

浅析建筑工程造价预算控制要点及措施

段双豹

山东天润建设项目管理有限公司 山东 德州 253000

摘要：随着中国市场经济结构的进一步调整和发展，建筑行业进入一个崭新的发展时代。建设工程造价预算管理是工程项目中的重要部分，但是由于主客观因素的相互干扰，导致项目中很容易出现问题，进而导致了建设工程造价费用的严重超标，所以我们也就必须经过反复的调查研究和总结实际操作方法，从严把好建设工程造价预算管理要求和控制措施，切实、高效地处理好建设工程造价预算管理问题，才能提高建设工程造价成本的科学性、合理性、可行性，给建设单位带来更大的经济效益和社会效益。

关键词：建筑工程造价；预算控制；要点；措施

1 关于建筑工程造价预算的概念分析

建筑工程的造价费用具有广泛性，涉及投资大、个体差异化、动态化、兼容性问题，也泛指施工的整体实施工程中要花的时间。建设工程造价是项目所要付出的建造成本或费用，在这里包含建造的过程和安装的过程中所需要的成本费用，也包括了施工时，对工程技术人员的服务费用以及承包单员的费用，也包括了这些项目所有的建筑安装施工费用。建设工程造价预算主要是对一些工程技术管理项目的控制，具体来说是一种针对性的管理方法和技术措施，对已确定的工程项目投资进行管理和调整后的管理。建设工程造价计划主要用来提高项目的效益，减少项目的成本费用，改善项目的效率。合理有效的建设工程造价计划管理，使项目的成本费用可以降低，并对建设项目的范围和数量做出相应范围的拓展，加强建设和项目的紧密结合^[1]。

2 预算控制要点

在大多数项目中，预算超标已变成一种相当常见的现象，虽然一般都只是稍微超标，并没有给建设公司的建筑施工造成冲击，只是有时会发生超出预算较严重的现象，它使施工公司的收益率降低，严重的时候还可能使整个企业的费用计划系统瘫痪，从而妨碍项目建设。在实施造价项目以前，许多人员对工程没有全面的认识，再加上自身也没有多少一线的实践，导致实施项目中的某些环节和关键点都没有在造价预算项目中反映出来，因此整个前期的造价计划控制方法存在极大的漏洞，完全不具备可执行的条件。另外，许多施工单位在进行施工的过程中为赶工期，会进行许多超出预算的施工活动，这极大的妨碍了工程造价成本的管理，同时也损害了造价成本管理体系^[2]。

3 建筑工程造价预算控制重要性

3.1 在项目建造过程中，管理人员建立了科学的工程造价成本管理体系，为项目工程施工项目的顺利开展提供了保证，并减少因项目工程施工图纸的变更和返工问题而产生的风险。

3.2 由于工程造价资金管理项目在执行过程中具有相当的不稳定因素，而且还特别易受外部条件的影响，企业如果不能准确需要支持的项目多少，将会对公司的效益带来不利影响，形势严峻时也将妨碍公司的身体健康和继续发展壮大。

3.3 一般而言，合理的建设工程造价制度可以给公司提供良好的经济效益，不但可以减少建设投资成本的投入，还可以大大提高资本的运用效益。

4 建筑工程造价预算把控关键点

4.1 搜集资料

建筑工程开展合理的工程造价成本的管理，需要对所有有关的数据进行全面的采集与处理。建设工程的费用预控制工作，也就是为了最好的获得项目的实际收益，必须在这个理论的基础上做好对各种工程有关的建筑资质、设备费用、建筑材料厂家、材料价格变化、材料费用、施工费用等所有工程有关信息的及时收集，以确保这些信息在未来进行实施的过程中，都可以和具体的施工企业要求保持一致，从而最优化的达到对施工企业的效益^[3]。除此以外，在做好信息采集工作的过程中，预算编制的人员也可以深入到具体的施工现场，对现场的实际情况进行了解，从而增强工程预算造价编制的准确性和合理性，为后续开展的控制管理工作提供基础依据。

4.2 熟悉图纸

在进行建筑工程的造价预算控制管理工作中,要充分的对施工的图纸进行熟悉了解,尤其是工程造价相关的工作人员,要能够从施工的设计阶段开始参与,对设计过程中,设计的目的进行充分的了解,掌握施工设计图纸的重点。并在熟悉图示和充分了解设计意图之后,要进行市场的走访和调查活动,要全面的对目前市场上供应的各种与实际的施工需要相吻合的机械设备价格、建筑材料、人工价格等做出了合理的价格分类,并对施工的设计方案做出了合理化的意见提出,以确保工程方案设计和施工过程的统一性,不至于在后期管理的过程中发生大量的价格变动情况,从而提高了工程造价计划控制与管理的实效性。

