

房建施工项目安全管理的难点和对策探究

卜柳清

广西建工第五建筑工程集团有限公司 广西 柳州 545000

摘要：现阶段，随着我国社会的发展和城镇化进程的持续加速，促进了房建建设项目的长期发展，促进房建施工工程项目经营规模的扩大，涉及的范围广泛，具体内容更多。有关方面的管理工作开展难度比较大，工作更为错综复杂。房建施工里的安全生产事故难题经常发生，如高空坠物、机械伤害、发生触电等安全生产事故难题，危害施工进度、造成施工质量问题、导致一系列的损失和比较大的危害。因此，必须做好安全管理工作，做好风险应急处置工作，做好施工过程中的安全检查监督工作，从而减少安全风险和安全隐患以及安全生产事故的发生。

关键词：房建工程；安全管理；难点；应对措施

引言：安全原则是房建项目施工时期的本质要求，它有助于促进建筑工程行业稳定发展。房建施工环节涉及到人力资源、原材料和机器设备等各个不一样等方面的基本因素，为降低安全隐患发生率，而且完成高效管理项目部目标，房建施工项目部安全性管理工作工作人员必须确立把握房建施工项目部安全性管理工作关键点，采用有目的性的应对措施，在完备的管理机制带领下，确保房建项目安全生产管理工作的全面落实^[1]。

1 房建工程安全管理的意义

房屋建筑设计项目对于大众提升生活质量拥有重大影响和价值。科学合理高效的房屋建筑工程安全管理能够最大程度地确保工程建筑工程投入使用后的安全性。总体来说，房屋建筑工程安全性事故的重要种类是人为因素事故与自然事故，在其中人为因素事故就是指施工环节工作人员主观原因所导致的安全性事故；当然事故一般是指当然活动所引发的洪涝灾害，如地震灾害、水灾、台风等不可抗拒灾难，对房屋建筑工程导致很大影响，造成重大安全性事故的工程事故。因而，房屋建筑工程安全管理的重要目标就是采用必须的对策减少或缓解人为因素事故的发生率，降低当然事故对工程工程产生的影响，科学规范地提升施工工艺操作步骤，对比较常见的工程事故制订必须的应急方案，保证房屋建筑工程的平安稳定。

2 房建施工项目安全管理难点

2.1 安全生产监督管理体系不完善

尽管大部分建筑物施工单位及公司早已意识到了安全管理的必要性，并正积极主动执行安全管理，但依然存在很多安全性事故和安全隐患。这可能是由于欠缺完备的安全生产管理模式，安全管理思路不清晰，欠缺全方位的安全管理，监管不到位，管控不紧，造成工程项

目中的诸多潜在性风险没法在第一时间获得从根本上解决。安全管理方式存在一定的滞后效应，安全性评价指标体系不健全等。安全管理的高速发展欠缺完备的管理体系。监理工作一般只开展初期调研、施工过程的安全管控，欠缺实时追踪操纵也会影响到安全管理的实施情况。

2.2 施工现场的安全管理方式较落后

在房建工程施工经营规模数量不断发展的过程当中，安全管理的必要性慢慢被人们所了解。但具体工程建设过程中，承担施工施工现场管理的人员的工作要点一般是公司的生产运营，施工现场安全管理只能作为生产运营辅助工作。主管和经理工作上的落伍意识会对公司的正常运营活动造成严重危害。假如管理人员不太清楚最基本的安全管理标准及安全管理规范，高效的安全管理体系就难以执行。与此同时，工程中常用的施工设备及施工机械设备并没有按时维修与维护。以上问题是中国房屋建筑工程安全管理并没有充分发挥具体功效的重要原因。

2.3 尚未加强施工机械设备管理

房屋建筑工程在现场进行施工环节涉及到很多大型机械设备，机器的应用具备流动性特性。因为施工期比较有限，不一样施工阶段对接密切，若不能确保机械设备的正常运行，会对质检工作导致不良影响，在施工环节很容易出现系统安全难题，不仅仅打乱了工程的施工进度，也减少了工程的总体品质。此外，因为施工企业经常性对施工现场机械设备开展维修与维护，难以保证机械设备的高效安全运营^[2]。

2.4 房建工程安全管理的投入少

从房建项目部到劳务公司，具体安全管理工作上并没有专业人员负责，安全施工监控死角多，为安全性事件的发生埋下了安全隐患。除此之外，承担安全管理的

管理人员能力良莠不齐,甚至一些工程项目并没有专门安全管理工作人员,现场安全员绝大部分是做兼职专业技术人员。与费用和安全管理工作相关的安全隐患排查和教育大多数流于形式,没有完全具有应有的功效。

