

建筑工程管理及施工质量控制策略

刘 宝

安徽昌定环境工程有限公司 安徽 滁州 239000

摘要:随着我国综合国力的提高,建筑行业有了长足发展,施工单位必须关注建筑工程质量情况,根据建筑实际状况采取有关的质量管理预防措施,提高施工现场的质量管理,同时还可以减少建设资金的损失,适当减少建筑费用,实现建筑工程质量管理的目的。

关键词: 建筑工程; 管理; 质量控制; 策略

引言: 由于当前社会经济飞速发展,人类对建筑的需求日渐增加。为提高施工总体质量,工程公司应当注重质量管理,强化施工质量管理并有效提高技术水平,以适应人民群众与社会发展的需要。同时实现公司与与时俱进的发展目标,保证质量管理的实效性,提高工程及其产品使用过程中的质量安全和稳定性。

1 建筑工程项目质量概述

建筑的设计目的是为适应现代人的日常生活需要,而建筑工程项目质量也要确保使用者拥有良好、便捷、舒适的人居条件。既可以适应居住者的实际需要,又符合和行业要求的技术和要求。其最大优点体现在舒适性,即是建筑可以满足人类的住宅使用条件;耐久,在法律规定条件下,建筑可以达到功能所要求使用的期限,即为建筑竣工后的合理使用寿命期;安全,房屋建筑的结构安全性,可以确保用户的身体与环境不受影响;安全性,在一定期限的情况下,可以实现一定的功能;经济效益,在工程的执行过程中实现成本最小化、消耗最少;美观度,工程的外形、形态上应当与时代特征相符合,具备相当的艺术性与美学感;与自然环境的适应性,工程建设的利用必须同周围自然环境相协调,体现可持续发展的思想。

2 现代建筑工程施工特点

现代建筑工程发展步伐不断推进,对工程项目也有了越来越高的要求。就现代建筑施工技术而言,正逐步的朝着更高层化及大型化方向迅速发展,更要求在项目建设实施过程当中采用合理及科学的建筑施工机械、施工工艺和施工方法。但在现代项目实施过程当中,仍然面临着诸多方面的不稳定因素。工程的实施过程中仍然面临着一些施工人员接受了现实环境约束甚至是为追赶工期通常会忽视各方面的因素,例如施工单位往往会忽视自然灾害、机械设备的调整、建筑质量等各种因素的影响。如果遭遇重大变化之后并不能保证工程获得更多

的效率和建筑质量,这就必须更加加强管理^[1]。

3 建筑工程施工质量控制的重要性及作用

3.1 适应建筑工程的特殊化

在施工企业组织运行发展过程中,施工项目的种类有着明显的多样性特点。在建设管理工作实施过程中,不但要求采取各种方法有效地区别施工中各个项目的重点,同时要求在利用各项先进科技成果的同时,进行更加有效的复杂多工种施工。但是,在建设管理工作不断深入过程中,因为施工企业规模受外部环境的影响很大,所以必须在施工工作开展过程中,使得施工企业规模进行更为合理的标准化建设,在一定程度上降低了成本。同时,在新的经济发展态势下,公司建设区域基本都是片区化、大规模,企业体量大、管理人才匮乏的状况也普遍存在,通过进行更为高效的管理模式改革,在进一步适应企业功能要求和服务品质需求的同时,实现了公司在组织运营发展流程中的相应理念,促进行业中的市场能力和建筑工程特殊化程度提高^[2]。

3.2 保证建筑工程施工质量

管理建筑质量是建筑管理的主要任务,而企业对建筑质量的严格把管,又必须建设好企业不断完善和优化的管理机制。施工企业必须以控制建筑的施工产品质量为主导,才能够带动促企业进行管理和科技的革新,同时还能够改善建筑施工的服务质量。而施工项目管理则是一个全面而长期很强的工作领域,它所涉及的知识条件都相当复杂,涉及施工技术、方法、图纸变更、设计方案等管理,而这种繁杂的管理工作也无疑是促进施工企业不断完善和健全管理的重要力量,同时企业也可把施工岗位问责与管理责任有机融合,并由此来增强企业施工质量管理与监控工作的实效性。