4.3 预算定额

在进行建筑工程的造价预算控制管理中,要对预算的定额进行合理的选择。要从实际需求和灵活变化两个角度进行科学的定额选择^[4]。要从专业的财务知识中,进行各种利润、管理费用的有效工程造价数额计算,并保证在实际的施工过程中,各种费用的支持尽量维持在定额的范围内。在实际施工现场,若发生与预算不一致的情况,可以参考预算定额的金额,进行换算,保证施工的顺利进行。

4.4 计算工程量

建筑工程的造价预算控制管理,一定要对建筑工程的施工量进行有效的计算,要确保工程在预定的时间内达到一定的施工目标,以有效的保证施工项目的经济效益。在实施工程工期的核算过程中,首先,要做好工作量的合理估算工作,并对整个工程施工的基础施工,安装设备施工、基础施工、室内施工、地下室施工、地上施工等所有的工作量做出了正确的核算,并对实施工程期间所必须用到的物资、装备及费用等做出了计划。包括计算钢筋的价值,计算墙体的价值等。其次,要把必须核算的工程量事项加以确定,在工程的基础上进行核算,不要随意的发生变更、改变工程的情况,要提高工程费用计算与管理的科学化。

5 提高建筑工程造价预算控制水平的措施

5.1 优化预算编制体系

当前,随着中国工程施工技术水平取得了显著的进展和提高,工程造价成本管理已经受到了越来越多重视,各主管部门要提高对相关管理的关注水平,形成较为健全的预算编制管理体系。为了提高工程造价的质量和可靠性,在建设预算编制系统的同时主要从如下几个方面着手:

第一,建设公司要指派专门工作人员对行业的状况

进行深入调查,并根据行业的实际状况提出具体的项目设计措施,为后期项目的实施进行充分的理论依据。

第二,施工公司有关人员必须根据当前市场形势对近期施工材料的价格变动状况进行调查,并在此基础上对原有的施工成本预算编制信息加以调整和优化,最大限度的提高预算编制信息的准确性,从而做到了对材料价格变化范围的合理掌控,从而避免了超标情况。

第三,施工公司必须结合设计选取正确的施工方法,并在进行技术研究后对估算方法进行完善,从而产生更为完善的预算编制系统,促进造价估算结果精度的提高^[1]。

5.2 严格审核施工图预算

针对建设工程造价监控工作来说,计划人员要按照建筑图纸的设计内容,根据建筑过程中要运用到建筑材料和机械设备的费用来制定合理的计划体系。在工程施工过程中,一旦施工人员在发现阶段的实际投入超出了计划额度,就必须对超过的部分做出分析,并且还须与工程项目主管做好意见交流,如此可以有效处理项目过程中发生的情况,为后期的造价预算项目的顺利开展提供保证。

5.3 确保预算编制的科学性和合理性

要进行施工的造价预控管理工作,必须根据施工的范围和实际施工要求制订出合理的费用预算编制,特别是必须测算出全部项目的工作量,然后通过科学合理的费用估算方式来制订出切实可行的费用估算管理办法。在提出造价预算编制后,必须做好反复的审核和全面的讨论,提高造价预算编制科学性^[2]。

5.4 重视预算绩效管理

建设工程造价成本把控要点是强调成本绩效管控。传统模式的预算绩效管理工作,都是根据规定时间、步骤和过程执行工作内容。而一般施工公司凡是涉及到财务方面的工作内容,都要先按照需要填表、记录、审核,再按计划实施,同时建筑公司会在不同过程中设定专门管理。该工作模式尽管精细,但也存在问题,就是再具体实施过程中,有关责任人并没有进行及时有效协调,一般都是在出现问题后先搁置,之后再重新找人、开会、进行处理,从而造成了信息共享时间太差,浪费;再加上人工处理中出现人为失误的情况较多,任何一个细节发生错误就可以造成整体业务流程的颠覆,大大降低效率,造成财务与建筑施工公司运作脱节,使财务信息管理的准确度、时效和准确性大大降低。施工单位制定费用计划实施方案中,应全面考量各方面原因,以确定预算编制方法的科学合理。同时,还必须建立一个优

