

建筑工程施工管理浅析

汲寂泊 张 忠

中国水利水电第十一工程局有限公司 河南 郑州 450000

摘要: 工程建设项目施工质量管理问题是中国建筑行业常常面临的也是一个长期无法处理好的难题, 强化工程施工管理是在创新阶段提升工程管理的必然需要, 是公司不断创新工程管理机制, 提升工程管理水平的关键措施, 是公司贯彻以人为本, 全面和谐发展思想的重要体现, 这对增强公司的市场竞争能力, 有着非常关键的现实意义。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 存在问题; 解决措施

1 施工管理的意义

施工管理的主要目标, 是利用工程管理的职能和科学技术发展的手段去推动科技项目的实施, 在整个施工过程中严格遵循国家有关的科技法规, 以及上级技术主管部门对于科技项目的指示和决定, 科学合理地进行各种科技项目, 形成了良好的科技秩序确保整个施工过程的最高技术标准, 有效工艺流程地满足了科技发展的需要, 从而实现了高效的全面完成施工任务的目的, 进而实现了科技的经济, 效率和质量, 生产与科技之间取得了辩证的统一, 它可以根据工程施工特点和实际施工要求, 通过采用最先进合理适宜的技术工种和施工方式使科技转变为生产力, 从根本上加强了工程施工管理, 可以用新方法、新工艺方式进行工程技术管理能力和从业人员的教育与培养, 通过不断提升工程技术管理人员能力和管理水平, 促进了施工方法的改善和施工资金的合理配置, 通过提升施工质量, 加快速度, 减少时间, 降低成本, 增加效益, 同时可以根据施工实践情况进行工艺改造和科技研发, 通过不断总结经验教训, 提供了全新的施工方式^[1]。

2 建筑工程施工管理的重要性

2.1 工程施工管理是对建设施工现场管理的核心, 工程施工的建设周期通常非常漫长, 在漫长的生命周期中其中三分之二的时间、资源和劳动力都是耗费于施工阶段, 比如材料、建筑机械、施工技能等方面的应用; 近年来, 由于国家建筑行业方面的要求越来越严格, 有关法令的颁布, 有关建筑施工管理的规定也逐步增加, 建筑施工管理方面的针对性也愈来愈强。

2.2 施工质量是项目施工效率的重要保证, 工程质量是企业的生命线, 特别是针对基础建设工程来说, 它直接关系到广大人民群众的生活和财产安全^[2]。同时作为一项大规模资金运用建设工程, 关乎着对社会公共资源的合理利用。也关系到公司整体投资收益, 必须采用施工

管控的方法, 才能较好地把控公司不同阶段、各个环节的施工品质。

2.3 施工管理机械是确保安全的关键保证, 施工企业在建筑施工时需要运用了大量的机械, 涉及到了高强度的工程施工, 以及高空作业等项目。通过施工监管可以保证施工者的安全性, 发挥了监管上的约束作用。包括监督施工现场的物品存放完好、机械设备停放规范、施工过程有条不紊等。

2.4 施工管理是公司沟通各方关系的主要手段, 而施工管理也不仅仅是针对建筑活动本身, 更是与公司诸多的基本要素形成关系, 而这些基本要素既可以来源于公司外部的计划机关、设计部门、消防机关等, 也可以来源于公司内部各个方面。

3 建筑工程施工管理存在的主要问题

3.1 加强安全管理

安全工作的重点是保障生产过程中人的安全和卫生, 确保施工顺利进行。防止施工过程中人体受伤、仪器损伤和他人无法承受的危害。做好企业安全管理工作, 企业首先要形成专门的安全管理工作组织, 由项目经理为主要负责人, 企业警卫官为主要控制人, 对监理员进行严格监管。并建立了相应的考核制度, 对管理者进行奖罚制度。同时积极组织学习其他企业优秀的安全管理工作方法, 提高组织之间的沟通交流, 共同学习经验^[3]。

是指制订的安全施工措施, 主要内容包括施工概况、质量控制目标和程序、组织机关和人员工作权限、保护措施、检查评估与奖惩制度等。并制订了施工操作规程, 特别是对施工难度大、专业性强、技术风险高的工作。

在实际的管理工作中, 往往并不是缺少管理制度, 而只是缺少执行力。为了安全管理, 工作人员们不得不引起高度重视, 并严密审核工作人员能否持证上岗, 以防止因无证或违规操作所导致的重大安全事故; 针对地

基施工以及地下室施工,要制订切实可行的安全施工计划和紧急措施,并随时观察周围状况,以避免地基的塌陷情况出现。所谓安全管理,是指一个细致的工程,切记"安全第一,预防为主"。