2.5 人员的综合水平良莠不齐

高水平的人力资源是促进某种一切顺利开展的重要因素,安全管理亦是如此。可是,安全管理工作人员整体水准相对较低的状况仍然存在,包含:①安全项目负责人无法精确了解自己的岗位职责,太过于重视技术管理内容,忽略或敷衍了事。②安全管理工作中流于形式,一般很多管理工作都是为应对领导查验而出现大量的“面子工程”,从而使每一个安全管理对策也没有贯彻落实,难以具有实质上的功效^[3]。

3 房建工程施工安全管理的措施

3.1 做好施工前期的准备工作

房屋基本建设项目的安全管理必须高度重视基本建设早期准备工作。做好工程施工用原材料、工作人员、机器的管理方面,做好项目开工前的勘测、招投标管理和项目规划建设中。在各种操作过程中,要做好安全性预测分析、评价和剖析工作中,保证项目的必要性和策略的可执行性。对于安全风险,最好提前制定应急预案,降低安全隐患和事故影响损害。例如留意工程施工方案的监管与控制。(1)在制订工程施工方案前,应做好有关的专项调查,确立工程施工总数、技术标准、产品质量标准及要求、施工期、安全管理任务和条件等。需要被界定。(2)还要充分考虑与分析施工工地的施工环境,如地质环境地质条件、水文条件、气候环境温度要求等。在充分清晰地分析与掌握经济收益、技术、安全性、品质等多种因素的前提下。在施工过程中,应科学合理制订工程施工计划计划方案,且要持续改进方案。(3)明文规定用人计划、原材料计划、计划等。在施工过程中,这样有利于在施工过程中的监管。

3.2 建立完善的安全管理制度

完备的安全管理体系能够施工标准项目实施环节中工作人员操作,保证人员的操作流程合乎项目的安全规定,都是项目实施里的行为规范及管理根据,对安全管理对策的实行具有指导意义。完备的安全管理体系是建设工程施工平安稳定的保障。在制订和优化安全管理体系时,项目主管应注意以下几个方面:第一,保证施工企业高管人员对项目的高度重视。高管人员的管理意识和工作绩效能够具体指导一线员工,还可以以贯彻落实各类安全管理对策,使职工具有极强的安全性责任心和项目实施安全性;次之,安全管理是房屋建筑全

过程控制不可或缺的一部分。管理人员要提升各个部门之间的交流高效率,提升各项目的协作高效率,做到合理执行各类安全管理措施目地。管理者应开设安全管理工作部门,全权负责房屋建筑的安全管理,制订严格安全检查记录,明确提出整改方案并监管工作人员立即整改与处理工程项目当场找到的安全运营难题或安全风险;最终,项目管理者应依据项目具体要求和具体情况,逐步完善安全大检查的实施方案和技术操作规程,逐步完善管理模式,以保证管理模式的严谨性和实效性,并把管理模式作为安全管理的主要工作制度,进而提升项目的总体安全管理高效率。科学合理溶解项目的安全管理义务并制定到实际岗位,确立作业人员的安全管理以及担当意识,创建严格安全管理追溯规章制度,对工程里的安全生产事故开展义务追溯,对责任者进行相应的惩罚,保证安全管理实效性^[4]。

3.3 积极引进先进的施工技术,提升施工整体水平

引入前沿的施工技术,不但能有效提升施工人员的施工水准,还可以有效确保房屋建筑工程的总体品质,保证施工现场的安全性。在新大背景下,房屋建筑工程的总数和范围更加巨大,对施工技术给出了更明确的规定,前沿的施工技术应时而生。现阶段,前沿的施工技术主要包含建筑钢筋施工技术、模板技术和建筑节能技术等。这种施工技术的高效运用对房屋建筑工程的品质起到很重要的作用,在很大程度上推动了建筑物领域内的迅速发展。施工公司不仅引入一个新的施工技术外,还应当强化资金保障,购买一个新的施工设备及原料,推动房子施工标准化和专业。

3.4 加强对施工机械设备的安全监管

提升施工机械设备的安全管理,能有效降低机械设备安全工作环节中安全隐患。有关主管部门需要对机械设备生产、组装、拆装、租用、应用与维护实时管控,严格遵守机械设备登记制度,对机械设备事故隐患开展动态监管,立即防范和清除刻不容缓安全隐患。机器设备销售业务、汽车租赁公司要资质齐全,需有管控,每一个环节都需要列入日常监管。损毁机器设备应做数据记录监管,禁止多次重复使用损毁机械设备。仅有提升施工机械设备的安全管理,才能给机械设备的安全工作营造良好的环境与有益的标准。

