

# 论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

穆海岩 何金龙 夏玉州

中建新疆建工(集团)有限公司 陕西 西安 710000

**摘要:** 建筑工程施工现场的管理水平与工程项目的总体质量与成本投入有着密切的联系。如果施工现场管理不到位,就会造成原材料混放,人员配置没法保证,浪费现象,工程延期,施工成本上升,导致施工安全产品质量问题,影响企业效益。为了保证工程项目施工品质,建立良好的企业品牌形象,提升施工现场管理,保证网络资源合理安排,在保证施工质量与安全规定前提下,最大程度地减少施工成本费,能够助力企业获得比较大的经济收益,与企业的市场竞争优势。

**关键词:** 建筑工程; 土建施工; 现场管理; 优化策略

## 引言

在建筑工程项目管理过程中,做好施工现场管理,可以充分保证建筑工程的综合效益。因此,施工企业应该积极更新现场管理理念,改善现场施工管理的内外环境,从而保证施工现场管理的效果。另外,在具体开展施工现场管理工作时,施工企业要充分发挥现代信息技术的作用,做好现场监督工作,构建施工现场管理体系,以充分保证建筑工程的施工质量,进一步促进我国建筑业可持续发展。

## 1 建筑工程土建施工现场管理概述

从建筑学专业角度观察,现场管理的出现与全部土建工程息息相关,施工部署的正确性和稳定性根据当场关联。反过来,区位优势关联的出现对产品有全方位的规律性影响。做为新项目管理内容,施工单位在工程建设中应更加注重这些方面,使土建工程最后质量能做到预估规范<sup>[1]</sup>。现阶段,影响土建工程施工的影响因素各种各样。如施工企业管理水平比较有限、管理方法制度不健全、工作人员综合能力和技术实力存在的问题、施工工作总体艰苦环境等。这部分内容在土建工程施工管理方法艰难的与此同时,也对工程施工质量造成相对性有害的影响。因而,必须符合在我国工业建筑的技术标准,施工企业需要确立现场管理的必要性,结合实际情况调节施工具体内容,从源头上控制技术高效率,注重管理的必要性。这不但能够减少外在因素产生不利影响,而且还能对建设局的社会经济发展具有非常重要的作用。

## 2 建筑工程土建施工现场管理的意义

### 2.1 可提高施工安全性

做为安全性建设工程建设中的主要内容,施工单位在工程项目中不可忽视。在项目管理过程中,为了确保

建筑施工安全做到预期规范,施工单位要危害会场纪律的标准化解决,激发员工的安全防范意识和担当意识,确保职工施工情况做到预期规范,向其后面发展趋势奠定较好的<sup>[2]</sup>。因为全部土建施工具有一定的多元性特性,在工程管理过程中很容易出现阶段难题,不管哪一步出问题都对工程建筑工程施工品质造成不良影响。因而,在工程建设与管理过程中,建设单位务必确立施工工地管理的必要性,建立全方位融洽管理,进行当场工程质量检查管理,减少安全生产事故发生率,运用有效方式进行工地施工安全的管理与控制。

### 2.2 优化人力资源配置

工作人员管理都是建筑施工管理的核心。当场管理工作人员要优化人力资源配备,提升施工人员管理,提升施工人员综合能力,严格执行设施规划规定,确保工程施工行为准则,最大程度降低人为要素所造成的施工质量问题,确保全部施工现场的顺利开展。

### 2.3 可提高工程项目的质量

根据对土建工程现场管理,能够对工程施工质量造成积极主动高效的危害。现阶段,在我国建设单位自始至终接纳各个方面的监管。假如所选用的建筑装饰材料和施工工艺有什么问题,将对于整个工程项目的品质造成不良影响,阻拦施工单位自己的社会经济发展。为了防止这样的事情,建设单位在工程管理过程中应当更加重视全部自然环境。当在原材料管理过程中,不管是购置或是入场,都需要严格执行技术标准,提升原材料性能质量操纵,发现的问题及时沟通,防止建筑装饰材料的总体品质遭受外在因素的影响<sup>[3]</sup>。那样,现场建筑施工管理过程中,施工单位也应当制订比较完善的管理方法和规章制度,为施工人员确立工地施工安全关键,管束不规范行为,保证工程内容有效靠谱合乎预期规范。

