

探讨建筑工程管理中的问题及解决措施

栾晓明

青建集团股份公司 山东 青岛 266000

摘要：近年来，随着人们生活水平的提高，对居住环境也提出了更高的要求，进而给建筑业带来一定的压力与挑战，为了提升建筑工程的经济效益，就必须加强对工程建设的管理。我国建筑行业的不断发展虽然带来了巨大的经济效益和就业岗位，但有关的管理体制还有待进一步的改革。因此，本文就从建筑工程管理的实际需求出发，对工程管理存在的问题进行了分析，并提出了解决措施，以期为企业的生存和发展提供动力。

关键词：建筑工程管理；问题；解决措施

1 建筑工程管理的概述

建筑工程管理是一门以管理学为基础的综合学科，它对“管理”的概念进行了扩展，将项目作为一个整体的管理对象，对施工进度、资金、质量、机械设备、人员等进行了有效地统筹安排，并利用管理技术对施工全过程进行设计和建设，在为项目施工提供专业化服务的同时，也能实现建筑工程管理的目的。由于建筑项目中的一切活动都是相互联系的，因此，必须形成一个有机的整体，而在某些活动中，缺少了实现工程建设目标也是不可避免的。其实建筑工程管理就是以提高工程项目的整体效益为目的，通过对各因素进行科学、合理地分配，充分利用其职能规划、组织、控制、人力资源等，创造一个有利于项目组织和资源约束的良好环境，确保项目按时、高质量地完成^[1]。

2 加强建筑工程管理的重要性

第一，降低工程成本。在进行建筑工程项目管理时，需要采取有效的措施来推动相关管理工作的有效落实，比如资源的合理配置、现场施工资源以及适度的制定建筑施工计划，这样当涉及到一些关键技术施工以及核心资源的利用时，有利于帮助企业降低建筑工程项目的实施成本。

第二，降低施工风险。建设项目风险管理是项目管理中最重要的部分，可以有效减少施工过程中不确定因素对项目质量的影响。风险管理加强了对项目计划，项目执行状态和问题处理的检查，并能够及时发现和解决项目风险，从而可以用数据更好地支持建筑项目的决策，并避免盲目的项目决策。

第三，合理使用和充分分配资源。为了提高建筑工程项目的管理技术，建筑单位需要着力于现有的管理方法来进行分析，并对当前管理过程中所面临的问题进行调整，有利于推动企业管理工作进行改革和创新。在企

业的施工管理工作中，需要对企业以往的的管理工作中所面临的问题进行梳理，企业通过改进自身的管理技术和管理方法，推动企业管理水平的提升，有利于解决企业在管理过程中所面临的弊端，同时实现对企业内部组织结构及资源配置进行优化，施工企业通过应用新技术新方法来提高自身的管理水平，并建立起科学的管理体系，通过对人力资源进行优化配置来促使企业内部资源得以优化，有利于提高建筑企业的人员工作分配以及保证建筑项目的施工质量^[2]。

第四，提高公司整体竞争力。在建筑工程项目施工管理工作中，需要对施工管理的模式和内容进行创新，尤其是在当前建筑领域竞争加剧的大背景下，需要通过创新技术来指导建筑企业对企业的施工水平进行指导，帮助企业实现对资源的合理配置，协调好施工各个环节。随着市场竞争的越发激烈，建筑公司也在大力的推动管理工作的不断创新，为了适应新形势下建筑行业的发展需要，建筑企业在分析和统览整个建筑市场的发展情况后，需要给出有战略性的规划方案，将创新技术应用到建筑企业的施工管理上，有利于提升企业的整体竞争力和促进企业管理工作的有效落实。此外，创新的建设项目管理方法，可以降低项目管理中的潜在风险，为企业带来长期的经济效益。

3 当前建筑工程管理中存在的问题

3.1 建筑工程管理意识淡薄

随着市场经济的快速发展，房地产行业也已成为推动社会经济高速增长的重要产业支柱。这给建筑行业的发展带来了巨大的动力，也使其成为了重要的经济支柱产业。虽然建筑行业呈现出高速发展的趋势，但是在建筑工程管理方面仍面临着管理意识薄弱以及管理手段落后的现状，其根本原因在于建筑管理人员缺乏对现场施工管理工作的重视，在实际管理过程中只重视建筑工程

