

优化建筑施工管理提高建筑工程质量

李正¹ 周健²

鲁西化工集团股份有限公司 山东 聊城 252000

摘要:近些年,伴随着社会经济发展迅速发展,工程建筑工程规模、总数不断扩大,对施工管理的需求不断提升。与此同时,因建筑工程长久性、多元性特性,务必加强施工管理,优化质量控制,根据标准、科学的管理方法,从根本上解决施工过程中的各种质量与安全隐患。这篇文章主要是剖析建筑工程的施工管理难题,讨论一些优化施工管理和质量控制防范措施,致力于确保建筑工程的总体安全质量。

关键词:建筑施工; 工程管理; 管理措施; 施工质量; 创新

引言

社会经济发展步伐加快,推动了建筑需求量的提升,随着我国建筑行业越来越进步,也对其质量提出了更高的要求。当前,我国建筑行业中还存在大量的问题,已经影响到了行业的进步,逐渐显露出来的问题不仅威胁建筑施工质量,更对安全生产产生重大的影响,一些施工单位盲目开工,追求经济效益,缩短施工工期、使用劣质材料及设备性能不良,对施工质量产生了影响,企业为了追求最大化的效益,忽视了对建筑质量的管理。新技术、新设备的应用越来越广泛,管理落后跟不上时代的发展,落后的管理模式已经不符合新时期的管理要求。只有提高建筑工程管理,拿出更加有效的策略,才能推动企业快速发展,科学管理、精细管理已经成为建筑行业最为关注的重点工作。

1 优化建筑施工管理,提高建筑工程质量的重要性

1.1 建筑工程施工是一项多领域参与、多工种配合、多项技术实施、资金分配量大综合型工程项目,对房屋建筑的稳定、可靠性和自然属性要求很高。针对及早发现和解决施工全过程存在的问题、去除管理方面的不当要素、优化生产要素和资源分配、把施工管理优势转化成质量控制优点、产生建筑施工企业核心市场竞争能力、达到经济收益更大化而言,优化建筑施工管理十分重要^[1]。

1.2 优化建筑施工管理的必要性表现在前期准备工作环节。周密的市场调查、现场踏勘、现场查看,可以深入分析建设工程施工施工当地气候条件、经济情况、周边环境等状况,为科学合理制定施工质量控制相应措施获得招标投标、得到建设工程施工权打下坚实基础。施工环节可以为“人机料法环”重要生产要素的优化配备,合理清除内部结构机构不到位、对接受阻产生的影响,防止外在因素影响奠定基础。

1.3 优化建筑施工管理,有利于施工公司科学规范地制定施工计划方案,合理降低基本建设施工全过程中工艺流程中设定的忽略和反复,对投资控制、项目进度管理、安全防控、质量控制等技术经济指标起着至关重要的作用。

1.4 优化建筑施工管理,能够借助计算机情景模拟教学、沙盘推演等技术手段制定合理性、前瞻性的举措,预测施工环节中可能发生的难题,超前的制定策划突发事件处理和难以控制事件管理机制。

1.5 优化建筑施工管理,可以提升城市建设者文明施工观念,提高也意思客户服务的综合能力,使之主动把基本建设工程施工质量要求和目标操纵相符合,不断强化自己的思想行动基本。

2 施工管理应遵循的原则

2.1 开展的管理工作要符合当前生产力的发展要求。不同类型的公司,因为自身生产力发展水准不一样,在公司开展管理工作的过程当中,管理的方式规定也有一定的差别,不能一概而论,需要融合公司的具体发展状况和生产力去进行管理工作的开展和管理方式的制订。管理工作理应互相制衡和推动。在建设工程管理工作的开展环节中,因为管理目标通常是施工工人和生产工具,要进一步充分发挥施工工作上的生产主力,必须将劳动对象与工人和生产工具三者高效地结合在一起,全方位充分发挥生产力水平功效^[2]。

2.2 管理工作要开拓创新。针对不同发展趋势阶段的企业而言,开展的管理工作不论是方式或是核心理念都有很大转变,在公司的发展中也要融入变化规律的行业,进而无法获得企业内部的经济收益。公司在抢占市场、占据优势竞争优势的过程当中,也要想取得所获得的社会经济效益,务必对于企业开展的管理工作进行全面改革创新与创新,符合当前社会发展需要以及企业在

激烈市场竞争环境下的工作需要。

就目前的工程建筑施工管理工作来讲,因为社会发展背景的差异,施工技术以及施工观念的转变,施工管理工作要求和落实措施也有了很大的转变,务必顺应时代发展趋向对于施工现况开展对应的管理工作,真正意义上的目前施工管理工作水准为确保施工品质作出贡献。