3.3 加快建设项目进度

进一步提高施工管理的服务质量与管理水平,保证工程按时完成。一旦管理过程发生问题,那么施工就很

难顺利完成。项目管理可以提高建筑施工的顺利进行,并避免了建筑施工失败的情况出现。在施工项目管理流程中,管理人员能够进行对施工的合理调度,使每个员工都能起到最大的效果,使每位人员都对自身的工作尽责,不偷懒,从而极大地提高实施效率,提高了工程的建设周期。另外,施工管理人员还能够使工程的成本控制在合理范围内,有力地保证了施工公司的管理和可持续经营,而控制的范围往往关系到许多领域的管理方面,所以必须在不同方面提高工程的效率,意识到其必要性,制订各种管理方法^[3]。

4 建筑工程管理及施工质量控制问题

4.1 没有注重严格管理

在建设项目的管理中,有些内容忽视。注重工程项目总体质量时忽视施工安全,忽视施工成本管理。其次,在施工阶段,因为施工单位出现一些问题,现场管理工作无法有效进行阻碍项目的实施。比如,建设项目的主体管理不健全,施工的管理水平以及专业技术人员的水平不足,这些问题将严重干扰某些工程总体施工能力的提高。最后,建设企业在市场经济中的争夺更加激烈,建设公司往往会采用某些不当的竞争手段取得建设权益,将建设企业的投资优势变成其建设价值。此外,不少施工公司在这个时期都分包或非法分包,而往往这些公司的运营管理水平 and 施工设备有问题,无法持续提高施工水平^[4]。

4.2 工作人员专业性不强

一方面建筑公司的部分管理人员年纪大、观念较为保守,无法建立完善的管理指导作用;但是公司基于经营成本考量,首先,不能给出令人相对满意的薪酬水准,导致对高素质的专业人员不具有吸引力。第二,部分公司会挑选刚毕业的大学生,尽管成本比较低廉,但缺乏相对丰富的管理工作经验,又无法妥善处理突发状况,因此使管理无法有效贯彻于施工的全过程之中。第三,由于很多施工人员都是社会文明水平比较底下的农民工,所以很难发现管理的重要性,不能在施工活动中遵守规章制度,严格遵守管理规定。同时因为考试项目较小,而且学习内容相对死板,使得管理者不能与时俱进掌握新理念技术,更不能增强对管理的主动性。

4.3 管理制度不健全

在目前中国建筑工程管理发展的过程当中,一个前提就是必须形成较为健全和完备的管理体系,并通过管理手段为目前的建筑管理工作人员进行方向上的合理引导,但是如果根据目前实际状况加以分析,则由于管理者自我意识相对的比较淡薄,工程管理体系在进行建立

过程中缺少了有效性和科学性,同时也无法保证项目与时俱进和实现创新发展,这就势必会对工程项目管理开展可行性和规范性工作产生影响。首先,在日常工程管理工作实施的过程当中,相应的质量管理并没有具体奖惩制度以及评价准则,这也造成了质量管理工作无法严格落到实处,从而导致了工程项目的管理工作实际价值严重不足。其次,工程仍然面临着各大主管部门职能不清的问题,相应的建设部门,施工管理能力和意识也比较欠缺。项目建设实施的过程中,所派出的工作人员以及施工人员的整体素养和专业技能无法满足规范要求^[5]。

5 建筑工程的管理及相关施工质量控制的有效策略

5.1 制订相关计划,保证工期

现阶段建筑施工,项目的施工及组成部分均不完善,这其中最关键的问题就是追赶原定项目工期,若想在源头上避免此现象,单位应务必合理安排时间,对工程项目人员也要有效监督。项目经理应以项目能力预测为依据,制定阶段性的项目总体方案,并确定建设队伍的工作目标,方能在规定施工工期内完成上述各组之总工作量,以确保工程的良性运行,进而确保工期进展。当然,这些规划不但要针对于工期,亦涉及劳动力、机器设备的运用规划等,责人认真的科学制定方案,有利于确保工程质量,并规定了相应的设备器械允许费用,真正推进工程建理想化,做到“投入少,回报高”。

5.2 改善建筑工程管理方法

技术交底是施工工艺管理中控制施工过程和产品质量的关键部分。所以,工人为正确的进行全部工作或局部作业,都应当事先提出技能说明,尤其是有关特殊技术的说明。施工单位的组长对下级承包人进行技能施工交底,下级组长则对施工队伍成员进行技能施工交底,经过逐级传递,每一个参加工程建设的人都能知道其施工意向和质量标准,以便更有效的贯彻施工方案,在一定规范的期限内进行施工,以保证工程项目的建设质量。建设企业进行施工科技管理办法颁布后,应当按照技术、管理、人员构成的要求开展技术建设,按照相关的要求进行^[6]。在进行引入新的施工科技以前,建设项目应当经过测试,并保证达到国家有关要求,采用新工艺的控制方法必须做到理论与实际相结合。施工项目的工艺控制是基础操作,不能盲目要求基础管理,不能忽略基础问题。各个建筑项目,在采取技术管理措施之前均有自身的特殊性,必须根据建筑项目的实际情况,不同分工合作,以进行与企业建设目标相适应的技术服务。

