

虑实际的经费预算以及质量要求等多方面因素的影响，从而在工程的施工过程中，避免因材料的质量不足所导致的工程事故。在施工材料与设备采购完毕之后，需要根据实际的材料属性与特性进行分类，加强对于材料的管理工作，对于质量不合格的材料，需要进行登记备案，进行清除处理^[5]。

3.5 强化施工全过程监管

市政工程施工过程中加强全过程监管工作，通过实时的监管来提升施工效率和质量，这就需要积极建立完善的监管制度，并将其纳入现有的工程施工管理体系中。通过市政工程项目特性，强化监理工程师责任意识，遵循负责任、讲制度的原则对施工全过程监理，一道工序质量检验合格后方可进行下一道工序，对于不合格的工序要及时返工处理，以责任督促监督成效，便于及时发现和解决质量问题。同时配备专门的人员负责施工监管，及时通报批评违规操作行为，并依据制度追究责任，切实提升市政工程施工效率和质量。另外，应积极组织管理人员参加专业教育和培训工作，选择合理的考核与培训方式，依据考核结果来组建一支高素质管理队伍。通过定期专业教育培训，吸收更多前沿的管理理念和措施，便于组建一支专业化管理队伍，为建造高质量的市政工程提供坚实保障。

3.6 施工管理中加强信息化建设

当前，我们正处于信息化时代背景下，市政工程施工中，施工管理也应当向信息化的方向发展，通过加强信息化建设力度的方式，在计算机技术的支持下，在施工现场强化对各类数据信息的收集、整理与分析，全面掌握施工相关的数据信息，如水文地质、地下水位、城市交通、气候环境等，打造完善的工程建设数据库，为科学化开展施工管理工作提供有力支持，同时也能够为后期竣工验收提供可靠的数据资料。在信息化技术手段的支持下，还可以帮助施工单位对施工现场各类数据信息进行存储，有效避免材料丢失的问题出现，保证施工管理的科学性，在全新管理技术的支持下可以帮助施工单位打造一个多层次管理体系，面向市政工程项目强化各参建单位、部门之间的沟通，实现信息资源共享，避免职能交叉，为完善施工管理、提高工程质量创造良好条件。另外，施工单位还应加强对先进施工技术与机械设备的引进，结合工程合同提出的要求，在明确质量管理、造价控制、安全防范等目标的基础上，通过引进先

进技术和设备的方式，为提高市政工程质量做好充分铺垫，避免在技术滞后、设备老化的情况下给市政工程施工带来负面影响。

3.7 严格验收程序

市政工程施工质量管理的最终环节是验收，通过全面详尽的验收程序，不仅仅可以及时发现前期施工作业遗留的质量缺陷，同时也能够督促相关负责人予以修复，以便最终形成具备较高质量效果的市政工程项目。在验收工作开展中，质量管理人员需要首先明确所有待验收的项目，结合验收规则和要求，选择最为匹配的检测技术，进而形成准确适宜的验收报告，为施工质量提供支持。当然，相应验收程序还需要融入整个施工过程，要求体现出较强的实时辅助效果，对于施工过程中出现的质量问题及时发现和纠正，以此规避对后续工序的影响^[6]。

4 结束语

市政工程整体施工较为繁琐，所涉及环节相对较多，在具体展开安全施工以及质量控制过程中存在着一定的难度。为确保各项管控工作的开展质量，保证工作开展效果能够达到最佳，施工团队需要按照工程的施工要求，根据市政工程施工特点以及标准，制定出较为完善的施工安全管理方案以及现场质量控制方案，根据施工的具体情况确定质量管控措施以及各项标准，保证各项管理手段的针对性以及适用性，从而高质量地展开现场施工质量管理，确保市政工程整体施工效果达到最佳。

参考文献

- [1]史斌.市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[J].工程技术研究,2021,6(24):112-115.
- [2]文慧,刘义凹.市政工程施工质量管理中存在的问题和解决措施探析[J].中国管理信息化,2021,(14):118-119.
- [3]戴伟,张晓湘.市政工程施工中的安全管理与质量控制的重要内容分析[J].智能城市,2019,5(18):91-92.
- [4]严渊城.基于市政工程施工中的安全管理与质量控制策略探讨[J].四川水泥,2019,41(1):248-249.
- [5]陈学才.市政工程施工管理中常见的问题及解决措施研究[J].门窗,2019(11):133-135.
- [6]杨凤玲.市政给排水管道工程的施工管理的现状及问题分析[J].中外企业家,2019(34):124-125.