

项目管理在土木工程建筑施工中的运用与实践

谢 振¹ 赵洪震² 吴 晨³

天宇工程咨询有限公司 山东 济南 250000

摘 要：建筑行业是我国国民经济中基础且重要的产业，伴随着社会经济迅猛发展，土木工程建设质量问题日益增多，由于土木工程建筑项目自身特性，涵盖多个方面，是一项综合性较强的建设系统，实际施工过程中容易受到动态变量的影响，因此，做好项目管理工作十分必要，保障土木工程建设质量，从而提升土木工程综合效益。基于此，文章主要围绕项目管理在土木工程建筑施工中的应用展开讨论，希望为更多专业人士提供帮助，促使我国土木工程建设水平进一步提升。

关键词：项目管理；土木工程；建筑施工；应用

引言

土木工程建筑施工在城市建设以及城市发展过程中的关键作用不容忽视。因此，为了保障整个施工过程中的安全性，实际施工过程中非常有必要强化项目的深度管理工作。再加之当前城市建筑正逐渐向更高层建筑发展，所以说施工工艺以及施工管理要求也更加严苛，这种日渐严苛的要求不仅仅是体现在对成本以及质量的控制上，对于施工进度要求也日渐严格，要确保整个建筑项目能够在规定的时间内高质量、高效率地完成，才能够与整体的项目管理目标相吻合。因此，必须对整个项目管理工作进行全方位的研究，以确保各项施工任务都能够在土建工程施工过程中发挥出最佳作用。

1 在土木工程建筑施工中实行项目管理的重要作用

在土木工程建筑施工中应用项目管理，可以确保施工品质，提升施工高效率。伴随着时代的发展飞速发展，项目管理管理体系愈来愈趋向完善，项目管理具有的重要意义便不再限于这两大层面，之而具有的实用价值很值得充分挖掘。从总体上，在土木工程建筑施工中推行项目管理具备以下几个方面功效。

1.1 促进管控质量的提升，实现已有资源的优化配置

在土木工程基本建设施工工作持续推进的过程中，项目管理工作的开展可以实现对于每一个施工环节全方位掌控，并针对性地调整工程投资。一般来说，项目管理领域的工作工作人员为了能清除隐性的工程项目安全隐患，一般会将管理工作的重心放在一些不容易被注意到的难题以上，同时要求相对应工作工作人员高度重视系列产品管理方法，清除潜在性安全隐患，保证每一环节施工都达到了对应的规范标准。在项目招投标阶段，项目投资工作人员需要根据工程项目的具体情况，提早预测分析可能发生的各种难题，并密切关注项目投资情况和资金管理状况，提

升已经有资金使用率，清除隐性的资产管理漏洞，保证已经有资金可以充分运用实用价值^[1]。

1.2 消除潜在的质量问题，灵活应对重点和难点问题

在开展土木工程建筑施工工作的过程之中，针对性地推动项目管理，有利于推动大家处理主要问题和难点痛点。在具体开展施工工作以前，有关的项目管理工作人员必须就工程项目相关的信息开展不断探讨，拟定清晰明确的施工计划方案，深层次施工当场进行全方位勘测，适时调整施工方案内容，确保方案的人物设定可以全面达到具体的施工规定，从源头上减少突发难题发生的概率，在比照中建立更为合适的施工计划方案，另外提升针对施工过程中常应用到的各种原材料的质量检验，规定管理者更多的关心施工技术性，一旦发现在其中存在的问题务必第一时间给予调整，制订临时性解决计划方案，全面保障工程项目整体品质。

1.3 打造完备的管理队伍，促进管理水平的优化进步

从土木工程领域的发展形势来说，伴随着时代进步水准的不断发展，大家也给予土木工程建筑领域更高关心，一个新的建筑类型的诞生及其新材料在土木工程领域中的运用一定程度上加重了施工工作的多元性，与土木工程相符的项目管理工作会遇到各种各样的难点。项目管理领域需进一步强化管理者的综合素质能力，打造一支更为完善的管理方法人才团队，才可以更好的解决市场发展产生的各种考验。长此以往，项目管理领域综合发展水平赢得了明显的发展，领域领域中的专业人才更能达到与时俱进发展趋势规定^[2]。

