

建筑工程管理的重要性与创新方法探讨

苏璐¹ 牛栋²

1. 延安经济技术开发区投资有限公司 陕西 延安 716000

2. 延安交通建设投资(集团)有限公司 陕西 延安 716000

摘要: 针对建筑工程管理重要性与创新方法的探讨, 有利于保持其在实践中良好的管理状况, 满足现代建筑工程科学建设要求, 降低其作业计划实施中的问题发生率。因此, 需要给予建筑工程管理的重要性与创新方法更多的考虑, 促使相关的管理工作得以高效开展, 为现代建筑工程科学发展提供支持, 提升管理工作的潜在应用价值。在此基础上, 有利于丰富建筑工程管理内容, 满足与时俱进的发展要求。

关键词: 建筑工程; 管理; 重要性; 创新方法

引言: 建筑工程建设过程中, 管理工作占据着基础性地位, 施工管理的有效性直接影响到了整个工程建造的成功度, 也关乎着质量和安全。在发展经济社会的新形势下, 随着建筑行业迅速成长, 建筑管理也同样面对了一系列新的问题, 通过研究建筑管理方式, 就可以给建筑管理的有效开展带来内在保障, 进而为建筑行业的持久化发展提供支撑因此探讨建筑工程管理的创新方法是非常必要的。

1 建筑工程管理概述

所谓的建筑工程管理, 是指在有效的管理理念、管理制度及方法等要素的支持下, 对建筑工程所实施的一种行为, 目的在于提高工程施工质量与效率、增加建筑工程施工效益。实践中对建筑工程进行管理时, 需要充分地考虑工程的实际情况, 并根据专业技术特点, 针对性的实施监督管理, 同时对工程施工的计划实施阶段加以严密把控, 从而减少了工程的重大安全隐患, 充分发挥管理工作的实际作用^[1]。同时, 应对建筑工程管理状况加以分析, 有效应对工程管理问题, 提升对建筑工程管理的整体认知水平, 促使相应的管理工作具有良好的落实效果与落实状况, 为现代建筑工程的更好发展提供支持, 满足新形势下建筑领域的可持续发展要求。

2 建筑工程加强管理的重要性

因为建筑公司在进行建筑施工过程中一定要严格按照所规范的施工程序, 并且规范选用施工建筑材料, 而由于施工建材的质量优劣将会关系到施工品质以及效果, 所以对选用建筑材料是十分严格的, 如果是建筑材料选用错误, 将会造成经济损失甚至是员工生命的损失, 所以在管理施工当中, 有关工作人员一定要加以严密的监控与审查。此外, 施工标准的高低与公司管理及其员工的管理水平也有直接关系^[2]。若是企业管理水平不

足, 或者技术水平的缺乏, 都会导致建筑施工项目质量出现问题, 更严重时甚至会影响到整个企业在整体上的质量管理体系, 所以管理建筑项目以及管理创新方法之间是紧密联系的, 只有将二者结合起来, 才能够更好的管理建筑工程, 从而提高安全保障, 减少安全隐患的发生, 来保证企业长期发展。

除此之外, 施工管理还是公司的管理工作中的主要部分, 在某种程度上说, 施工管理的好坏会关系到施工公司水平的好坏, 同时也会关系到施工公司在市场竞争中的地位。所以, 为了可以有效提高建筑公司的效益, 必须针对当前公司经营的特殊性和施工的具体经营特点, 创新经营观念与技术, 使建筑工程管理顺利开展下来, 也可以增强公司的企业实力。

3 建筑工程管理工作现状中存在的问题

3.1 领导层对于建筑工程管理的重视程度不够

在当前建筑工程的施工过程中, 领导层更加注重的是企业的利润收入问题, 对于工程管理的作用与意义缺乏深刻的理解认识, 所以造就了整个施工队伍缺乏完善的工程管理办法, 或者对于建筑工程管理工作只流于形式。在当前建筑工程管理工作中不乏有管理者认真履行本职工作, 也取得了一定的成效, 但是相对来说, 其管理重心仍然放在工程项目的承包环节, 对于管理工作的分工不明确, 导致了相关管理不能落实到位, 管理资金产生浪费, 更有甚者, 一些企业盲目追求经济利润, 以购买劣质廉价的工程材料节省成本, 造成严重的工程安全隐患, 建筑工程的质量存在较大的问题。

