

# 建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

张江伟

浙江利恩工程设计咨询有限公司 浙江 嘉兴 314001

**摘要：**近年来，随着我国经济的迅速成长，不管是在施工的质量上还是效率上，都得到明显提高，给中国建筑行业带来了前所未有的发展机遇和正在要迎接的巨大挑战。传统建筑行业中的施工管理和施工安全管理已经不能适应社会发展的要求以及现阶段施工的实际需要，逐渐使得在许多施工管理项目中都存在着一些棘手的管理难题，不仅不但会让施工单位丧失很大的效益，而且也会导致人员伤亡，搞好施工管理和施工安全管理工作是十分有必要的。本文首次提出施工管理和施工质量管理的意义与当前的问题，并给出一些对策。

**关键词：**建筑工程；工程管理；质量控制

## 引言

建筑工程的质量控制是整个工程中最重要，也最为关键性的一个环节，它关乎着人民群众和企业整体形象，因此我们要从根本上解决这个问题，第一点就是在施工前做好规划设计工作，第二点则是加强对施工人员综合素质及能力等方面进行培养与培训工作，第三点便是严格按照相关规定来执行相应操作程序以及质量监管制度等一系列措施方法，以此确保工程的顺利开展、提升施工技术水平和施工质量。

### 1 提高建筑工程管理和施工质量控制的重要意义

建筑工程管理和对施工质量的控制都做得好，就能提高建筑工程的质量，从而提升了建筑工程的社会价值。建筑工程管理主要是以建筑工程为主，既是对施工现场的管理，也包括了对操作人员的安全和工作程序制度的管理以及对基础建设工程施工过程中，临时发生的其他情况的管理与解决。施工管理和施工质量管理方面的人员应具备较高的工作识图技能、会制定方案，能够熟练地运用软件开展建筑计算，能够做好建筑工程估算，具备必要的计算机应用能力，对材料也具有必要的辨别技能，必须不断掌握新方法和新技能，才能保证施工管理和施工安全管理得以有效地进行。所以，就建筑施工组织和建设单位而言，应该作好施工控制和建筑施工安全管理这个关键性的工作。

## 2 目前建筑工程管理存在的问题分析

### 2.1 人员综合素质有待提升

目前，由于现在施工管理和施工安全管理人才的素质较弱，还没有适应现场作业的需要，对项目的实施产生了一定消极的作用。部分工程技术人员专业知识水平不够高，对建筑工程管理以及施工质量管理的基本内涵认识不够全面，无法有效深入开展建筑工程管理及施工

质量管理事业，导致施工队伍在现场作业时没有严密的控制，建筑工程施工进度和工程质量没有必要的保证<sup>[1]</sup>。还有部分建筑工程管理及施工质量控制工作人员思想观念较为陈旧，对自身角色定位的认识不清，社会责任意识薄弱，也会在一定程度上影响建筑工程管理及施工质量控制工作的正常开展。

### 2.2 相关规章制度有待健全

因为我们在过去一段时间里，对施工管理和施工安全监督管理的重视相对较少，造成了现行法规缺乏完善，也没有适应实践操作的需要，对施工管理和施工安全管理的进行产生了一定消极的作用。法规的不足使得执法人员在施工管理和施工安全监督管理上随意性很大，工作人员无法严格遵循一定程序和要求进行服务，人工进行的效率没有必要的保证。而且法规的不足使得管理人员在具体实施时没有科学的依据，人员多只能凭借自己经验进行操作，这将对施工管理和施工安全监督管理产生一定影响。

### 2.3 传统管理模式无法有效控制施工质量

随着建材行业的蓬勃发展，从项目规划到工程验收，在各个环节上都产生了巨大的变革：项目规划内涵更加全面，施工过程也更加繁琐，部分传统工艺已被新型的现代施工工艺所代替，在提升建筑施工效益的今天，民众对建筑施工效率的重视度愈来愈大，而且，资金有效使用、成本最低化等也是施工人员最关注的问题。而由于现代施工项目管理模式，在较大范围上仍然沿着着中国传统的项目管理方式，而缺乏了对有关人员及其施工物资、装备等的严格管理，而且对建设项目施工进度与工程质量的考核也往往采取了抽查的方法，已经完全不能满足于安全、优质的现代建筑行业发展。

