

燃气工程建设项目管理问题和精细化管理策略

陈军赞

富阳华润燃气有限公司 浙江 杭州 311400

摘要: 在大力提倡使用清洁能源的当下,燃气工程也得到了长足的进展。在燃气工程大力发展的同时,自然也就出现了项目管理中的一些困难及问题,在建设施工过程中,项目管理的问题会给燃气工程的施工效率与施工质量产生很大的影响。不仅仅会造成施工单位和项目负责人的经济损失,更重要的是还会影响人们的生命安全。在燃气工程建设过程中,建设单位应该不断加强学习,使其工作人员具有良好的项目管理意识,在管理模式方面,同样也应当摒弃以前的旧的管理模式,积极采用新型管理模式开创科学化、规范化管理,为燃气工程的施工质量提供保障。文章中主要对燃气工程项目管理进行了简要的介绍,阐述了燃气工程项目管理的必要性以及在项目管理中的开展的一些策略。

关键词: 燃气工程; 建设; 项目管理

引言

社区经济管理水平的提高,直接改善了人民群众的生活质量水平,同时促进了城市燃气工程项目的蓬勃发展。燃气已经成为了人类日常生活所不能缺少的资源,在具体使用上的成本也相当低廉,和其他形式的资源比较价格也更高。燃气工程施工阶段,部门应高度重视,督促有关公司加强管理能力,增强燃气项目的稳定性。但目前,在燃气项目专案管理阶段,在管理方法、资源配置等方面尚存在着若干困难,必须进一步加以克服。

1 燃气工程项目管理的内容及其应用必要性

燃气工程的开展并不是简单的一个单位或者组织就能够进行的,而是需要燃气公司、工程施工队、监理等多方面齐心协力才能共同完成。燃气工程的项目管理简单来说就是在工程开展过程中较为复杂的工作内容进行梳理简化,使其可以形成具体的工作方案。在燃气工程中开展项目管理工作对工程的顺利进行有着很大的影响,如对燃气工程进行整体计划、对相关人员进行合理划分、对于一些特殊情况能够及时进行合理有效的协调,项目管理的应用可以使得施工效率大大提高,确保项目可以在规定的时限内高效进行。现代社会的发展离不开大量能源的支撑,社会每天的日常运行都在大量消耗着不同的资源。近几年的发展中,燃气已经开始成为人们生活中应用较为普遍以及需求量最高的燃料之一,所以在燃气工程的建造管理上非常有着必要性^[1]。在燃气工程的建造施工过程中,严格保证其质量,保证在应用极其广泛的今天,我们汽车在燃气的应用中都能获得可靠的质量保障。而燃气施工的建设实施所需要的作业要求和操作过程都比较多,在这个过程中采用合理有效的

管理才能保证在施工过程中各个部门井然有序的开展工作,保证施工过程的顺利进行。

2 现阶段城市燃气工程项目管理存在的问题

2.1 项目管理体系与组织机构之间矛盾问题突出

现阶段,管理制度与领导机制间的冲突大多集中于管理项目者与管理人員之间,导致了整体的燃气工程管理水平并不高,而且即使出现在特殊状况下,部分没有人管理的燃气项目也会耽搁工程进度,为整个燃气工程带来后果。目前,由于经济信息化的日益发达,各公司均采用统一组织架构实施项目管理,但是由于企业管理人员没有给予足够的重视,使得项目管理模式十分落后,无法提高燃气工程项目管理效率。导致很多施工项目在施工期间会存在多个管理人员共同管理的情况,或者施工项目没有管理人员,让整个燃气工程项目管理难以取得应有的效果。

2.2 不具备完善的管理制度和精细化管理模式

制度在工程管理中起到了不可或缺的功能,是对工程项目建设、指导、追责等最关键的指导性文书。但现如今,我国工程管理制度中仍出现着不注重成本控制的情况。管理人员往往忽略了对预算成本的有效管控,从而造成了资金与资源大量耗费,另外,有不少建筑工程公司并未在制度中确定机械设备和材料的储存方法、位置等,让施工人员凭经验进行操作,造成大批机械设备、人员被损失^[2]。针对管理体系不健全这一情况,建筑施工公司要提高团队管理能力,聘请技术业务素质较高的管理人员,统筹协调复杂施工项目,提高工程的顺利开展。而采用精细化管理模式,可以克服资源闲置、人才短缺、费用与效益严格不符的现象。所以,要克服这