3.2 信息化技术应用水平低

随着社会经济的发展, 信息化工程技术逐渐得到了应用, 而建筑工程所涵盖的方面较广, 且作业系统相对复杂, 各个部门之间需要相互配合完成, 这就涉及到

了部门之间的信息交换问题,如果不能做好信息有效对称,则会导致资源分配不平衡。

3.3 建筑企业对于能源的需求日益增加

经济发展离不开能源的消耗,当前我国经济持续发展,对于能源的需求量日益增加,由此造成的生态问题备受关注,人与自然协调发展是我们长期重视的课题之一,而建筑行业也属于能源消耗大的产业,且对于能源的需求趋势不断增加,涉及到的生态问题需要我们重视,所以,需要我们在进行建筑工程施工中,积极选用节能环保型材料,积极探索绿色建筑的有效路径,以人与自然协调发展为目标,在此基础上,满足当前不断增长的建筑需求^[3]。

4 建筑工程管理工作的创新方法

4.1 创新管理理念

开展建筑管理的最主要考虑因素之一便是新管理思想,由于它关乎到整个建筑工程结构的管理体系,同时还将涉及到管理技巧以及策略的具体实施,所以想要能够更高效的进行建筑管理,并且确保建筑管理质量能够有进一步的改善,就一定要创新管理思想。企业招工时要挑选专业素质比较高职业素质很好的经营人员,另外也要建立一批熟悉专业技能的建筑工程经营团队。此外,对于加强建筑工程的管理,要在资金、物质和人员方面进一步加强支持的力量,同时要重视对管理者的培养,确保员工都能形成良好的经营思想,摒弃单一经营思想的弊病^[4]。另外,所有的管理者一定要全面了解当前对建筑管理的基本要求及其具体特征,并在此基础上,正确把握好建筑在工程管理中的重要关键,通过运用科学的管理方法和手段,加强管理建筑工程,以确保建筑工程管理能力获得更迅速的提高。

4.2 做好材料设备的控制管理

在施工管理中,为能实现控制成本费用的目的,就必须把好建筑材料选择关。而在进行建筑材料选择之前,就必须要及时选派专职人员并做好市场调研,同时尽量选用一些信誉好、产品质量高的厂家。此外,必须对厂家的有关企业技术证书进行严格审核,对于基础安全装置,也必须进行取样复试检验,确保产品质量的符合要求。在安装工程的同时,必须严格依照说明书上的规定实施,对于因施工设备不符合要求所造成的施工故障情况,将严肃处理,追究有关人员的责任。

4.3 科学构建工程管理组织结构

正如上文所说,当前我国建筑行业快速发展,面对人们日益增长的建筑需求,建筑企业面临众多挑战,在项目工程建设中,仍然存在一系列的问题有待解决。经过笔

者的调查分析发现,工程建设中出现问题的原因大多来源于工程管理上的不足,在企业进行工程管理的活动中,未能认清当前市场发展形势,所以进行建筑工程管理上的改革创新势在必行^[5]。改革创新的出发点需要我们了解管理工作中现存的问题现状,我们通常面临以下问题:一个是在我们进行承包项目签订合同之后,项目工程的负责人员要进行施工人员的安排与资金的分发,以及施工材料的管理工作,除此之外,还要对工程的安全问题负责,相对来说,项目工程的负责人工作任务繁重,因此无暇顾及工程管理工作,由此造成了项目管理工作效率低下,对建筑企业的发展来说,产生不利影响。

4.4 加大行业人才培养力度

决定行业竞争地位的主要元素是专业人才。与资本主义发达国家的城市工人队伍相较而言,我国建筑行业的工人队伍总量丰富、劳务价格低廉、训练水平相对低廉,也正是由于如此,培养人员就显得十分重要,而相反的是,行业组织往往对培训人员缺乏重视,甚至抱有走过场的心态,从而造成了培训人员良莠不齐,培训质量也参差不齐,专门培训建筑工人的农村教师也往往不能达到较好效果^[6]。我们应该把培训工作变成可以常态化进行的事情,不要三天打鱼,两天晒网,而要矢志不渝的努力下去,同时施工企业也必须具有清晰的管理思维。施工企业必须制定好施工产业工人培训操作规程,同时各级技术主管部门也要加强支持与监督,要与培训有关单位协作,组织对他们进行培训操作,把工人培训工作落到实处,切实增强了产业工人的“工匠精神”和技能。并定期对他们开展过程性考核,进行绩效考核。