的施工进度和企业的未来发展，没有对企业的施工过程中的质量问题及成本预算等内容进行考量。企业领导层在实际管理过程中普遍认为只要做好施工人员管理以及提升施工技术，这样才能够确保进入工程的质量得以有效地完成。管理人员在进行建筑工程项目施工时，往往会将其经营的目光集中在企业的核心利益上，对于建筑工程项目施工过程中施工人员的生理变化缺乏关注，同时没有对其他的管理工作进行细化，这就导致企业存在“重效益、轻管理”的经营理念。传统的施工管理方式无法调动施工人员的积极性，同时也会导致一些施工人员对管理人员所提出的管理方案产生消极的抵触心理，使其不能够心悦诚服地按照管理人员的要求来进行工作，这会导致建筑施工效率得不到提升。

3.2 建筑工程管理缺乏规范性

当前大多数建设企业在选用建筑管理工程体系的过程中都处于较为一致的状态，其中分包建筑工程管理模式是各大建设行业最常用的一种。但除此之外我们还具备着各种各样的管理模式，且自身都具备着其优缺点所在。对于分包建筑工程管理模式来讲，虽然这种管理模式能够站在整个管理工作上进行详细的安排，使得每一位工作人员都能够明确自身的职责所在，使得每位工作人员的作用都能够得到充分的发挥，但是这种管理模式在划分管理范围以及管理责任上尚存在着一系列的问题，我们只有通过不断的协调以及优化整个施工工作，才能够保证整个建筑工程的施工管理质量得到不断的提高，以此为建筑企业带来较高的经济效益以及社会效益。

3.3 缺乏专业的建筑工程管理人才

随着城市化进程的不断加快，建设工程项目数量不断增加，但是就目前的施工管理而言，多数施工管理者对建筑业相关技术不熟悉，制约了项目的管理工作。主要原因因为部分建筑企业的管理人员并不具备足够的施工管理知识和技术储备，进而使得在建筑管理的过程中经常会出现一些决策上的失误，给整体项目带来不必要的经济损失。并且由于管理层对施工技术等方面的知识匮乏，且缺乏足够的管理经验作为支撑，导致在施工过程中无法对施工人员出现的问题提出建设性意见和建议，甚至还会由于管理不善而加大施工的难度导致工期延误。不仅无法提升施工人员对其忠诚度，还会使施工团队的凝聚力不强、管理效率较差。

3.4 建筑工程施工进度监管存在问题

健全的监督管理制度是保证建设工程质量的重要前提。建筑工程施工管理要对施工现场进行实时监控，对出现的问题进行及时的整改。而且通过对施工过程实

施监督管理制度，可以更好地明确施工方向，有利于规范施工力度和施工过程。当前虽然有些建筑施工单位有监督管理制度，但是大多只是形式上，在实际施工过程中没有按照监督管理制度执行，或在制定过程中缺乏全面性观念，导致制度没有实现真正的目的。从管理层面上看，管理者为了节省管理成本，大量裁员，使部分员工失去工作积极性，未尽到应有的职责，施工中的一些相关问题也未得到妥善解决。管理层在工程建设中的角色没有发挥出来，这种情况下，施工单位的安全风险很大，不但无法保证工程的质量，也会耽误工期，对施工单位和业主都会造成经济上的损失。

3.5 科学信息技术应用不足

在信息化时代，随着数字经济的快速发展，尤其是区块链、5G等网络信息技术的不断普及，已经改变了各个行业的经营理念 and 经营模式。但是建筑业的建设单位大多都是具有一定文化程度的外来务工人员，信息技术的运用和互动水平不高，项目管理与信息技术的融合还不够密切。在实际的施工中，管理者们大多采取了以往的方法来纠正和弥补问题，没有及时、有效地收集和反馈各种信息；同时管理层对工程管理的重视不够，导致对整体建筑工程项目缺乏全面的清理和排查，信息化在建筑工程管理中应用不充分也导致许多问题没有及时有效地解决，内部沟通不畅也容易造成前期工程设计和规划与后期的项目实施与执行单位管理脱节^[1]。

4 建筑工程在管理过程中问题的控制策略

4.1 提高建筑工程管理意识

随着城市化建设不断加快以及人们生活物质水平的不断提升，人们对于建筑工程项目的施工质量也越来越关注。针对当前建筑工程行业市场竞争日益激烈的问题，建筑施工企业需要提高自身的行业竞争力以及创新企业自身的管理水平，这样企业才能够在日夜竞争激烈的环境下得以更好的发展。为了提高企业自身的建筑工程管理水平。首先，企业要对管理层的管理思想和管理思路进行转变，企业在进行决策和规划时需要围绕着建筑工程管理方面存在的问题来进行考虑，并且要做好建筑工程项目，施工过程中的施工技术、施工物料以及施工人员等各个方面的考虑，这样有利于把控现场施工质量，同时也能够规避各类施工问题，有利于推动企业管理水平的提升，从而促进企业经济效益的增长。

