

新时期土木工程管理的常见问题及优化

范成杰

河北建设集团装饰工程有限公司 河北 保定 071000

摘要：新时代下，在建筑行业的竞争非常剧烈，其中的土木工程，因为它的连接方式是多网连接，所以系统非常复杂。唯有保障土木工程的实施管理，方可提高项目的实施效率。面对这样强大的市场形势，企业更应重视土木工程项目的管理，加强建设投入，使土木工程的管理水平体现到在一定程度上可以进行改善，以达到对其品质和效率的最高效发挥。

关键词：新时期；土木工程管理；问题；优化

引言：土木建筑通常包含的工程很多，工程在建造过程中所遇到的问题也较多，而且相当繁杂。此外，由于土木工程施工在露天进行，施工过程中难免会发生各种复杂的情况。所以，通过做好在土木工程中施工的监督管理，就可以进一步提高建筑工程的品质，从而保证土木工程能顺利地按时完工。土木工程施工管理所包括的因素也比较多，比如施工的管理、机械的管理、施工进度管理等。在土木工程中做好建筑工程的管理，就可以降低工程中意外事故的发生率，保证了项目施工的速度和质量，从而有效增加企业的经济效益和社会效益。

1 分析新时期土木工程管理的重要性

土木工程的质量保证既是工程管理的重要基础，也是组成质量部分中的关键因素。为新时期的土木工程创建良好的关系至为关键，因此这种关系包含设计、施工和推行工程所必需的要素。首先，在设计阶段的基础工程中，为工程设施者与有关单位创造了良好的沟通机会，然后处理初步设计中可能出现的问题以及一些初步设计中不科学的部分问题。其次，重新管理在技术施工管理中，不但要确保施工的实际进行，同时还要在一定程度上提高质量。专业的土木工程师在监测与分配施工现场方面起到了关键角色，负责保证施工任务按时完成。对土木工程施工阶段科学有效的监督管理，确保了施工的质量安全。并经过不断检测发现了施工过程中出现的问题，并加以积极地改进，以适应实际施工需要。综上所述，建设完备的土木工程项目管理体系必不可少^[1]。

2 土木工程管理过程中的缺陷和问题分析

2.1 缺乏安全意识

质量问题成为土木工程项目管理的一个难点，一直不能有效的处理。在土木建筑安装领域，因为大多数的建筑施工人员没有知识为依据，很多都是农民工，没有相应的安全意识。而在企业建筑施工环节上，因为公司

比较重视企业的效益，忽视了对职工的安全教育，没有资金投入，从业人员的意识淡漠。再加上公司职责缺乏具体界定，产生了职责交叉的问题。

2.2 土木工程施工管理体制不够完善

土木工程施工管理制度的形成，对建筑施工管理水平有着相当重大的影响。在某些工程中，由于施工工程管理制度不健全，影响到了项目工程建设管理的品质。项目建设过程中其管理体系面临着相当严峻的问题。比如建筑管理体系不健全、建筑管理者的专业能力不高，还有建筑项目管理流程中监督机制不完善，关系着施工单位管理效率的提升。土木工程施工管理体系主要涉及施工现场物资的管理、施工资金的管理，以及设备的管理等多个方面，唯有建设较为完善的施工管理体系方可保证实施工程项目的顺利完成。因为有些重大的土木建筑工程和政府有一定的密切联系，而施工单位管理者在工作的过程中所必须顾及的各种因素增加了，对施工单位管理者的一定的能力也需要提高。

2.3 施工管理人员综合素质低下

各级管理者在开展土木工程实施的活动中，由于自身生活习惯、兴趣爱好上的差异，其领导方式也不尽相同。这样，所造成的结果是，管理公杂繁多，有关工作人员的权限界定不清楚，管理很少依据按照所确定的来完成，从而使得管理水平久久无法提高，而且随着期限的延长，还会消耗掉职工的积极心。当前，由于一些不利因素的出现，使得建筑行业的高层管理者出现临时聘用情况。伴随着中国经济社会的发展和提高，也促使人民的生活水平逐渐提高，中国人民对土木工程品质的提高也日益看重。因此，中国土建工程对建筑质量的提高要求，从而以提高施工的安全和施工品质。而在此期间，建筑工程的施工品质得到了有效管理，在整个施工中发挥着关键的作用^[2]。