### 3 建筑工程土建施工管理现状

#### 3.1 施工现场管理意识落后

现阶段,在建筑工程项目管理过程中,部分施工企业缺乏现场管理意识,导致管理效果达不到预期目标。一方面,施工企业在进行现场管理时,并未贯彻人性化管理理念,导致施工现场的管理制度显得非常僵硬,容易引起管理人员与现场施工人员之间的冲突。在这种情况下,现场施工人员对管理制度的认同度就会大大降低,从而严重影响施工现场的管理效果。另一方面,大部分施工企业在进行现场管理时,没有树立生态环保理念,导致施工现场出现大量破坏生态的行为。在这种情况下,施工现场管理很难满足绿色施工的相关要求。

#### 3.2 现场安全管理不到位

施工安全管理水准高低直接关系企业品牌形象,都是施工现场管理工作的重点内容难题。施工企业不但要高度重视施工质量更要注重施工现场的各类安全风险。施工现场安全隐患问题的主要因素很多,管理人员和施工人员安全意识淡薄是主要因素。高层住宅建筑施工时,高处作业危险因素大,规定现场施工人员带安全帽,运用多种多样安全防护用具。但现场施工人员和管理人员安全防范知识不好的情况下,没有按照相关管理制度提升现场管理方法,一味的追求工程进度,忽略施工现场安全工作,可能会引起重大事故。

#### 3.3 施工材料与设备管理不当

在建筑工程施工现场管理过程中,施工材料与设备管理不当,给建筑工程施工带来了许多问题。首先,在施工材料方面,部分施工企业没有对施工材料进行全过程管理,导致一些劣质材料进入施工现场,严重影响了施工质量。另外,施工管理人员缺乏质量意识,没有做好施工材料的精细化管理工作,导致施工材料质量不符合要求<sup>[4]</sup>。其次,在施工设备方面,一些施工企业没有做好施工设备的管理工作,导致施工设备在使用时出现性能问题,阻碍了现场施工的正常进行。同时,这些施工企业通常没有构建完善的施工设备维保制度,从而很难保证施工设备运行的稳定性。

#### 3.4 施工现场管理制度不完善

在我国建筑行业快速发展,但施工中显现出问题也日益增多,如施工工艺运用不合理、施工流程不科学、施工人员专业能力不一等。导致这类问题主要原因是施工中欠缺完善的现场管理制度,没法合理管束施工人员。在施工中,很多施工人员并没有严格执行相关标准参与工程施工,施工中存有以次充好等诸多问题,导致了施工中的诸多安全风险<sup>[5]</sup>。因而,一定加速创建完善的

施工现场管理体系以确保工程项目的高效性。

### 4 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

#### 4.1 增强施工人员安全意识

在建筑工程土建施工现场管控过程中,施工人员自身安全意识往往产生十分突出的影响。进入施工现场后,所有施工人员必须正确佩戴安全帽,采取安全防护措施。正式开展施工之前,相关管理人员应当以施工人员为对象提供安全指导,从各个方面了解掌握现场注意事项。相关管理人员应当积极开展安全教育活动,以此为施工人员提供帮助,使其最大程度防范施工安全风险。与此同时,应当加大对施工人员的管控力度,运用健全的奖惩制度管控施工人员,充分发挥对他们的激励作用,不断强化其安全意识,并且提高其自我防范能力,逐步明确自身职责,保证他们的人身安全。

#### 4.2 做好施工材料与设备的管理工作

在建筑工程施工现场管理工作中,施工企业应该做好施工材料与设备的管理工作。在施工材料管理方面,施工企业应该在采购材料时货比三家,选择市场信誉较好的材料供应商。在材料进场的时候,施工企业还需要检查施工材料的质量证书,确保质量证书齐全,必要时还要对施工材料进行质量抽查。在质量抽查过程中,施工企业如果发现施工材料质量不合格,就要对同一批次的所有施工材料进行质量检查,避免劣质材料进入施工现场。另外,如果施工材料在短期内不会使用,那么施工企业就要对施工现场材料储存环境进行控制,以保证施工材料在存放过程中的安全性。在设备管理方面,在现场施工开始之前,施工企业需要安排施工人员对设备性能进行检查,以保证设备的性能参数符合施工要求<sup>[6]</sup>。另外,在每天施工开始和结束的时候,施工企业还要做好施工设备的维保工作,及时发现施工设备的安全隐患与质量问题,从而充分保证设备的稳定运行。