3.2 加强质量管理

建筑施工阶段的工程质量控制直接影响工程品质,是施工控制的关键。建设完备的施工质量体系是科学管理、保证工程质量的第一步,但必须坚持并实施各项措施,落实到位。因为施工单位是工程质量的主体负责部门,应积极地自觉履行起维护建设工程施工质量的义务,以实现对建筑前期工程设计的最高质量要求。

建立由项目经理为主要负责人,以总工程师、技术主任、质监队伍、班主任为主要成员的工程质量监督队伍,明确了各层负责人的岗位职责,做到了分工清楚、职责到人。并建立了质量考核管理体系,分级定期检查工作质量,并及时举行质量管理例会,以保证及时发现并妥善处理。

再进行工艺交底工程^[4]。由总工程师牵头负责,把施工中涉及到的施工技术要求、难点等组成了工艺文档,并汇报给施工班组长,然后再由班主任技术交底给具体的施工者。

确保项目各层管理人员间的信息交换渠道畅通。因为项目的管理人员们更多的是在和施工者打交道,鉴于其文化水平较低,作为管理人员要更有耐心与其沟通,确保施工方案的正确落实。

4 加强建筑工程施工管理的策略

4.1 强化施工安全意识

安全施工是工程工期顺利完成的有效保障,安全管理不仅关乎着建筑项目的收益,还关乎着施工人员的生命安全。目前的建筑工程施工管理中,管理人员往往缺乏施工安全的意识,造成施工现场出现安全隐患,并对施工进度造成了很大的影响对于安全问题,管理者们必须提高自己的安全意识,要对施工人员进行好安全施工的思想法制教育,增强职工安全防范意识,为安全施工的工作环境创造了保证。同时,管理人员也应加强了对基础安全措施工程的投入管理,使工地基础保护措施工程较为完备,可以更合理的保障了工程质量的完成,更合理的增加了基础工程的投资利润^[5]。

4.2 注重建筑工程施工安全管理

在建设施工过程中一定要做好安全控制,并尽可能做到很少发生,或者是不出现重大安全事故,所以,要在这样一些方面做好管理工作。

4.2.1 严格控制施工现场用电

在建筑施工现场,要设有专用的配电房,可以进行二级保护和三级配电,以重点管理较大型的建筑机具和设施,而对于建筑施工现场,要采用专用的从中心点直接接地的供电线路,对于供电中心可以采用三相五线制的电源电缆,以确保电阻值在合理的范围内,以便更有效的保障建筑的供电安全。

4.2.2 重视基坑支护管理

施工地基时,必须要根据施工现场的具体条件、地质状况、以及深度的变化状况,制订出切实可行和安全合理的基坑保护措施。尤其对比较深的水坑要进行相应的安全防护;并且要定期清扫基坑槽附近的土壤,不要随便存放比较大的东西;要对基坑保护工作要进行有效的监测与管理,防止出现意外事故,确保工程施工安全^[1]。

4.2.3 加强管理模板工程

在设计过程中,要对模板及其基础制造、搭设和拆除等工作程序仔细的检查 and 认真的进行指导,并对季节性浇筑和泵送混凝土等施工,采取了相应措施加以合理的监控与管理。同时,施工单位必须做好对模具装配和拆卸施工的监督管理与控制,保证模具的稳固与安全。

4.2.4 做好脚手架施工的管理

施工单位应针对建筑物的设计方案和建筑技术条件的特殊性,合理的选择和制定脚手架方法,并注意将架体与建筑物的主体结构严密拉结,并遵守建筑二部三跨、刚性结构和柔性硬顶的规范;应确保脚手架的管道连接良好,不得出现意外情况。

4.3 创新建筑工程施工管理方式

在现代建筑这个科技水平不断发展提高的新时代,建筑施工企业经营模式的革新,同时,建筑科技的革新也是对建筑行业新工艺、新技术、新机器,以及新型的生产方式和建筑业运营管理模式的运用。但这一方面却尚有很长的道路要走,因为当前有些施工公司往往还在采取一些过时的管理方式,将新合同中确定的施工区域作为某个项目、还将新项目管理的定义作为整个合约,然后才来加以有效地管理^[2]。而有些项目管理则往往随着新合约的形成而产生变化,并随着已建立的新合约结束而终结。我们了解,建筑施工公司是同数个正在开展的施工建设公司,在公司和工程项目以及施工公司和建设企业之间很难从某种程度上进行沟通与统一。建设工程的实施管理水平及其技术创新在施工企业的发展壮大中将会扮演着日益关键的角色。唯有施工管理持续的技术创新才能促进施工企业持续的高速成长。