2 土木工程建筑施工项目管理现状分析

2.1 安全管理问题

建设工程施工项目管理中，安全工作是基本性具体内容，安全工作是不是落到实处，直接关系到工作

安全及建筑的顺利开展。现阶段在工程施工中，尽管建立了健全中的安全制度，但却存在未落实的情况，安全工作形式化，并没有充分运用出安全工作其价值功效。公司没有创立专业的安全管理团队，并没有按时展开安全培训工作，造成安全人员及施工工作人员欠缺相对较高的安全防范意识，在施工中存在违规行为的现象，很大的增强了安全风险的产生概率，从而危及施工工作安全，导致伤亡事故及经济损失，与此同时也引起了极端的社會效应。

2.2 缺乏工程项目合同的规范管理

我国为规范土木工程的建立质量与安全性建立了有关标准，工程项目必须经过招标投标挑选最有效的服务商和分包方，但是这一规章制度在一些地域因主要责任人基于对个人利益考虑，并没有得到有效的推行。在招标投标当场经常出现串标的现象，不少企业推行网上招标投标制度，因为新项目和企业中间间距很远，给网上招标投标工作人员机会，不少企业在现场进行商务人员在开展招标投标过程中，当众违背我国有关规定与企业的相对应规章制度，导致了招标投标不合规不科学，直接影响后续招标投标实际效果^[3]。因为招标投标工作实际效果没法得到保障，承包单位没法恰当担负应该有的义务，导致施工现场多头管理，欠缺高效的监督指导水平，而且与总包方关系恶化，不服从安排对应的管理方法，在施工管理方法过程中粗鲁做事，忽略规章制度，严重影响了规划的编辑和推行，给全部施工过程的品质安全与成本管理都增添了极其很大的影响。尽管导致此状况的原因是因为某些承包单位本身相关资质水平有限，可是从根本上或是最初招投制度并没有严苛执行到位，造成这种欠缺本身管理水平和资质的企业进到土木工程建筑施工工程项目中。

2.3 项目施工工艺管控力度不足

就土木工程建筑施工时期的管理方法工作来讲，技术和工艺技术运用是很重要的管理工作流程，技术实力高低，及其运用效果直接关系到工程品质，工艺技术运用与节能环保实际效果存有联络，假如建设单位管理者，并未对加工工艺与技术的发展采取相应的管控措施，那样就会引起各个阶段施工标准规范不一的状况。由于土木工程建筑施工任务偏重，因此项目风险管理会把它分成好几个部分施工具体内容，或者同时期开展的形式，然后相互连接，在技术领域并没有做好严格监管，很容易使每个子工程项目无法联络为总体，也对土木工程建筑施工的品质造成影响。

2.4 施工效率未能得到合理把控

从目前情况看，很多土木工程建筑施工工作往往无法按期完工，其主要的原因在于欠缺针对施工进度计划及其施工项目风险管理的全面操纵，早期设置的施工总体目标过度宏伟，后面在施工的时候又无法将施工阶段开展很明确的区划，造成工程进度无法得到充分的确保。加上，现代主义建筑行业不断发展，促使很多新型建筑施工核心理念被用于土木工程工程建设领域之中，这便加重了工程项目施工难度，而施工人员及管理者针对新技术应用的理解又不够深层次，处于边探索、边运用的时期，这势必会减少施工工作的开展高效率。项目风险管理工作要做到统筹兼顾，综合考虑潜在性影响因素，保证施工项目风险管理工作可以稳步推进^[4]。

3 项目管理在土木工程建筑施工中的应用对策

3.1 加强质量监督管理

在土木工程建筑施工环节中，提升施工产品质量是保证工程项目充分发挥市场价值的有效途径。土木工程房屋质量管理方法应该从如下所示几个方面下手：第一，在开始施工前，做好安全技术交底工作。因为土木工程建筑施工规模较大，施工工作量繁杂，施工工艺流程复杂，因此，仅有积极主动做好安全技术交底工作，才能让各类工作切实落实。第二，在施工期内，质量管理人员需要对安全防护设备的应用情况推行全方位且细致入微的查验，并严苛遵循技术标准对施工原材料推行储放管理方法。第三，质量管理人员要深层次施工现场旁站监管管控，多方位动态性操控每个施工步骤、各道施工工艺流程，立即且高效地解决问题。传统预埋件填充管道施工中，会到填充墙预埋件完成后，按照计划标准进行管道槽激光切割和布置，将管道预埋件在指定位置内，运用现浇混凝土封实，对特殊部分进行批腻子解决。