#### 4.3 提高施工现场的管控水平

对建筑工程土建工程施工现场,有关管理人员理应有高效地调节不同类型的技术专业工程施工方案,保证整体管理能力。在这一环节,业主管控应采取多种多样对策开展融洽。正确引导、奖罚等。与此同时,管理人员要明确岗位职责,制订科学合理的管控方案,逐一严格把控现场工程施工。对施工方而言,要严格把控场所,依据场所具体情况建立有效完备的工程施工方案。管理人员应用新技术应用时,理应全方位详细分析一系列潜在风险,运用不得将安全性能相对较低的技术方案的工地施工安全技术进行高效率工程施工。详细分析存有的施工质量问题,认真总结和融合现场管理心得,防

止出现进一步的难题。除此之外，除确保所有的参加者全方位做好本职工作外，管理人员还应该提升按时技术性查验，执行现场定期检查监管。

#### 4.4 加强施工现场协调配合

管理人员在开展土建工程施工现场监督控制时，理应积极协调不一样技术专业相互关系，立即高效地进行对接工作。为了能工程的施工效率和效果，有关管理人员应创建合理的管理组织，统一协调管理操纵，综合性工程质量各参与者的建议，对现场开展更多方面控制<sup>[7]</sup>。除此之外，管理人员还要加强模拟技术等现代化科技进步的应用。合理解决合作问题，防止人为因素危害现场管理方法。

#### 4.5 充分重视施工安全管理

在施工现场管理方面，施工安全管理至关重要，施工企业必须将施工安全管理摆在首位。一方面，施工企业一定要做好对施工人员的安全知识教育、他的工地施工安全观念。施工人员入岗前，施工企业理应进行相应的安全性。最终，施工企业解决施工人员进行一定的考评。经核查，施工企业应向施工人员授予安全性作业许可证，仅有拥有安全性作业许可证的施工企业才可以进行现场工程施工。另一方面，施工企业可以从战略层面管理安全，执行施工现场安全风险<sup>[8]</sup>。施工人员不戴头盔的，施工企业理应提升现场查验，对不按规定戴头盔的举动给予强有力治理和妥当惩罚，从而使现场施工人员高度重视这一规章制度。此外，在现场在施工过程中，施工企业还应当每日按时召开安全生产会议，剖析施工现场存有安全隐患和工地施工安全工作的不足，确保施工安全工作实践行之有效，防止施工事故的发生。

#### 4.6 建立完善的施工现场管理机制

建筑工程土建施工现场环境具有较强复杂性，施工人员数量多，现场管控难度大。相关管理人员应当选取科学完善的管理模式以及措施方法，以此编制出最佳管理方案。在任何建筑工程中，均需专门人员管控施工。管理人员需要从各个方面贯彻落实一系列施工管理工作。要防止

推卸责任的情况出现，建筑企业需要实现责任到人，要求管理人员清晰了解掌握个人管理职责，基于此强化自身安全意识。科学合理建立健全土建施工现场安全管理制度，进一步细化现场管理工作<sup>[9]</sup>。要降低土建施工现场管控成本，相关管理人员应当建立健全成本管控机制并设立成本管理部门，从各个方面将成本管理制度落到实处，加强施工成本管控，确保管控科学规范。

#### 结束语

综上所述，伴随着大家生活水平的进一步提高，对工程的需要愈来愈多元化，建设工程范围不断发展，科技含量不断增长。施工工地保持在建设工程施工中的作用愈来愈高。较好的工业建筑当场管理机制不但能有效工程建筑工程施工效率和效果，提升工程建筑性能，而且还能施工企业自己的社会经济发展产生积极主动高效的功效。现阶段，很多建筑企业都意识到了施工现场管理的必要性。

#### 参考文献

- [1]张本坤.土木建筑工程施工技术及其现场施工管理措施浅探[J].居舍,2022(14).
- [2]戴亮.建设工程施工现场质量管理探讨[J].国际建筑学,2020(05):1-5.
- [3]杨羚.关于提高建筑工程土建施工现场管理的建议分析[J].居舍,2021(02):146-147.
- [4]杜旭东,苟晓梅.建设工程项目施工现场管理现状及解决措施[J].建筑工程,2020(06):20-21.
- [5]郭海辉.建筑工程施工技术及其现场施工管理对策分析[J].居舍,2022(13).
- [6]赵海山.建筑施工安全管理存在的问题及应对措施[J].住宅与房地产,2021(34):140-141.
- [7]王庆海.浅谈建筑施工现场安全管理中存在的问题及解决途径[J].散装水泥,2021(01):35-36.
- [8]陈明.建设工程土建施工现场管理有效方法研究[J].基层建设,2020(07):10-12.