

关于影响建设工程管理的主要因素及对策分析

宋思逸 汪东杰 李璿童

湖北省工程咨询股份有限公司 湖北 武汉 430000

摘要：随着时代的进步，建筑企业的发展也取得了一定的成果。在这样的前提下，人们对于建设工程质量有了新的要求，尤其是在于建设工程的管理工作上，更是需要相关建筑部门进行监察与管理。如今我国建筑企业的竞争力主要是在建筑质量问题上，此外还应注意如何在确保建筑企业能在保证质量的前提下降低成本，并取得有效的收益。但是在实际的建设工程中，企业所面临的问题很多，急需整改。也正因如此，相关建筑企业应当重点分析影响建筑企业工程的管理对策与方案，以便于从根本上提升建设工程的质量。

关键词：建筑工程；工程管理；主要因素；对策

1 实行建筑工程管理的意义

由于建筑工程本身的工程量较大，在进行工程项目的建设过程中，会涉及到多个环节和多个领域，想要保证建筑工程能顺利地实施，就需要对建筑工程采取一定的管理措施，从而提升建筑工程的整体质量和工作效率。而建筑工程管理人员是在建筑工程管理过程中主要的实施人员，也是进行建筑工程管理对策的决策者。工作人员在进行工作时，需要检查到建筑工程中的多个环节、多个方面，才能及时地发现建筑工程项目建设过程中所存在的问题。并且，由于建筑工程本身所涉及到的材料较多，秉持着可持续发展的原则，需要对建筑工程的材料进行严格的管理^[1]。不仅需要保证工程材料的充分利用，还需要检查工程材料的质量是否符合国家所规定的标准。要对施工人员的专业素质进行定期的培训，在提升施工人员的个人素质的同时，还需要对图纸规划到具体的施工进行相应的管理。尤其是对于工程预算方面的计划，需要采取人家合理的规划方式。使项目在后续的完成过程中，能及时地对项目的施工过程进行检查，保证整个建筑工程项目的质量。并且管理人员需要保持认真严谨的工作态度，对于建筑工程施工项目的各个环节都能进行细致的检查，避免遗漏在施工过程中所出现的问题，一旦发现安全隐患的，应当及时地进行解决，从而提高建筑工程项目的总体质量。

2 建设项目管理的重要性

2.1 有助于建设产业的发展和建设技术的更新

建设项目管理的实施能促进建设产业的发展和相关技术的更新，因此相关新材料及工程被广泛使用和实施。建设项目的结构更为复杂，项目管理的实现能保证建设项目的质量和安全

2.2 优化资源配置需求

对于工程项目管理而言，管理模式创新能有效地优化资源与人员的配置，确保每一个管理岗位中都有相应的人员进行负责^[2]。在工作过程中要激发出员工的工作积极性，彻底提高建筑工程的管理水平与效率，如此一来不仅能促进建筑团队的科学化建设，还能在一定程度上提高整个建筑行业的建设准则。

2.3 有助于保证建筑质量

无论建筑质量是否合格，主要取决于建设项目管理的管理强度，在工程管理过程中，只有加强建筑材料及施工工程的管理，以及设计和施工验收，才能有效保证建筑质量，确保建筑的使用性能，满足人们的需要。

2.4 工程科学管理的需求

只有建筑企业具备科学合理的建筑工程管理理念才能真正在实际工作中得到良好的应用，所以说对于建筑工程管理模式的创新与改革是建筑企业上线科学化管理，提高生产水平与效率的重要手段。另外，建筑工程管理工作在开展期间需要不断朝着科学化角度进行发展，将最先进的管理与技术转变为推动企业的快速发展的动力，以此来促进建筑企业的稳定发展。所以说，建筑工程管理工作的创新与发展能最大限度地满足建筑工程的科学化管理需求^[3]。

3 建筑工程管理工作中存在的问题

3.1 企业对于建筑工程管理工作不够重视

现阶段大多数企业只追求建筑工程建设中所存在的利益，而忽略了建筑工程本身的质量需求。想要更好地提升建筑工程的工作质量，首先需要从企业对于建筑工程管理的态度入手。改变企业本身对于建筑工程管理工作的态度，从而使企业能更加重视建筑工程管理工作。在结合企业建筑工程的发展现状来制定相应的监管制度，利用监管制度来规范相关工作人员的行为，对于建