3.2 控制成本

建筑施工企业在建设项目管理中，高度重视成本监管工作。成本监管工作的开展，主要通过管控监督的方式完成，有效操纵成本开支，以免造成资产消耗，为企业发展产生更高经济效益。从总体上，最先，应使用成本最少化管理模式和对策，融合建设工程成本业务需求，拟定建立完善的成本监管制度，并把它落到实处。创立专门成本主管部门，强化对各个阶段资金计算，全方位监管建设工程项目成本。次之，应执行对建设工程施工成本的动态化管理，将成本管理方法工作根植于建筑施工整个过程，制订很明确的成本监管总体目标，加强施工各个阶段的成本监管工作，若发现存有成本误差，需及时开展改正解决。如建设工程存有变动难题，

为防止经济损失,要遵循先汇报,再审核,最终实行的操作流程开展,完成对成本的有效管理。再度,要注重对成本监管目标合理性设置,建立台账,确立建设工程工程建筑资金分配清单、资产动向、使用量等,一旦发现存有资产运用不合理难题,需及时做好调节工作,以免造成更多的消耗,保证各类资金高效性、合理性运用。

3.3 人才培养

在土木工程工程中,人作为最基本生产要素,在建设工程施工方面具有非常重要的作用,因此对于加工过程质量以及安全性来讲,人能动性、工作经历、能力全是操纵生产制造过程质量与安全的最重要缘故。但人同时又是全部生产要素中可塑性最牛、最容易受环境因素与市场影响而出现固定不动危害变动的生产制造因素之一,因而为了能操纵这一极为重要的生产要素,针对土木工程项目管理工作职责来讲,针对人这一因素一定要进行严格质量管理,根据详尽规范化的质量管理具体内容对人会影响因素开展牵制,保证人能动性可以进一步表现在质量控制的工作任务中,保证最后施工视频的品质合乎技术标准和进度计划表。针对人这一生产要素来讲,影响到工作质量的影响因素主要体现在工作经历的累积和有关基础知识的掌握情况,上班时间的影响因素能通过长期应对同一种类的工作任务开展填补,而有关基础知识体系构建则需要经过对应的技术培训才可以进行,所以我们不难发现,近几年有关基层工作人员的工作素质与专业能力的塑造,是所有施工管理方面中的重要内容之一,其根本目的就是为了填补现阶段绝大多数底层施工管理人员因为工作经历缺少或专业技术人员塑造全过程不合格而造成工作中能力缺乏的状况。鉴于此,不论是施工施工单位或是管理员工,都应依据当今所承担施工项目特点,对有关施工管理人员的专业素养开展重点塑造,提高建筑识图能力、安全技术交底能力和技术指导能力^[5]。

3.4 充分发挥项目管理的作用

项目管理相关工作的开展不能只流于表面,反而是理应充分运用其具有影响力,加强工程建设监理幅度。最先,管理者理应深刻认识到自己在项目管理工作中开展时所担负的工作职责与所担负的责任义务,秉持着严谨认真的工作作风,落实职责范围之内各类管理方面,确立管理的含义,健全流程管理,时时刻刻把握与土木工程有关的施工动态性。在如果需要,项目管理工作人员可以利用棚间管理方法的方式提升针对土木工程中重要内容严格监管,便于全面保障工程施工质量,与此同时融洽各施工阶段相互关系,全面保障邻近施工环节质量和对接的有序化。次之,对应的项目管理工作人员理应积极地和质量监督机构开展交流沟通,二者之间相互配合,一同提升质量监督管理,清除隐性的施工风险性。

结束语:综上所述,项目管理坚守在土木工程工程建筑施工领域里起到的作用愈来愈突显,其不但可以提升土木工程施工工程项目的可靠性和稳定性,同时也可以提升施工高效率,减少不必要成本费用。文中从项目管理的必要性下手,融合领域详细情况强调土木工程工程建筑施工领域里项目管理存在的不足,并给出对应的应对措施,但依然存在诸多不够,这就需要我们可以在谋取发展的进程中,用对方法、明确方向,合理推动土木工程施工新项目稳定推动。

参考文献:

- [1]程泽湘.项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J].居舍,2021(17):121-122.
- [2]白兵.项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].建材发展导向,2021,19(04):97-99.
- [3]贺俊红.基于项目管理在土木工程建筑施工中的应用探析[J].四川水泥,2021(02):158-159.
- [4]王柳.简析项目管理在土木工程建筑施工中的应用[J].大众标准化,2021(02):44-45.
- [5]黄温洁.项目管理在土木工程建筑施工中的应用分析[J].江西建材,2020(10):183-184.