3 建筑施工管理工作存在的问题

3.1 施工前管理工作不到位

施工前管理是管理施工启动阶段的举措,但施工前启动阶段包含技术性、设备和前期准备等多种因素,任何一个过程出问题可能会影响具体施工的施工期经济效益,以至于危害全部工程项目的施工品质。现阶段施工前管理工作中,关键存有以下几方面管理不到位状况:①施工负责人对技术水平管理落实不到位,建设工程依据施工要求不一样,专业技术人员的技术水平、技术标准也不尽相同,但具体施工前,因为对专业技术人员管理不足,有可能出现技术性落实不到位,特别是施工工作人员没有在的情形下,施工作业很可能会影响施工质量;②对于工程设备的管理不到位,工程设备运用很有可能按照实际必须在各个阶段开展设备采购,施工前启动阶段难以对每一个系统进行性能检验,没经性能检测机器设备在后续运用中可能会造成运作产品质量问题,因为机器设备没经性能检验,有时候也会造成施工安全隐患,这立即体现出施工前管理工作落实不到位;③对于建筑用材料的质量管理不到位,建设工程原材料不仅仅是工程效益最直接的相关因素,都是工程施工质量最直接的相关因素。原材料购置、检验跟管理上存在潜在风险,危害原材料后面应用,施工前必须搞好原材料管理工作,可事实上原材料用后经常会出现品质无法达到应用规范、原材料总数不够等状况,反映出施工管理工作中对于原材料的管理存在较多的不足,未能做好原材料质量、数量的管理与控制。

3.2 对建筑工程施工管理认知模糊

为了保证建设工程的总体水平,提升工程项目的监管至关重要。在这段时间,管理人员必须正确对待施工管理的必要性,确立施工管理目标、标准与精准定位,并且对工程项目施工工地展开调查,获取这其中的关键数据和信息,加速各类工程项目资源融合,制订科学合理很明确的工程项目施工管理计划方案。但观查我国目前工程项目管理方法的现象,并对认知能力尚不清楚,管理方法关键仍单一贯彻到工程施工结论,不要看一切,完成全过程控制^[9]。在工程项目设计、工程项目完

工环节依然存在一定的局限。那样,剖析各种问题,其本质是公司和管理人员不可以清晰意识到工程项目施工管理的必要性,对项目施工管理定位存有错误认知,这就导致工程项目设计方案阶段和工程项目完工阶段施工管理不可以有效落实,造成工程项目管理工作的局限。与此同时,因为肤浅的工程项目施工管理,工程项目中埋下很多安全隐患,比较严重的情形下产生安全生产事故,威胁着大众的人身财产安全。

3.3 管理方法人员及施工人员的综合素质能力有待提升

在建筑工程施工管理环节中,工程施工人员的监管也非常重要。一般认为,施工者是工程项目的主体,但施工者自己的主体功效也具有一定的自变量特点,工程施工结论不一样,包含施工者专业技能不一样、基础理论认知不同、工作经历不一样、义务心态不一样等。因而,公司需要从工程项目总体品质的视角,进一步关心人员的主体难题,融合工程施工人力资源管理,不断加强人员的积极性和自觉性。

可是却现在情况看,建筑企业在开展人员管理方法时,还存在着一些问题。文中觉得建筑施工里的人员管理方法关键可以分为两阶段。一是人员团队构成环节,二是人员团队构成后环节。另一方面,从人员团队的构成环节来说,一些企业为降低人员成本费而放弃了对人员的需求,造成构成施工人员的本身不具有工程施工质量所需要的专业素养,出现了很多人因素难题。而施工过程中,对人员管理方法不足,对人员的操作规程、标准和操作步骤显著不够,一部分人员出现偏移工程图纸操控的个人行为,给工程及公司导致了非常大的财产损失。

4 优化建筑工程施工管理提高建筑工程质量的有效策略

4.1 健全管理机构

管理机构决定着房屋质量,并对具有干扰功效,尽管建筑施工企业也设置权限有关工程质量管理机构,但管理人员经常忽视,促使管理机构渐渐地名存实亡,不可以充分发挥应该有的管理方法效应。鉴于此,若想改善工程质量,需从管理机构下手,对管理机构给予科学合理设定,然后由专业管理人员实行分管工作,提高工程质量^[4]。在这段时间,管理方面包括日常质量检测及其监管,根据平日的监管,改善施工人员各种各样品质意识,提高她们质量责任,进而对现场作业严苛看待。次之,也要做好施工现场的一些质量工作,以前忽视施工现场,促使施工现场发生脏乱,而这种情况会影响到最后工程质量,但由管理机构或是工作人员的监