4.5 管理方式的创新

建筑行业的迅速成长,使得施工领域的竞争更加剧烈,对施工的监管和施工技术的一些规定也出现了变化。建筑企业的管理直接关系到整个建筑企业的发展,而建筑企业和建筑工程的模式,直接决定了整个建筑企业的管理^[7]。智能化管理是现代建筑管理的重要技术目标,通过将智能化技术和现代建筑管理的融合,针对现代建筑管理的具体要求,在充分考虑建筑管理特征的基础上,可形成完备、合理的电子网络系统,并革新管理手段,对建筑工程管理工作的开展进行有效辅助,以促进建筑工程管理相关数据挖掘、处理技术的智能化发展,为工程管理工作的正常开展提供科学保障,以提升工程数据采集、处理和反馈的质量与速度,对建筑工程管理工作做出适当调整,并按照正确的流程开展建筑工程管理工作,以便确保建筑工程的施工质量、施工进度、建筑效益等各方面都进行合理管理,进而达到对建

筑管理的改善。

4.6 完善建筑工程施工技术管理体系

在建筑管理中，建筑项目施工管理占有着很关键的作用，是现代建筑管理的重要环节。企业开展现代施工项目管理工作，就需要进一步提高企业对项目施工技术管理体系的意识，从而更好的完善企业项目施工技术管理体系。只有企业对建筑施工流程的各个环节都实施有效的质量控制，项目施工的建设效果才能得到提高^[1]。而公司内部与地方政府部门协调配合完善技术管理体系则是最关键的工作，首先，在企业内就需要专业的部门调遣管理人员，搭建起工作框架和聘用专门掌握施工技术的管理人员，部门经理对整个施工流程都有着细致的设计和任务安排，人员各司其职，对施工目标恪尽职守，对施工质量也要做到做到心里有数。政府部门也需要下派人员来实施监督，使建筑施工公司的从业人员严格依据国家有关法规开展施工，使施工实行保质保量。

4.7 加强安全意识和质量管理意识，提升企业的经济效益

要想做好建筑工程管理工作，我们也一定要不断加强安全意识和质量控制能力，要将这两点彻底落实在管理工作中的各个方面。在安全管理上，企业首先必须建立起对安全管理的意识，同时大力宣传，使所有职工都可以从心里记住这种安全意识，并将它贯彻在实际的工作项目当中，以提高实施阶段的安全。其次，公司也必须加大对安全管理领域的投入，以保证公司所有的安全设备都已经齐全，同时在有必要的场所设置好安全管理，强化对施工现场的安全监控，以最大限度地降低安全管理事件的出现^[2]。再次，公司必须做好企业的安全管理，对施工时使用到的图纸，一定要严格审核，保证没有发生任何错误，以便有效保证后期工作的进行，施工质量也是一项重要的内容，我们一定要做好对于材料品质的审核，以便保证施工的品质。

4.8 重视做好绿色化的工程管理

为了使得绿色施工管理贯穿于整个项目过程，所以，在工程治理中要考虑到建筑施工的各个方面，包括施工质量、工地污染、施工能耗等，从而进一步完善和规范了这些方面的施工。具体包括：首先，加强对施工的能源管理。关于建设能耗，必须注意利用资源要注意

节省；一方面必须注意资源利用的同时尽可能抑制和减轻环境污染，从根源上加强绿化建设。因此，也要求建设公司应该注意资源的使用方面，同时配置与其最为合理相匹配的建筑装备与工艺，保证生产活动的绿色化和经济性。第二，进行建筑施工的质量控制。施工建筑材料在实际使用中必须和环境资源使用方式相同，应注意建筑材料的合理选用和具体应用，特别是对水资源的合理使用，应做到节省水资源，以降低环境污染问题^[3]。第三，加强施工的环境污染预防。由于建设施工现场需要到各种各样不同的建筑材料，由于不同建筑材料特性的差异，从而就容易产生建筑余料、垃圾的环境污染问题，如固体废弃物污染、光污染等。因此，建设企业对建筑项目合理安排，依法进行项目操作，对工地的各类垃圾进行清洁打扫。

结语

综上所述，施工企业如果想在激烈的市场竞争中占有一席之地，就一定要着眼于企业竞争力的提高，而建筑工程科学管理正是一条科学的道路，可以借助科学化管理模式来进行各种资源的优化调配，提高施工的效率与管理水平，为施工企业的可持续经营创造条件。在建筑工程经营活动中，要不断创新管理架构和管理制度方式，发挥现代信息技术的应用价值，对人才培养方式进行创新，从而令建筑工程管理技术水平得到显著提升。

参考文献

- [1]王有为.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].江西建材, 2018(13): 117-118.
- [2]陈文宝.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].居业, 2018(11) 164+167.
- [3]肖龙.土建工程管理的重要性与创新方法分析[J].居舍, 2018(06): 131.
- [4]罗鸣.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].居舍, 2018(25): 172.
- [5]王冬馨.建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J].建材与装饰, 2018(29): 157-158.
- [6]刘琛.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].科技风, 2018(17): 123.
- [7]李华星.建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J].南方农机, 2018, (05): 185.