

# 建筑施工管理的影响因素与对策分析

夏玉州 穆海岩 王聿萌

中建新疆建工(集团)有限公司 陕西 西安 710000

**摘要:** 随着社会经济与城市化的发展, 建筑工程也在数量和规模上得到进一步扩大。尤其是近年, 越来越多的高层和超高层建筑工程都已经开始投入建设施工, 不仅加快了城市化进程, 同时也推动了当今社会的现代化, 提升了人们的工作和生活品质。而在建筑工程项目的施工管理中, 很多影响因素都会对其进度、质量、安全和成本造成不良影响。基于此, 对影响建筑工程施工管理的主要因素进行分析, 并以此为依据, 提出了相应的应对措施。

**关键词:** 建筑工程; 施工管理; 影响因素; 应对措施

## 引言

自从改革开放以来, 人们的生活水平得到了极大的提升, 对于建筑工程的要求越来越高。在房屋建筑施工开展过程中, 有关人员要加强对施工质量管理控制, 通过开展各方面的质量把控措施来保障建筑工程的水平, 提高人们居住的安全性。在具体施工过程中, 不免会存在一定的障碍, 有关人员要清晰地把握住影响建筑工程质量的具体因素, 结合工程的实际情况, 做好工程优化和改革。建筑工程的施工技术和现场施工管理是任何建筑工程的基础, 因为整个工程的标准是一个精心策划、不断发展的过程, 以确保工程质量和各工序的顺利完成。目前, 由于建设项目的建设过程涉及大量变量, 一些突发性的建设问题很难量化。然而, 无论什么样的问题导致建设项目的失败, 都离不开施工技术和现场施工管理。只有对这两部分进行有效管理和严格控制, 才能保证建设项目的顺利完成。本研究将从不同角度确定当前影响建设项目施工技术和现场施工质量管理的因素, 并提出相应的解决方案, 为该领域建设项目的顺利完成提供一些有价值的参考。

## 1 建筑施工管理的影响因素

### 1.1 施工人员缺乏安全意识

当前, 建筑工程施工环境复杂, 多数工程处于露天且未经修建的偏远区域, 因此施工质量会受到环境因素、人为因素的影响, 导致最终建设结果偏离实际需求。其中, 人为因素对于建筑质量的影响最为直接, 本文通过分析我国部分建筑工程施工管理案例, 得知施工团队整体素质偏低、从业经验不足、专业水平较差, 导致现场问题频发。例如, 建筑工程施工前未能对施工人员进行统一培训, 施工人员因安全意识匮乏, 未掌握安全保护防范措施, 施工流程不熟悉, 施工技术交底衔接不当出现因违规操作引发多起安全事故, 造成严重的经

济损失。

### 1.2 缺乏对材料质量管理和控制

材料对土建工程施工质量和效率具有直接影响, 所以建筑企业想要保证土建工程的施工质量, 就必须提升对材料质量的管理工作, 同时还要材料质量满足科学合理的设计与规范, 才能够保证土建工程施工顺利的展开。在实际的材料质量管理工作当中, 土建材料的数量和品种具有多样性, 所以给材料质量的管理工作提升了难度。建筑企业在引进材料和设备时, 材料管理人员会采用抽查的方式检验材料质量, 这样会很难形成对材料进行精准识别和选用, 无法对材料和设备进行比较全面的质量控制, 导致大部分材料难以符合相关的规定和标准, 从而产生许多土建工程质量方面的问题。除此之外, 土建材料和设备的存放也会影响到施工质量的问题, 如果材料存放的方式不正确, 会出现水泥材料变质和钢筋锈蚀等方面情况, 材料存放的混乱也容易造成施工人员无法正常辨认, 会发生施工材料使用错误现象, 所以建筑企业必须要将材料的质量放置在工作重点当中, 这样能够有效地提升土建工程施工的质量和效果<sup>[1]</sup>。

### 1.3 施工设备方面的影响因素

在现代化建筑工程的建设施工中, 经常会涉及到很多的机械设备, 而这些机械设备的应用和管理也会对整体工程产生直接影响。如果机械设备的型号和数量选择不合理, 便会对施工进度和质量造成不良影响, 同时也会影响到工程成本; 如果机械设备操作不当, 便很可能对施工质量与安全造成不良影响; 如果机械设备日常的维护保养和定期检修未得到足够重视, 便会对其后续的应用效果及其安全性产生不良影响, 甚至会出现一些故障, 进而对整体施工进度、质量与安全带来影响。