筑工程的选材和施工人员的个人素质提升都有着重要的现实意义。现阶段,我国大多数建筑工程企业在建筑施工过程中对于工程管理项目重视程度不够,在建筑工程管理的过程中也缺少相应的制度支持。随着城市化建设的不断加快,使建筑工程的工程量越来越大。良好的建筑工程管理制度不仅能提升建筑企业综合实力,使企业能更好地适应未来的发展和竞争,还能为企业在公众形象中建立良好的形象作出贡献^[4]。同时,由于我国的建筑工程管理工作发展相对较为缓慢,在发展的过程中没有适当的经验作为参考。因此要求建筑相关的企业需要借鉴工作人员在以往工作中的经验,不断的进行探索和思考,最终提升建筑工程的整体质量。

3.2 建筑工程管理人力资源匮乏

在施工过程中,施工人员自身素质的高低决定了项目完成水平的高低,高素质的管理人才,有利于施工预算的合理制定、施工过程顺利进行以及施工质量的保证。然而很多企业为了节省经济开支,在管理人才的选聘方面投入的资金很少,不少管理岗位都是由一个人负责的,在工作过程中无法兼顾到每一个方面。有的建筑企业在接收工程项目以后,临时组建一支队伍,施工队伍中每个人的施工能力参差不齐,工程管理者对大家实际能力并不了解。此外大部分工程管理者在专业知识方面存在很大的欠缺,而且在面对施工现场的突发情况时缺少经验。

3.3 缺乏材料的管理机制

建筑企业将施工重点放在施工工艺与施工材料上,忽略了对于专业人才以培养。在前期造价过程中为了取得经营权,一味压低造价,而在施工过程中对成本控制不到位,使整体的施工发展进入困境,对于建筑企业的长久发展造成了极大的负面影响^[5]。此外,许多施工企业对施工材料的质量管理不足,双方缺乏有效的交流机制,对于材料的使用条件不了解,导致施工材料出现安全问题。

3.4 施工设备落后

在进行建筑施工工作中,机械设备属于必不可少的工具,很多难度较高的工作都需要使用施工设备从旁辅助,这样才能保证建设项目的完整度。然而,我国如今的建筑行业实际状况令人担忧,很多建筑企业在机械设备的维护工作上较为懈怠,这就导致机械设备在进行长时间高频率工作后很容易出现老化故障的问题,若是不能对其进行故障检修,就会导致正式进行工程建设时无法正常投入使用,从而影响到建设工程的顺利实施。

4 解决建筑工程管理工作中相关问题的具体措施

4.1 提升企业对于建筑工程管理工作的重视程度

只有企业首先意识到工程管理对于整个工程项目建设公司本身的重要意义,还能在后续进行监督管理人员的具体行为,从而提高工程建设的总体质量。而提高企业对于建筑工程管理工作重视程度主要需要通过两个方面:

一是加强相关市场部门的监督和宣传力度。帮助企业认识到管理工作的意义,还能对市场进行约束,减少市场中存在的违法行为,从而提高建筑行业的经济效益^[1]。

二是要加强各个企业之间的沟通和协作。企业之间的沟通和协作不仅能推动整个建筑行业的发展,还能在交流中互利互用,从而达到共同进步的目的。而不能仅仅地以竞争者的态度来进行交流和沟通。

4.2 重视安全控制管理

4.2.1 严格执行安全管理体系,实施安全管理和监督,充分认识施工管理和安全管理的重要性,通过以人为本的安全防范理念,防止发生安全事故。

4.2.2 要加强对现场建设人员和管理人员的安全教育,定期开展安全教育,增强安全意识。为减少和消除非法作业,应自觉按照安全施工标准进行操作。

4.2.3 定期检查安全防护装备,确保防护设备发挥良好的作用。在一些危险地区,需要设置相应的警告标志,提醒人们注意。进入建设现场的人员,应当佩戴安全防护设施。为了减少安全事故的发生,必须在一些安全风险较大的工作项目例如高空作业中安装安全网和安全绳。

4.2.4 为了对临时设施,特别是临时电气设施的管理做好工作,应合理安装电线,以避免出现随意拉电现象,同时做好绝缘防护工作。

4.2.5 设立安全建设管理小组,保证工地施工安全^[2]。

4.3 强化人力资源管理

建筑企业要拨出一部分资金用于选拔工程管理人才,在应聘相关工作人员的时候尽量选择比较全能和有工作经验的管理人才。培养一支企业专用的工程管理型人才,经常组织管理人员进行专业学习,不断完善他们的专业技能,多安排工程管理人员到现场进行实习。制定适当的考核制度,激励工程管理人才不断完善自己的专业技能。