5.3 加强建筑施工质量监管

做好建设的监督也是确保好建设安全的关键手段,

在具体的工程建设中，应该成立专门的建设检查队伍。对建筑施工过程的产品质量进行检查，并进行评价。施工在实际操作时，应制订合理的工期计划，将建筑施工中需要的物资、人力和各项工艺，统筹考虑，做好对现场设施的合理保护。同时施工公司也要维护好建筑的施工质量，并对于施工质量予以合理管理。做好工程管理人员和一线施工工人的合理联系，并建立好对于工程质量监督人员的奖惩制度。

5.4 严格的控制建筑材料质量

通常施工使用时，由于使用施材量大，而需要更加严密的质量管理体系。首先，为了购买建筑资料，施工人员应广泛考察并熟悉相应的建筑材料品种、产地与其相应的质量、标准等，以防止低劣的不合格建筑材料进场，从而避免了由于建筑材料问题，而对项目建筑效果所造成的不良影响。然后，施管单位工作人员必须根据建筑施工的实际施工进度，对现场建筑材料的样本，做好相应保管、记载，以做到按建筑施工进度实行跟进式、深入式的监督管理，以此保证整个建项的施工质量与其效益，并减少对无意义的建筑材料耗费。最后，建材工程质量的监理部门，务必要及时选拔出一支具有较优秀的专业力量的科研人员，由其承担本工程项目建筑材料的质量管理，并协调地方相关部门，协助完成项目施材的质验任务，并取得了有关省级以上质管部门的验收批准后，方可将相关建筑材料使用、投放于建设项目工地。

5.5 加强施工人员管理

施工技术是所有建设工程的基础，从业人员的施工技能与工程有着十分密切的关系，在一定意义上决定了项目施工是否可以顺利完成，因此培养施工技能及其整体素养是实现施工控制和施工安全管理的重要关键。施工企业必须进一步提高对于施工技能培训的重视度，为了做到这一点，施工企业必须做到如下一些方面。首先，工程公司必须搞好内部安全管理，以增强从业人员的安全意识。安全管理是工程建设的基本点，不管由于工程中出现安全问题而导致的安全事故发生，又或者由于安全管理的不严格而造成施工中发生安全问题，都会对工程的进展和工程质量产生重大影响。所以，施工公

司在开展上岗训练之前就必须先对所有工作人员做好安全管理训练，在工程间隙中也就必须定时组织工作会议，以最大限度保证施工中没有因安全而出现的大问题。在工程建设过程中，管理者一旦发觉工作人员的不良动作，比如不佩戴防护罩或者疲劳作业时，必须及时加以警示，避免情况出现^[6]。

5.6 注重工程管理模式的创新

随着中国建筑行业的蓬勃发展，施工管理方法也在创新与完善，才能有效提升施工质量管理水准。建筑企业可以不断吸取其他企业新施施工管理理念以方法，推进施工企业信息化管理^[3]。此外建筑公司还可利用BIM技术，对公司的传统额度模式加以优化，将建筑工程施工过程与设计流程中技术问题有机整合，进行对施工质量的超前管理，以及时消除施工中出现的的技术问题，以先进的管理方法监控施工质量，推动建筑公司的健康发展，以优质的技术施工，适应社会经济发展需求。

结语

综上所述，在目前施工管理的基本流程中要逐步的提升施工服务质量以及施工管理水平，在各项管理工作进行与执行的过程当中还要求现代化公司，各大部门经理必须能够提高工作水准和工作能力，同时还要加大市场监管力度，如此才可以给公司健康、平稳和可持续性的运营发展带来很大的助力。

参考文献

- [1]陈欢.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 居舍, 2020(24):148-149.
- [2]刘德龙.建筑工程施工质量控制问题与策略研究[J]. 中国房地产业.2020, (27):86+88.
- [3]孙启龙, 许凯.论提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(5):70-71.
- [4]路广.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J]. 价值工程, 2020, 39(15):28-29.
- [5]牛更新.建筑工程施工质量控制问题及方法分析[J]. 建材发展导向(上).2021, 19(5):29-30.
- [6]孙晓锋.建筑工程管理及工程施工质量的有效控制探究[J].建筑·建材·装饰, 2020(07):50, 53.