### 1.4 施工环境方面的影响因素

因为不同建筑工程所处的位置不同, 施工中的自然

环境以及气候环境都存在较大差异,在这种情况下,建筑工程的施工也会受到很大程度的影响。比如,在雨天里,很多的室外工程将无法进行,进而容易影响到整体施工进度;而在潮湿等的环境中,很多建筑材料的储存也会受到不良影响,进而对建筑工程的施工质量、安全及其成本等的控制带来不利。另外,施工环境也是建筑工程施工技术应用的决定性因素,如果选择的施工技术在实际环境中并不是十分适合,建筑工程的施工效果也会受到不良影响。

### 1.5 对设计工作的监督管理不到位

在建筑工程的施工过程中,设计工作是其中非常重要的组成部分,施工设计的科学性以及合理性直接关系到整体工程的施工质量,因此,建筑企业只有做好建筑工程的施工设计才能够确保整体工程的施工质量,推动建筑企业的稳定发展。但是结合现阶段建筑工程的施工情况来看,很多建筑企业都没有给予施工设计工作一定的重视度,最后导致在建筑工程的规划过程中出现一些设计不合理现象,不但会影响到建筑工程的使用功能,还会给建筑企业带来严重的经济损失<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑施工管理过程中的控制措施

### 2.1 提高施工人员的素质和质量意识

建筑企业想要顺利开展土建施工,就必须提升施工人员的综合素质与质量意识,才能够增强土建施工项目的质量和效率,对建筑企业的发展具有非常重要意义。要保证施工人员的专业技能知识和素质较高,便需要选择专业素质较高和专业技术较强的施工团队,并且对材料管理人员进行专业素质的培养,让管理人员意识到材料质量管理工作的重要性,从而更好地确保土建工程施工的质量。除此之外,还应该将施工管理人员的质量意识,对施工管理人员进行质量标准和规范方面的学习,约束管理人员对工作的质量,可以保障土建施工的质量和安全性,同时还要积极地与施工人员进行沟通交流,将安全意识和质量意识灌输到施工人员当中,为建筑土建施工的质量提供保障,更好地促进建筑行业可持续发展。

### 2.2 加强施工材料质量控制

在对建筑工程进行施工管理的过程中,相关单位和管理人员应将施工材料质量管理作为一项首要内容。首先,在材料采购时,一定要由专业的采购人员严格按照工程设计需求来进行材料的选择与采购,在确保材料质量的基础上选择性价比最高的材料。其次,在材料运输中,一定要安排专业的监管人员做好运输监管,并严格按照材料出厂时的运输要求来进行运输,最大限度避免材料在运输中受到损坏。再次,对于进入到施工现场的

材料,一定要安排专业的质检人员进行检验,并进行见证取样送检,只有在确保材料质量与规格均符合实际工程标准的情况下,才可允许其进入施工现场。最后,对于施工现场的施工材料,一定要严格按照其存放要求来进行分类存放,并根据现场的实际环境等情况做好施工材料保护工作。在每一批材料应用之前,都应由专业的质检人员再一次对其质量进行检验,只有在确保质量合格的情况下才可以投入应用,不可将变质或破损的材料应用到施工中。通过这样的方式,才可以确保建筑工程施工质量与安全<sup>[3]</sup>。

### 2.3 对管理责任和施工责任进行明确的划分

在项目建设之前,施工单位必须明确管理职责,如在不同部门设立专门的管理人员,安全保卫部门应有专门负责安全管理的人员,财务部门应有专门负责财务管理的人员。在明确部门负责人后,还应划分管理职责。可以建立管理团队和团队领导。同时,应在管理过程中制定有效的建筑时间表和日常工作表。还应总结和分析日常工作,以明确管理责任。为确保管理工作在各个建设环节得到落实,可制定有效的奖惩机制,激发团队成员的责任感。管理人员还应根据工作计划对施工现场进行不定期抽查。当发现问题并调查责任时,应安排具体人员解决问题

### 2.4 提升施工安全及质量管理者素质

在对建筑工程开展施工管理工作的过程中,要想从整体上提升施工管理的水平,提升建筑工程的施工质量,首先就是提升施工安全以及质量管理者的素质。在建筑企业中,员工是其核心内容,在建筑企业中发挥着重要的作用,因此只有提升建筑施工的安全性以及质量管理者的素质水平,才能推动建筑企业的长远发展,因此,为了能够有效提升建筑工程的安全管理和质量管理的水平,必须提升施工安全以及质量管理者的综合素质<sup>[4]</sup>。