4.4 严格把控建筑材料的质量

在正式进行建设工程的施工工作时,建筑材料的管理问题在甚至能影响到整个建设项目的进程,所以其重要性是不容忽略的。对于建筑材料进行管理能提升建设工程的质量档次与水平。因此,在正式进行施工工作之前,必须要先分析甲方所需要的工程项目设计要求,并按照设计要求来进行施工材料的挑选,尽量选择性价

比较高的材料,保证能满足施工效果。只有利用这种方式,才能从材料方面对建筑效果进行把关,保证最后成品的质量。针对这一问题,建筑施工企业能选择在工程开始之前让建筑人员先行前往材料市场进行市场材料的调查与研究,尽可能地选出性价比最高的材料作为施工材料^[3]。其次,在进行材料的选购时应当做到货比三家,以便于保证材料在施工中的质量与性能能达到所需的质量水平的大前提下,尽可能地选择物美价廉的材料,从而确保施工材料的质量以及后期施工工程的质量水平。同时,在将施工材料采购并运送到施工现场以后,还应当对于运送来的材料进行第二次检验,还要仔细核对材料的数量,防止材料供应商浑水摸鱼。在正式使用之前,还应当对其进行分类保存,这就需要工作人员对材料具有一定熟悉度,能熟练掌握不同种类材料的分类方式,并针对其特性进行保存,符合标准以后进入到施工现场。还要根据材料的性能和种类进行分类,安排专门的人员进行材料的储存管理还要安排专业人员进行材料的情况登记,确保材料进出库情况的清晰度,以此来从施工材料入手,达到提高建筑质量的目的,同时也是为了给后续的施工工作进展提供足够的信息资料进行建筑建设。

4.5 配备新时代的机械设备

除了建筑材料与建筑人员此外,建设工程还需要依靠机械设备来进行较为高难度的建设工作。通常而言,在正式进行建设工程的施工工作前,建筑企业都会要求工作人员去进行施工具体情况的考察,再联系建筑企业所使用的技术,将二者进行融合应用,包括建筑图纸的绘制,按照建设计划进行相应功能与规格的机械设备配置^[4]。除此之外,还需要在正式工程使用应用设备前先行调试运作工程设备,以此来保证建设工程过程中机械设备能维持正常运转,运用这种方式来提升建设工程的施工效率,同时还能最大限度地减少人为因素对于设备运转效率的影响。如今,我国的科学技术水平的发展越发迅速,在建设工程工作中各种新型建筑机械设备如同雨后春笋般冒了出来,许多不同款式型号功能的设备都被运用在了建设工程中,这些科技产物的诞生无疑提高了建设工程建设工作的工作效率,因此,想要实现高质量的建筑建设工作,建筑相关企业就应当提高引进新时代

科技产物的力度,同时还要定期组织工作人员进行科技设备的使用方法培训,积极关注新型设备的诞生与使用方式,最大化发挥先进机械设备自身的作用,以此来实现提高建设工程建设工作的成品质量。

4.6 创新成本管理战略,发挥成本优势

传统的成本管理模式下过于重视短期内企业生产所产生成本,其目的就是为了确保企业自身的产品可以在价格上与大企业进行竞争。但是想要实现这一目的就需要尽快的适应战略管理方面的需求,将传统的成本管理方式转变为战略成本管理。在进行成本管理期间需要兼顾全局性、长期性以及竞争性^[5]。所谓全局性就是在进行成本管理过程中需要将企业全局作为管理对象,以企业当前所处的市场环境作为出发点,对企业内部及竞争对手所具备价值展开综合性分析,知己知彼,掌控全局;长期性是在进行企业管理期间需要重视长远成本的控制,获取一定的竞争优势,既有助于企业的生存及发展,还能在投资中获取更大利益,要舍得投资,切勿将眼光局限在短期效益当中;竞争性表明企业要将成本管理的重点集中于可持续竞争的优势当中,推动企业的实现低成本战略,适应市场发展。

结语

综上所述,我国建筑行业在工程管理方面仍然存在着多方面的不足,因此要分析各方面的影响因素,针对影响工程管理的因素制定科学有效的措施,进一步提高我国工程管理的整体水平,保障建筑企业在未来的发展能力。

参考文献

- [1]邢术博.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].砖瓦,2021(03):93-94.
- [2]高春.建筑工程管理影响的重点因素与管控对策分析[J].经济师,2021(03):292-293+295.
- [3]马凯.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].住宅与房地产,2021(03):152-153.
- [4]于小红.分析影响建筑工程管理的主要因素[J].居业,2020(11):154-155.
- [5]方少杰.影响建筑工程管理的主要因素分析及应对对策研究[J].居舍,2019(05):124.