秀队伍，按照施工企业情况顺利开展造价预算编制工作。每个员工都要意识到造价计划管理的重要意义，并明确了自身在管理工作中所要担负的责任，这也是公司造价预算编制的首要目的。这就必须注重公司内部人员的培养，以提高造价管理人员专业知识和管理水平的提高，选用正确的学习方式，注重造价预算知识点、指标的编制，有效避免造价预算编制过程出现错误，适时做出修改和完善^[3]。加大预算绩效执行的监督工作，通过监督管理方法，针对可能出现的情况进行观察，根据情况进行针对性分析，制定针对性的解决办法，保证绩效指标如期实现。随着社会主义市场经济管理水平的日益提高，信息科技也在迅猛发展，企业现代的信息化管理水平与能力也在不断发展，各大施工公司为紧跟时代发展趋势也在不断提高对企业信息化办公体系的应用。而将信息系统运用于每个单位预算绩效管理程序中时，仅需要一条简洁适用的小程序，就可以有效地将单位内各部门人员联系到一起，彼此交流与互动，从而实现了信息传递等，不再受时限与区域范围的约束，更有利于单位预算绩效的监督与执行。另外，由于现代化信息系统的使用，项目中的每一条操作过程都清晰可见，同时每个部门都拥有自身具体的职责与任务规定，不但提高效率，同时使整体运行过程清晰、透明化。

5.5 强化对建筑工程预算的审核监督

一是要根据工程的招标文件以及签订的合同内容来进行工程预算监督，主要是对工程施工范围进行仔细审查，确保预算编制工作的合理性，保证预算结果更加准确。二是依据施工方案、施工图纸、签证以及施工组织设计内容来进行严格且细致的工程预算审核监督，尤其是工程量计算内容要保证准确。三是详细进行预算内容中的单价审核工作，保证单价与签订合同中的内容保持一致，确保预算单价的合理性与准确性。四是全方位考察市场上的施工材料价格，同时严格分析预算中的材料评估价格，确保材料价格预算合理，保证工程利润具有可观性^[4]。

在对工程预算管理进行监管活动同时，也可以建立全面的信息化工程预算管理制度。施工企业必须联系自己运营管理的实际需要，通过合理运用网络化专业的施工软件、工程物料供应平台、施工管理系统和ERP系统等，以促进各种信息系统的全面融合，并以此为基础合理建立了成本管理体系，针对成本设计制定、实施运

行、后期调整等环节进行全方位监测管理，在各个业务端分别前置了预算控制模块。比如，在工程建设物料的对应该采购平台中，就必须对工程物料采购量实行合理管控，按次数建立了专门的供应合同，以实现余量管控和实时减扣。

5.6 建设动态智能造价信息管理系统

计算机技术的出现不仅改善了我们的日常生活，使我们获取信息的途径越来越多，也使我们的管理显得越来越有效。过去，资金分散地落实在项目的每一环节上，这对资金使用状况的获取、管理与反映都造成了非常大的障碍。有了造价信息管理系统，管理人员也就能够在电脑上对公司所有的信息都实现统计管理，有了这种精确的数据支撑，公司预算的精细化管理工作也就显得越来越有效，从而大大提高了公司的管理效率。此外，造价信息管理系统还可以为公司的管理过程提供比较科学的数据，使公司投资决策更为正确，并更好地顺应时代的发展趋势，把控公司的发展走向。而且，造价信息管理系统还可以把公司过往所有工程项目的估算工作信息全部收集起来，从而建立庞大的信息库，为公司未来的工程预算工作的顺利开展，提供了更加便捷的条件。但必须注意的是，公司在构建智能动态造价信息系统时，还必须保证数据的安全性。

结语

综上所述，工程造价费用管理成为施工企业成本费用控制的一个主要方面，它直接影响着施工企业的总体效益。因此建筑公司应该加强的预算管理能力和，在所有的阶段和环节进行严密的造价计划管理，使费用成本控制在规定的范围以内。施工企业在实施造价计划管理时，必须根据造价计划管理要求制定科学、合理的控制措施，以提高工程质量为根本性前提，严格管理工程造价，以便给施工企业带来更多的效益。

参考文献

- [1]程燕.建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].住宅与房地产,2019(36):27.
- [2]王锦秀.关于建筑工程造价预算控制要点及其对策分析[J].中国建材科技,2019,28(06):113+172.
- [3]季卫.建筑工程造价预算控制要点探析[J].门窗,2019(24):35+38.
- [4]许建英.浅析工程造价在建筑工程中的重要性及控制措施[J].江西建材,2020(5):217+219.