一现象,必须完善工程项目管理体系,进一步对精细化管理模式加以创新。

2.3 员工缺少自主管理意识

目前,大部分企业的员工缺少自主管理意识,这就导致整个燃气工程项目管理效果不佳,也反映了大部分企业内部的管理人员缺乏专业的管理意识,无法在施工期间加强燃气工程项目管理。项目管理意识属于企业文化的一种,可以在公司内形成一种良性的管理环境,从而调动公司员工的主动性,让员工在燃气工程建设过程中实现自主管理。但现阶段很多企业的员工依然处于被动的思想状态,对于整个燃气建设工程缺乏足够的了解,在遇到问题时,也不能及时向管理人员反应实际情况,从而严重影响了燃气工程施工质量,为整个工程留下了安全隐患,严重的还会危害人的身体健康。

2.4 对施工质量的管控力度不足

对于施工项目的管理者而言,其职责就是确保建设项目施工的产品质量达到有关标准。可是在工程建设管理过程中,有些项目因为加快进度,或者提前验收,偷工减料,而造成工程质量的不佳。长久下去,不仅会对施工项目的整体效率造成很大负面影响,而且还会降低企业形象和公司的整体实力。此外,由于在现场施工过程中,部分人员的工作态度松懈,对工作和技术并不认真负责,再加上实践经验的欠缺和专业知识的程度较低,使得工程实施过程中存在着许多困难^[1]。

2.5 施工效率低下,进度较慢

在一个的项目开发活动中,存在一定无法控制的各种因素可能对工程建设造成干扰,这种情况的发生造成工程建设质量较差,工程建设进度缓慢。其主要危害因素包括:首先,人员无法对工程建设的施工过程作出科学合理的设计,导致在工程建设环节中出现错误;第二,对能源工程项目的投入与建设资金落实速度较慢,资金不足易造成资源紧张,人员的工作主动性与积极性也不佳。

2.6 项目成本较高

燃气工程项目的实施内容较多,其中包括了前期勘察、设计、实施操作等所有方面多角度,造价成本太高也是现阶段燃气施工的主要难题所在,而西气东输实施费用的价钱也是不可预期的,它的难度之大和施工范围广泛,也直接关系着造价效益。在工程前期阶段,往往需要对现场环境进行勘察,而我国占地面积之大会使勘察的难度大大增加,并且由于区域跨度很大,导致天气与温度之间的差别也变得越来越明显,在修建工地之前的方案选择也变得非常关键。而工地建造阶段往往也与实际投资商情况有着很重要的联系,工程项目的运营与

施工中都存在着不少的技术难题,而技术施工成本的日益提高也使得整个工程建设的难度逐渐加大,而由于施工关键技术的突破,会更有效的减少整个建设项目的成本,从而缩短技术施工的工期,提高了施工单位的效益。

3 加强城市燃气工程施工项目管理方法

3.1 强化管理人员和员工项目管理意识

管理能力是激发员工积极性进行管理工作的关键因素,同时也是能够保证管理计划高效执行的关键方面^[4]。所以,企业在开展燃气工程施工过程中,管理者与职工都应该具有专门的自我管理的能力,以确保整个燃气工程不会出现安全问题。同时企业在选择管理人员时,应该根据实际施工情况,选用合适的管理者,同时还要经常对管理者开展技术培训,保证管理人员能够拥有专业的知识与技能,认识到燃气工程建设的重要性,从而加强管理人员的管理意识。不仅如此,企业还应该制定一套科学、合理的考核标准,以此来对企业的员工进行考核,确保员工能够拥有管理意识,并主动进行项目管理。

3.2 完善城市燃气工程项目管理体系

企业在建设燃气工程时,要想保证整个施工质量,就必须完善城市燃气工程项目管理体系,并保证相应的管理措施能够得到贯彻落实。因此项目管理体系必须具备完整性原则,明确燃气工程建设中所有部门的管理工作。例如:对管道施工进行管理时,可以对管道安装、管道调度等环节进行合理的分析和把控,如此便可以最大程度保障燃气工程质量,避免安全事故的发生。不仅如此,企业还应该对管理人员的职责进行明确划分,保证所有管理人员都能清楚各种的责任,并根据实际工作效果来进行奖惩。通过这种方式来警示管理人员,让他们认识到管理工作的重要性,最终加强燃气工程项目管理。

3.3 提升施工阶段质量管理效果

施工质量管理是提高整体燃气工程效益的关键。所以一定要做好施工质量管理,并由此来保证整体燃气项目的施工质量。目前影响工程建设质量的主要原因是,施工人员的技术素质、施工材料以及施工设备等,而这就直接关系着整体燃气质量的高低。所以,管理人员在进行施工时必须对施工人员做好技术交底,让施工人员掌握整个工艺流程以及施工要点,以此为整个燃气工程提供技术保障。同时在购买安装建材前,必须严格实施审核,保证每个安装建材均达到安装条件,避免安全隐患。另外,在燃气工程实施阶段,管理人员必须定时对施工机械设备进行检测保养,避免施工设备出现故障,影响整个燃气工程施工^[5]。