4.4 对施工加强进度管理,确保工程项目如期竣工

根据实际的要求和时间,在实施中制定有规划性的

施工进度安排。如开工的预备、施工技术及对流水作业的选用、在施工中对各工段的搭接与配置、组织人员与提供建筑材料、确定步进式分项设计的时间和设计总工期等均从施工进度方案中得到反映。工程进度预算编制建成后应有计划的进行,对人员、建设费用和材料进行适当调整,并对施工进度可能造成损失的各种情况进行适时考察,制定合理的政治、社会、经济政策并妥善解决。

从技术上实现人力资源平衡,均衡的施工设备的使用^[3]。由于主要施工机械设备对主要工程量所能达到的最高实施速度有着决定性影响,所以在对主要施工进度作出布置的过程中,应当适时将主要施工机械设备进场或搬迁,同类的主要施工设备也可共同衔接各施工项目,以实现最高施工进度。

材料保证方法要全面,重视新型材料和先进施工工艺的运用。很多新工艺、新材料等在设计项目实施时要考虑和加以运用,并推广新型的建筑方法以及它们的互相关联。尤其需要注意的是,关键工序对紧后工序的进行时间产生了一定作用。所以,要制定适当方案以确保建设工程施工中产生的困难工作、重要工序等可以按计划完成。

4.5 加强工程施工质量管理

做到对施工现场的有效管理,首先要是对现场管理提高认识。施工组织中,不仅有工程负责人、项目经理、施工现场主管等,都必须起到带头作用,牢固树立管理意识,以身作则,从根源上来保证了工程项目执行时的工程质量,在规定工期范围内顺利完成。做好工程建设项目管理,就要做好工程质量管理、安全管理、工程材料的管理工作,以及进度计划的制定工程建设中质量管理是根本和基石,安全管理是前提和保障,进度计划和工程材料管理等工作都是项目效益的直接反映。所以工程质量管理才是工程建设管理的根本和基石。做好企业安全管理工作,必须对每个员工进行三级安全培训,使其对安全管理有一个明确的认识^[4]。要提高城市建设的施工现场安全管理能力和现场的施工人员安全意识和责任心,坚持以人为本,做好现场安全并无小事,一直将现场施工的安全工作置于重点中之中,当做最重点工程来抓好。不但要做好职工在安全方面的培训,还必须结合实际,重视自身操作方法的正确性,也要进一步

增强职工的安全意识,最大程度的保证职工的人身健康安全。做好在项目施工现场施工安全方面的管理工作,不但可以更有效的提升项目施工人员的安全意识素质,而且还可以在较大程度上改善项目的施工进度。所以,在上述管理的基础上要加强政府对施工安全方面的监管能力,以保证我们土建施工项目的安全有序推进。

4.6 优化建筑工程施工管理技术

优化建设工程施工管理技术手段,为工程建设管理提供了科技上的保障,包括新设备、新技术和新研发出的管理方法等,在不断改进老旧的施工技术手段和创新施工设备的同时,提高建筑施工产品质量,提高建筑工程施工企业效益。现今,道路网络四通八达,运用计算机技术对建设工程施工公司经营将有很大的好处。因此建筑及施工管理部门不但要提高工程施工管理水平外,还应大胆采用现代的先进管理科学技术取代传统、老旧信息技术,以达到建筑施工工程管理的规范化、自动化,从而极大改善了建设企业的施工管理水平,以节约人力、物力和钱财^[5]。

结语

当前建筑行业的发展,项目必然会越来越多,加强施工质量将更加尤为重要。建筑施工公司应提高对项目施工质量的认识,通过科学的管理方法对项目施工质量、施工进度、施工现场情况等方面实行科学有效的控制,以确保建设工程如期完成,并对项目施工质量进行保证,以推动中国建筑行业在激烈的市场竞争条件中健康、稳定的发展成长。

参考文献:

- [1]王可可.对建筑工程施工现场管理的探究[J].建材与装饰,2019(27):202.
- [2]邵明.建筑工程施工现场施工管理浅析[J].建材与装饰,2019(26):148-149.
- [3]焦文俊.浅析如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].建材与装饰,2019,575(14):171-172.
- [4]杨朝旭.建筑工程施工管理中的精细化管理[J].四川水泥,2018,No.260(04):194.
- [5]许旭东.浅谈如何加强建筑工程施工管理[J].中华民居(下旬刊),2013(03)