3.5 构建完善的安全防护措施,降低施工现场安全事故的发生概率

房建项目部解决施工现场安全隐患进行全方位观察和检测,明确提出安全性防护措施并制定。因而,项目部管理工作人员应做管理评审,总经理应改正施工现

场存有和产生安全隐患，专业技术人员应依据安全风险制订相对应预防体制，安保人员应担负将防止体制贯彻到施工的各个阶段，记录防止实际效果并发送给上级部门。在其中，施工现场安全隐患主要来源于违背国家相关住宅建筑规范和安全管理规定内容，不符施工公司的施工规范。发觉施工现场安全风险的路径关键有以下几点：一是，当地安全生产监管对工程项目开展安全检查；二是，工程建筑施工现场安全监理企业检查；三是，接收到的来源于内部结构外部审查和安全风险评估的举报；第四，房建项目部在施工的时候对施工现场的按时安全大检查^[5]。

3.6 提升施工队伍的综合素质

施工队伍专业能力和综合能力对房屋建筑安全工作的实行有很大的影响。因而，要确保房建工程的平安稳定，那就需要工作员具有安全施工能力和安全责任意识，严格管理工作员依照操作规程和检测标准来操作。最先，在房子工程施工开始前，工程项目经理应该根据新项目的具体要求及施工现场实际情况，制订合理的项目管理制度；次之，服务组织建设工程施工的管理人员参与必须的专业技术培训，保证技术人员、管理人员和施工人员的业务能力和工作能力达到建设工程施工的需求；最终，有关技术人员和管理人员的安全性，根据对真正工程施工流程的解读，使特使构成了安全施工的责任感，深刻认识到安全性管理的必要性，进而在本身的安全性操作技能和安全防护观念上掌握主动权。除此之外，房屋建筑的安全性管理人员应经常对施工现场开展安全大检查，及早发现施工现场安全隐患并采取相应的解决对策，保证施工人员的人身安全。

3.7 加强房建工程施工安全检查

施工工程项目的安全管理必须高度重视用心地做好施工过程的安全检查和监督检查工作，及时地发觉和处理安全风险和安全隐患，确保施工建设中的有序开展。(1) 增加安全检查的幅度，在施工中开过程中，都要做好安全性预测分析，评价和剖析工作中，确保项目的可行

性，策略的可执行性。对于可能发生的安全隐患，要提前的做好应急方案，减少安全风险和意外事故的影响损害。做好施工策略的监管。(2) 在施工方案设计前需要做好有关的专项调查，确立施工的工程量清单，技术标准，产品质量标准及要求，施工工期，安全管理目标和条件等。(3) 将施工现场各种自然原因考虑周到，比如，施工中涉及到多雨季节施工和雪季施工，要了解当地自然条件，确保不必危害建设工程里的现浇混凝土等。在牢牢把握当然条件时制订合理的施工计划方案，进而提高效益和加速施工速率^[6]。

结束语：总的来说，房建工程施工建设中的时需要强化安全施工核心理念，在确保房建工程施工品质以及施工安全的前提下，全方位的开展公司的管理活动。并且强化安全施工观念，将安全性施工核心理念贯彻到施工各个环节当中，加强对全部建设项目的安全管理与监管。健全安全管理管理制度，搭建更加全面的安全管理体系，确保安全管理相关工作的有效落实并落实。用心地做好施工现场安全管理的安全管理、安全检查和安全防范工作中，用心地认真落实安全管理的举措，确保施工建设中的规范性开展，提升全部工程建设安全性和品质。

参考文献：

- [1]陈磊.房建施工中的安全管理探析[J].工程技术研究,2021(07):137.
- [2]叶雅萍.探析安全管理在房建施工过程中的重要性[J].福建建材,2021(02):106-108.
- [3]邢然.房建施工安全管理探究[J].绿色环保建材,2021(06):142+145.
- [4]辛金鹏.房建施工项目安全管理的难点和对策探究[J].现代物业,2020,19(6):82-83.
- [5]史亚君.房建施工项目安全管理的难点和对策探究[J].建材与装饰,2020,16(16):150,152.
- [6]王旭国.房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].智能城市,2020,6(10):91-92.