管,可以对施工现场执行全面体检,从而催促施工人员,使其遵循工艺标准,用心工程施工。此外,建筑工程管理乃至原材料都是在破旧立新,也必须管理方法开展升级,因此,管理人员始终保持脚步,保证开拓创新,加强自己学习,并逐渐创新核心理念,进而为工程质量提高充分准备,给予好相对应服务项目。

4.2 强化质量管理

施工项目周期长、体量大及人员杂,相关施工单位一定要根据现场的情况,确保各个环节都符合质量要求标准。进一步规范施工程序、提升风险防范控制能力,对人才资源需求大、机械设备物资大、建筑项目安全经营风险大的部分,做好整体设计,通过过程控制,保证各部分的质量,确保施工企业管理体制机制的完善,通过质量过程管理规避减少各类风险。健全严格的质量管理体系是核心,严格把好质量关,结合工程建设项目特点不断创建新体系,去除不符合时代的制度,更新制度,确保执行。做好各个流程的优化重组,相关施工单位制订施工总体规划,以此,有效做好质量控制。质量与安全相互统一,严格控制安全风险,做好风险控制管理,才能确保生产建设安全,认真开展安全隐患大排查,对施工过程中存在的潜在安全隐患做好严密监视,未雨绸缪,防患未然。

4.3 加强建筑工程施工管理中的风险防范

一般认为,建筑工程建筑企业与其他公司中间存在一定的差别,具有一定的独特性。建筑工程工程的施工全过程通常伴随比较长的施工工期。而且从施工队伍的角度看,也存在一定的流通性,加上工程项目本身就包括比较多的环节,这便在一定程度上增强了建筑工程的作业风险。因而,针对该难题,都要施工企业进一步做好建筑工程里的风险防控工作中,进一步掌控建筑工程施工过程中的众多不可控因素。

在具体工作推进中,施工企业理应构建起完备的风险防控单位,由风险防控单位来监管建筑施工中风险难题,进而着力提升工程项目的风险防控能力。比如,在建筑工程施工过程中,通常会涉及到大量材料还有大量的机器,但这些又都要工作人员来进行监管和检测。

次之,施工企业当面对风险性问题的時候,也要做好人员的管理方面,进一步加强工作人员风险鉴别能力

和风险控制能力,确保工作人员具有较强的危机意识,对焦自己的工作中环节做好运行中的掌控。

最终,必须施工企业进一步做好建筑工程的风险评估工作,保证恰当识别风险难题,迅速将风险性屏蔽掉在外面,降低公司和工程损失。

4.4 加强建筑工程的施工材料质量管理

工程施工材料是工程建设的前提环节,都是工程成本管理、质量控制、项目进度管理和安全管理方法的前提环节。最先,公司需要从材料选购的视角来进行进入,确保原始过程的材料品质,同时结合施工图纸内容来做好工程施工材料的挑选和监管;次之,对于工程施工材料入场环节,加强材料的竣工验收和检测。但如果是大型建筑工程新项目,则可在施工工地构建起临时性的材料试验室,开展详细过程的材料质检工作,对于不符工程项目需求与产品质量标准的材料立即给予去除,并和材料的服务商开展联络。或者对不符合标准化的材料进行维修,或者直接拆换经销商。除此之外,还要提升材料在现场进行存储系统。前两个方面监督是避免材料因供应商难题而发生质量风险,但该时期的管理方法乃是避免材料在进入施工工地之后出现毁坏而造成的质量风险。

结束语:在建筑工程基本建设的过程当中,工程施工管理方法是十分重要的。建筑工程本身有多元性和专业能力,在建设中也会存在各个方面和好几个环节,且任何一个环节的变化可能会影响整体上的实际效果,这就需要建筑工程建设过程中构建起更加完备的管理机制,高效地帮助和管束工程项目的每一个环节,这会对推动建筑工程的长期稳定发展趋势来讲,拥有十分重要的实际意义。

参考文献:

- [1]储玉龙.装配式建筑施工的常见质量问题分析与控制措施探究[J].智能建筑与智慧城市,2021(9):119-120.
- [2]张朋辉.简析新形势下建筑工程施工管理的常见问题与应对措施[J].居舍,2021(26):155-156.
- [3]林新梅.基于BIM的某群体项目质量管理的实施策略[J].襄阳职业技术学院学报,2021,20(4):82-86.
- [4]刘蒋锋,赵木生,李朗.新时期土木工程房屋建筑工程质量问题与对策[J].居舍,2021(23):145-146.