3.4 合理应用BIM技术

随着BIM技术被广泛应用于燃气工程施工项目管理当中,使得精细化管理模式能够得到普及,让管理人员在日常管理过程中,能够更加容易的对燃气工程的每个环节进行全面管理,提高了整个燃气工程施工质量。并且通过BIM,设计人员可以在设计图纸时构建施工模型,让设计人员能够更加直观的掌握整个工程的实际情况,加快了施工效率。BIM技术也被广泛应用到燃气工程施工当中,可以对整个施工进度、施工组织等进行科学、合理的管理。例如:管理人员通过BIM技术可以准确了解整个施工进度,并为施工进度考核提供了依据,保障整个燃气工程施工能够按时完工。

3.5 强化内部和外部监督效果

由于经济的不断发展,燃气工程施工遇到的风险也在不断增加。因此为了防止各种风险影响到整个燃气工程施工,企业必须加强内部和外部的监督。为此企业可以建立一个管理的管理机构,并积极使用先进的信息技术,通过科学的手段来加强燃气工程项目管理,保障整个工程建设能够平稳运行。不仅如此,企业还应该加强对内部的审计,提高内部管理,使整个燃气工程施工期间不会出现以次充好的情况。同时企业还应该加强外部审计,但必须要选择专业的审计人员,以此来保证审计效果的准确性和科学性。

3.6 对施工时的安全进行精细化的管理

电力施工单位在进行燃气项目实施之前,就必须建立一套健全而完整的精细化管理制度,并将之贯彻到具体的项目施工身上,如此方可确保燃气工程的任务完成。做好了施工现场重大安全会议的定时召开,以解决重大安全事故和完善了施工者操作规程,如此就可以化解燃气项目施工建造过程中出现的潜在重大安全隐患,从而保证了工程施工活动的及时进行。另外,燃气工程企业的管理者还应当组织施工人员,认真学习安全法规并清楚地告诉工作人员们有关燃气工程中出现的隐患,并按照燃气工程的精细化管理规定,对燃气工程项目的施工人员做好了工作岗位的合理分配,一旦在项目进行中出现从业人员违反本规范下的作业或者安全的风险,则应立即将其通报给上级部门负责人。

3.7 提高资源配置合理性

关于城市燃气项目的资金配置管理,还应该引入资源有限理论、有限容量理论。关于多项目管理资金有限的情况,必须由设计部门组织专业技术人员到施工现场,考察燃气工程各个分项资源配置的科学合理,各分项可利用的资金是不是有矛盾,资金持续性、顶饰谷管理有没有完善。在制定资源配置方法中,由于与燃气工程的技术要求有直接联系,所以管理人员们必须根据场地的实际状况,把各种资源配置在所需要的工程中,以发挥出人力资源的优越性,从而增加了燃气工程项目的效益。管理和配置方法的重点就是利用场地的管理人员、机械和设备,除此之外还包括先进工艺、各个部门间的协作配合等,需要提升这种技术使用效能,对燃气工程进行管理。

结语

对燃气工程进行精细化管理,可以推动中国燃气工程的发展,也可以增加公司的经营效益,对中国燃气工程的发展具有积极的促进作用。在实施城市燃气项目建设的过程中,要注重采取先进高效的管理模式,并明确了人员分工,各司其职,同时又要保持信息沟通,确保工作在各个环节有序开展。同时,注重对建设管理、质量控制、工程进度控制、工程管理控制、工程安全控制、人员素质控制等的精细化控制,以确保工程质量,提升中国的工业化质量,促进中国企业全面、持久的发展。

参考文献

- [1]郑依秋,陈涛,乔宝华.城市燃气施工单位项目管理信息化的探索与应用[J].城市燃气,2021(S1):219-221.
- [2]贾佳.城市燃气工程施工项目管理策略设计[J].科技风,2021(01):121-122.
- [3]刘彬,李铮.我国燃气工程建设强制性标准沿革与改革[J].煤气与热力,2019(08):34
- [4]吴红卫.城市煤气管道企业工程结算中存在的问题分析及解决对策[J].知识经济,2019(19):89-90
- [5]杨花蕊.PE燃气管道在市政燃气工程中的运用实践探索[J].中国石油与化工标准质量,2019(39):157