### 2.5 建立科学的管理监督体系

想要控制建筑工程管理和施工质量,就必须制定科学有效地管理监督体系,才能保证建筑工程项目顺利展开。在建筑工程项目施工过程中,由于施工的周期较长与项目较多,所以建立管理监督体系能够为项目的进展提供支持。建设单位除对建筑工程项目关键节点进行把控外,还应充分利用监理单位监督管理协调的职能,要求施工单位要建立管理监督体系,应该结合企业的发展情况,然后再充分地考虑建筑行业发展趋势,从而对管理监督体系进行不断完善,能够提升管理监督的综合水平,并且在施工中发现存在的质量问题,对质量问题进行详细分析与探究,制定科学合理的解决措施。除此之外,在建立管理监督体

系的过程中,必须要求工程部门和其他部门进行有效地沟通,将部门的岗位与职责严格划分,保证各部门开展建筑工程项目时,可以良好的遵守部门职责要求,为建筑工程项目的顺利进行提供保障。

#### 2.6 专项施工方案的编制

施工过程中的“三检制度”也是过程控制的关键工序。像一些基础底板类的大体积混凝土工程,需要采取一些分段浇筑的措施避免混凝土产生开裂等温度裂缝。隐蔽工程像钢筋工程,防水工程,管道安装工程必须采用隐蔽验收,在监理及甲方负责人验收合格的情况下才能隐蔽该分项工程。一些危险的工程如土方开挖,高大模板工程,脚手架工程,起重吊装工程等施工中的也一定危险源的工程需要组织编制专项施工方案,组织专家论证。人员的思想上面的质量控制更多的是项目上组织对班组人员进行工作的施工技术交底,重要的工作部位进行详细的介绍说明,施工方法等。总的来说高层民用建筑施工的质量管理重点就是要在公司、项目、班组、所有人员的思想及行动上形成一种按规范要求来组织施工的行为及思想,不只是喊喊口号的行为<sup>[5]</sup>。

#### 2.7 加强建设项目管理信息化建设

随着我国科技水平的不断提高,许多现代高新技术和设备应用于各个行业,有力地推动了相关产业的发展。在一些现代建设项目的管理中,信息水平不足影响了建设项目行业的整体发展,因此相关人员应加强现代先进技术和设备的应用。加强项目管理电脑化,确保相关信息的正常、稳定传递,促进我国整个现代建设项目管理行业的发展。

#### 2.8 建筑施工过程的精细化管理

在工程建设期间,建筑企业要采用精细化管理模式来完成施工过程的精细化管理。在开工前,建筑企业要根据实际情况对工程项目进行分析,同时明确各分包公司的职责,以促进精细化管理模式的有效落实。另外,建筑企业还应严控工程进度计划,防止工程分包单位随意加快工程施工进度,以免影响项目的整体施工进度。

在项目管理环节,建筑还要配备专业的技术人员,以提高项目的施工质量。

#### 2.9 加强施工环境监测与管理

施工管理中,为有效防止环境因素对整体工程施工所带来的不良影响,相关单位与管理人员一定要事先做好施工现场自然环境与气候环境等情况的调查。在掌握了具体的环境条件之后,可根据实际情况做好相应的防御措施,避免环境条件对施工材料等造成的不良影响。同时,在具体的施工过程中,相关单位与管理人员也应该与当地的气象部门保持紧密联系,及时获悉气象情况,并以此为依据,对施工方案和施工顺序进行适当调整,尽最大限度避免由于天气原因所导致的施工工期延误等情况<sup>[6]</sup>。

#### 结束语

综上所述,为了提高工程施工的质量和效率,在工程施工过程中,建筑企业应采用精细化管理模式来解决施工管理问题。企业应结合实际情况,制订详细合理的项目管理方案,同时明确精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点,从而提高建筑工程施工精细化管理水平,保证建筑工程顺利开展。

#### 参考文献:

- [1]周晓燕.建筑土建施工过程中的质量控制措施[J].住宅与房地产,2019(30):128-129.
- [2]张利.建筑土建施工过程中的质量控制措施[J].住宅与房地产,2018(33):35-36.
- [3]张志军.影响建筑工程管理的主要因素与优化策略[J].散装水泥,2021(5):33-35.
- [4]王昕宇.装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].绿色环保建材,2021(10):155-156.
- [5]苗彧,徐韬.浅谈建筑工程质量潜在缺陷保险发展现状[J].中国住宅设施,2020(08):98+124.
- [6]饶晓燕.浅析建筑工程质量保证保险风险管理服务与监理服务的区别[J].建设监理,2019(06):67-70.