3 做好土木工程施工管理分析

3.1 施工技术控制系统

施工活动中，施工工艺决定着土建工程的效率，而从另一方面来看，施工工艺管理系统则是另一个方式的，所以形成一个有效的工艺管理系统是非常有必要的。联合土木工程师系统是采用了计算机控制技术的控制系统。按照目前的施工工艺，详细的施工过程将会对建筑材料的环保状况造成一定的干扰，从而保证项目的整体品质。技术管理将按照相关要求来进行。另外，通过专门的计算机软件可在现场实施过程中预计施工中可能发生的情况，并可以把一些数字位移等内力值和以前的实际值加以对比，以便实现预报措施的目的。而通过更详细的统计与研究，一旦实际施工中发觉有关数据存在很大偏差，就应当及时修正以防止项目中发生严重情况。另外，现场技术人员也要通过严密的进行和现场试验，严密控制和检查现场技术情况相关的资料的内容，从而确保了工程避免现场情况的干扰。

3.2 完善土木工程管理制度，提高效益

在对土木工程实施管理的过程中，建立健全的管理体系可以显著增强对工程现场的控制作用，并在此基础上，进一步发挥土木工程管理的实际意义，以提高土木工程实施的经济效益。通过强化管理训练，提高管理人员的综合素养与专业能力，从而在具体的经营上可以发挥其功能，提高具体经营的效益。要根据国家有关的规章制度，建立较为健全的工程管理体系，进一步强化对员工的培养，提高他们的社会责任意识和职业意识，以便于在土木工程管理中真正做到爱岗敬业，发挥其功能，从而全面做好对土木工程的管理。在土木工程管理中根据相关的规章制度，并借助更为充分的科学依据，使整个工程管理过程可以更为有效稳健的进行，从而全面提高了其实际的管理效益，使土木工程管理可以更为专业化^[3]。

3.3 加强防尘

第一方面，施工现场必须实行全封闭管理。建设公司应当严格根据施工现场的特定条件设置适当的建筑物围护结构，同时对其适当的保护。若建设施工现场设在城市主干道的二端，其建设施工现场的标高应当最少为二点五米，一般道路应当最少为一点八米左右。此外，应当由专门工作人员对施工现场做好清扫作业，并保持其清洁整齐。第二是，做好路面与建筑物的硬化工程。建设企业要做好施工现场路面的硬化，并采取遮盖其他部位或设置临时绿色植物以遮盖或硬化有关部位。第三是，在土方的施工现场的裸露地方。以及在施工现场的

其他施工地区，土方工程区域都应该覆盖、硬化、绿色而且应该防尘，以免暴露。此外，涂层网的密度应该最少在八百目。

3.4 增强土木工程管理中材料的管理

在建筑物建造的过程中，必须加强对建筑材料的控制。在实施土木工程资料管理的过程中，通过资料采购、验收和管理的各个环节，形成完善的法规和管理体系。保证资料管理者依据法规开展日常的操作，避免材料管理活动中产生的资料浪费及其偷工减料的各种行为。在材料采购与验收的过程中，必须货比三家，保证了产品质量，并避免了购买的建筑材料不合规的现象。在建筑材料管理中，必须严格根据建筑材料的特性实行分类，尽量减少建筑材料的污染与浪费。进一步加强土木建筑管理中建筑材料的监督管理，保证建筑材料的合规、合格，降低建筑材料的消耗，提高土木建筑施工的产品质量。

4 新时期解决土木工程施工管理问题的对策

4.1 完善管理制度

在土木工程施工管理中，必须要有健全的管理体系，有土木工程管理技术人员，才能在工作中贯彻具体的法规和管理制度，也才能保证施工现场安全，并对不合规现象进行有效管理。所以，在土木工程项目工作中，不但要投入足够的人力，在做好项目工作外，更要根据工程项目现场的实际施工状况，进一步优化管理体系，并在建设实施工作中，更加注重管理。同时针对项目管理施工的具体状况，出台了各种具体控制细则，让项目负责人对自身的操作都有据可依，这就可以增强项目负责人的“底气”，从而保证项目后续实施工作顺利开展，也确保了整个土木工程专案管理处都在控制范畴之内^[4]。

4.2 提升施工安全意识，加强安全管理力度

一切的各项基本建设施工前提，均是安全施工。唯有把安全置于工作第一位，方可保证工程项目的顺利进展。所以，对土木工程的管理也是这样，首先要在施工现场加强对建筑工程质量和安全监督管理力度，以保证对施工现场的管理工作有序开展。在土木工程建设项目施工前，还应当适时组织进行建筑工程安全教育工作，把在施工过程中可能出现的安全问题以及解决办法等内容及时通报给工作人员，以增强施工人员的自身保护意识；二是营造良好的安全施工气氛。可以通过宣传标识、海报等多种形式，提醒施工人员要时刻遵循施工安全准则，并注意在施工过程中的自我安全；三是严格贯彻建筑施工的安全管理体系。要严格地依据安全管理体