4.2 健全建筑工程管理体系，促进建筑工程管理的创新发展

施工单位要加强管理体系建设，对不符合项目要求的各种管理制度进行改进和完善，从而达到对项目管理

的指导作用,充分发挥项目管理工作的积极性。当前,由于缺少一套科学的工程管理理论,致使整个施工企业的工程管理水平普遍较低,因此,要建立一套适应时代要求的新的工程管理制度,以提高施工管理质量。同时,对各种数据进行全面分析,制定出符合建筑业发展要求的管理制度。为了推动建筑工程管理的创新和时代的发展,必须将绿色经营理念引进到建筑管理中。绿色建筑不仅可以提高施工效率,而且可以实现较好的生态效益。因此,建筑单位必须抛弃传统的管理理念,以“管理学+工学”的管理理念来管理工程项目。管理观念的创新要与项目实际情况相协调,以确保创新的高质量和高效率。

4.3 采用多元化的动态管理手段

我们需要站在建设单位辅导原则的基础上来开展施工质量的管理控制工作,在实际进行建设的过程中,建设单位作为四方责任主体来讲,更是要对于整个施工工作进行完善的勘查以及监理和质量把控工作,不断的完善整个现场施工管理工作,保证整个施工现场质量控制水平能够得到不断的提高。为了能够更加有效地控制整个建设施工材料的质量,必须要对所有的施工材料进行厂家之间的各项对比,对整个市场进行多元化动态监测,来保证整个施工材料的成本以及质量,为整个建筑工程项目的整体质量提供一份夯实的基础。此外,整个施工材料的管理工作也是极其重要的,其对于整个施工工作的质量有着直接的影响,只有保证整个施工材料以及所使用施工设备的质量的情况下,整个施工工作发生的问题几率才能够得到大大的降低,保证整个施工企业能够获取最大化的经济效益。

4.4 加强建设工程管理信息化建设

随着科学技术水平的不断提高,各种行业中使用的众多现代高科技技术和设备极大地促进了相关行业的发展^[4]。在一些现代建筑项目的管理中,由于缺乏足够的信息化水平,影响了建筑工程管理行业的整体发展。因此,相关人员应加强对现代先进技术和设备的应用,加强项目管理信息化,确保相关信息的正常稳定传递,促进我国整个现代建设项目管理产业的发展。

4.5 加强对建筑工程施工现场的监督管理

施工现场管理是建设工程管理中的一个重要环节,施工现场管理具有复杂性、多变性、工作量大、管理人员众多等特点。所以,要想有效提升建筑工程的整体质量,建设单位就要加强对施工现场的管理工作与施工现场的监控和控制,根据施工现场的实际情况、工作人员的工作能力和技术水平,制定科学合理的施工操作规范和准则,提高施工现场管理水平,科学合理的安排各项施工进度,确保施工进度始终在可掌握的时间范围内,并对其进行适当调整,保证各个施工项目之间的吻合度,确保按期交付。

4.6 提高施工管理人员的能力

随着建筑业的健康发展,新结构和新材料不断出现,建筑项目的管理要求也越来越严格。建筑施工企业要重视工程管理人员自身业务能力和专业水平的提升,使其能够胜任现代建筑项目管理工作的需要位置,建筑企业应当面向高校和社会招聘优秀的管理人才,同时也为管理人员提供更多的学习和实践机会,提升管理人员执行的专业知识及业务水平,并引导管理人员形成终身学习的自我认知,同时还要做好企业管理工作的有效落实,明确管理目标和管理任务,并对管理任务进行分解,使其在日常管理工作中能够得到逐步的落实,有必要掌握BIM技能,全面管理建设项目的建设过程。

结束语

综合上述内容可以看出,在当前我国建筑工程的施工管理过程中为了提高工程的质量和施工水平,就需要在工程建设的过程中对工程控制内容和问题进行全面的分析和研究,从而采取针对性的管理方法,保证整个工程的建设水平,提高工程的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1]杨池友,王及荣.建筑工程管理的现状及控制措施分析研究[J].中国设备工程,2021(12):256-257
- [2]王思莹.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].大众标准化,2022(16):61-63.
- [3]管璐璐.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(6):155.
- [4]刘天兵.建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].中华建设,2019(12):72-73.