### 2.4 工程监督机制不完善

对质量的管理,不但要在实施方法和工程品质方面考察,而且需要提高整个实施阶段的质量和效益,这就要求一个完善的质量监控与评估体系。但由于目前的大多数中国建筑者对工程建设质量与监理的关注力度很低,放在施工监督管理与考核领域的人员、财务资源不够。因为这些设计在实施阶段没有监理和审计,而不能及时发现实施阶段出现的缺陷和故障,因此给工程造成很大的负面影响。

### 2.5 对新技术、新设备的管理不完备

我国科学技术蓬勃发展,大大的促进了我国的进步。一大批新的建筑施工技术、建造方法、施工器具、新材料等的问世,在较大范围上提高了项目施工的效益和工程质量。但是由于在一般建筑行业的项目实施过程中,由于实际从业人员主要为农民工,故其对新材料和机械设备的认识很少,而且,由于政府不以责任看待对新科技和设备的了解很少,同时,由于不以责任对待新技术特别是新技术设备的投资,只有单纯的采购和在工程建设中,并耗费一定的时间对从业人员进行日常技术培训,这就使得新技术和设备的应用方式必须耗费一定时间才能适应。这些现象导致成本投资确实提高了,但又无法达到应有的效益,或者是因为对最新材料和方法的应用不当,造成的产品质量和效益不增反降

## 3 建筑工程管理及施工质量控制措施

### 3.1 提高管理人員和施工人员的素质

为了提高对一线作业施工人员的信息技术运用水平,施工公司还要经常组织技术培训,以进一步增强对施工人员的专业技能,同时强化安全培训,以加强对工程人员安全意识的培训,从而提升对施工人员的整体素养。应当认真进行先培训后上岗,对不能进行技术培训的员工,或者技术培训不合格的员工,坚决不要走出企业。建筑工程公司在现场管理过程中推行业绩管理,对管理人员和施工人员以作业的效果和服务质量为目标实施奖罚,并督促基层作业人员自觉提升自己的业务素质。如此可以让施工管理者按照工程目标对施工的时间和工程质量加以管理。

### 3.2 完善相关规章制度

施工单位在具体项目中要重视对规章制度的建设,在系统方面把施工管理和施工安全管理工作做好为人员开展项目奠定坚实的基础,保证项目的快速顺利实施。同时施工单位要注意建立奖惩制度,对管理人员在施工管理和施工安全管理工作方面的成绩加以考评与衡量,规范管理人员的言行,以激发管理人员的主动性,促进管理人员对自己言行做出改变,从而进一步提升管理工

作开展的能力。

### 3.3 建立健全建筑工程质量控制的保障体系

建立健全建筑工程质量控制的保障体系,是保证施工过程中各个环节能够有效进行,确保工程顺利完成,进而推动我国建筑行业持续发展与进步,首先需要明确责任制度,相关工作人员需对工作职责、流程以及内容等都予以清晰认识,其次要制定相应的奖惩机制和激励措施来提高员工对于质量管理意识及积极性,最后就是建立健全建筑工程质量控制的保障体系并及时更新完善施工中所出现问题及解决方法,确保工程顺利进行下去,进而促进我国建筑行业持续发展与进步。

### 3.4 引进先进技术和设备

建筑行业的提升,离不开工艺和装备的提升。人员的操作水平受限,而建筑技能和建筑设备却可以极大的提高从业人员的操作水平。过去的中国建筑行业主要以人工劳动为主,不但效率低下,建筑施工质量也没有有所突破,但随着技术发展以及施工行业对于技术的重视,一大批新型机械设备的问世彻底改变了以往的施工方式,从施工现场的材料搬运到最具体的建筑,各种机械不断代替了人工劳作,在极大程度上提高了效率。另外,由于新型机械设备的问世,又使得新型的施工方法的出现,如果二者相互配合,就可以使机械设备的生产效率发挥到最高,同时对于施工效率也有较大范围的提升。实践是检验真理的尺度,我们认识到新科技和装备的意义后,应该在这二个领域投资更多资金投入,促使建筑科技进一步有所突破,从而很好地推动中国建筑行业的发展。