系的规范实施管理工作，切实提高施工的安全施工能力，如每一位从业人员在施工过程中，都必须戴上安全帽、不得在施工过程中抽烟等，对于发现的违章行为也应及时处理，严格施工的操作流程，以防止错误现象的发生。

4.3 改善管理的方法

针对土木工程的技术进行研究的，它蕴含着丰富的价值。因而可以认为，管理人员在较大程度上需要通过建立相应管理体系来实现自身管理的提升。在土木工程的建造流程中，各阶段需要大批的管理人员投入其中，以保障工程复杂过程中人员和资金的需要。由于土木工程的建设周期相对较长，其施工结构也较为复杂，其主要涉及各种类型的机械设备及其物料的需要，在此基础上，以保证土木建筑施工的下一环节的完成。而针对此，有关设施管理者也应当根据实际状况做好对设施材料的管理，从而达到对施工人员安全意识的进一步增强，进而进行对有关规章制度的建立和健全，由此来提高有关水平。

4.4 提高管理人员素质

①要加强对施工管理培训项目的实施，并立足于当前土木工程实施特点，针对实施过程中出现的新问题，建立科学合理的施工管理培训计划。应引导施工管理者主动参与教育，通过培训提高他们的全面素质，包括规范化的经营意识、职业化素质等，使能够以卓越的管理能力促进施工项目的有序进行；②要加大招聘力度，择优聘用有技能、有能力、有素质、能创新的人员，建设好一批优质的施工技术队伍，提高土木工程建造水平。针对新招聘的人员，要做好必要的岗前技术培训工作，让他们能充分了解建设工地的实际状况，并由此制定出正确的工期控制办法，并在通过后贯彻于整个项目实施的全过程中；③同时要做好项目工地管理考核制度的建立，并经常进行考评工作，认真对待不能满足项目工地管理岗位要求的人员，要适当进行岗位调整乃至劝退^[5]。

4.5 加强土木工程项目施工中的技术管理

土木建筑的施工存在综合性，在进行建筑施工的过程中必须运用到各种施工方法，所以在建筑施工的过程中必须注意最新的建筑方法的运用，以提高施工进度。在实施土木工程项目的过程中，必须注意现场施工技术

的实施情况，对在施工现场运用到的施工技能加以认真记录，并形成了完善的技术资料，以此为土木工程实施的有效开展提供了数据保障；最后还要形成有效的机制，对施工所使用的有关手段加以严密的把控，这样才能提高土木工程效率，避免施工质量事故的发生。

4.6 加强土木工程施工现场工程监理工作的力度

土木建筑工程的实施过程中没有监理规范、监管部门操作不严格的情况也将直接关系到土木工程品质。一些承包公司已经设置了监理机构，形成了监理体系，可是因为公司对管理者的关注度不足造成监理人的管理工作松懈，这样也会间接造成施工人员作业的散漫，管理工作松懈，以至很多企业都不能成立监理。严格的监管会提高施工人员的工作积极性、督促工作人员能够在较短的时间内完成更出色的任务，否则自由散漫的环境只会拖延项目工程时间，影响项目工程质量。

结语

土木工作是一项十分艰巨而又重要的任务，抓住其中最重要的基础工作，并认真处理其突出矛盾，是新阶段土木工作的关键。当面临着新的经济社会发展时期，身为土木工程领域的管理人员，就必须灵活地把握各种突发状况，并根据上述状况，根据具体的土木工程问题，进行科学有效的控制，从严把好材料、工程和技术资料关，切实维护与物流管理的密切联系，从而成功地找出土木项目管理的新发展方向，并进行对施工资源的有机集成，从而进一步地提高了土木项目管理的力度，进而有效提升了土木项目管理的整体品质。

参考文献

- [1]靳文彬, 郭书君. 土木工程管理与工程造价的有效控制措施分析[J]. 居舍, 2019(28): 145.
- [2]王洲杰. 土木工程施工管理存在的问题及措施[J]. 居舍, 2019(28): 17-18.
- [3]蔺人兴. 浅谈土木工程管理施工过程质量控制策略[J]. 居舍, 2019(28): 152+166. (04): 190-191.
- [4]邱明新时期土木工程管理的常见问题及优化[J]. 绿色环保建材2020(4): 190-191.
- [5]颀沛新时期土木工程管理的常见问题及优化[J]. 绿色环保建材2020(1): 187+189.