### 3.5 强化施工过程监督力度

在房屋建筑工程中,施工单位应增强自身监管能力,是实现工程监督和控制在基础,并具有自身监管和自我驱动管理的职能。现阶段,一些先进国家房屋施工中出现的工程质量问题,但是,由于政府部门未能适时制定针对性政策对其加以处理,再加上政府对施工单位在产品质量监督管理方面的不健全,给施工单位带来了很大的损失,所以,为保证房屋建筑质量得以提高、获得健康发展,就需要在实施过程中加强监督与管控能力,使得管理者具备专门的监管能力,从而提升专业管理者的素养,以最大程度保证了监理任务完成,从而全面管理了实施工程的服务质量。此外,对已建成的工程应对其做好维护管理,防止各种外部影响对建筑物产生危害和破坏。

### 3.6 加强建筑材料的管理

建筑材料是影响施工效率的主要原因。一旦采用了

不合格的建材，将会严重影响建筑的效率，所以施工单位必须对建材实行严格管理，确保施工的效率。首先，我们必须要从专业的途径进行购买，采购前必须货比三家，保证同等的质量和具有相应的价格优势；然后，对购买到的物品要进行一定的检验测试，采样时要按照科研严格随机取样，并检查测试工作人员必须具备专门的技术和良好的科学道德品质，要认真负责、求真务实，要禁得住欺骗，防止弄虚作假，提供不准确的检验测试报告。最后，还要对试验检测的数据资料加以保管，并随时对正在施工的建筑材料进行二次检查测试，在双重保护下，确保了建筑物的安全。从而强化了对建筑物质量的控制，进而改善了施工管理效率和建筑施工品质。

### 3.7 科学合理施工，保证施工安全和质量

施工阶段要注意安全管理，做好施工阶段的管理工作，确保整个施工过程合理、规范实施，严格依据工程设计文件和施工要求完成施工建筑，在施工与管理活动中的质量保障。通过培训，不断加强施工质量意识与工程技术人员整体素质，以提高施工的队伍质量意识与整体施工质量能力，尤其对于特殊场地施工来说，施工质量往往取决于其全体的施工质量意识。建筑工程品质往往取决于一个企业施工人员质量能力。施工人员必须树立绿色环保的施工思想，施工期间应最大程度的减少对周围环境的污染和降低建筑物的损失。所有建筑施工都在确保安全的情况下实施，高水平的进行建筑施工操作，采用高新技术水平的质量检验仪器，确保建筑的施工品质。

### 3.8 应做好技术交底方面的工作

当前，在某些较高难度的复杂建筑过程中，人们还需要在开工前就做好工艺交底，以便于保证每个在岗员工都学会掌握关键的工艺要点，从而保证能严格依据质量标准来完成工程建设任务。例如，砼浇筑的技术含量也相当大，而根据这方面的特点，必须明确交代其中的各个环节，并严格遵照施工过程的规范要求进行各种工作。而其中一些关键环节也是工程重要的重要质量环节。专业人员在搅拌砼的时候，要掌握好不同添加材料的配比，保证拌和平衡。技术方面交底工程的合理进行，可以使从业人员对建筑施工中的各种技术规范进行良好的了解，对提高建

筑施工效率产生积极的影响与效果<sup>[4]</sup>。

### 3.9 加强成本和效率管理

成本是制约项目利润的主要原因。对建筑行业而言，相同类别的项目，其价格差异不大，能否在实施过程中，降低成本的，也能在较大程度上增加公司收益。而施工质量又是施工十分关键的控制要素，做好对质量的控制，才能合理压缩施工成本。另外，成本与施工质量的控制也应该建立在质量保证的情况下，针对建筑施工的各个环节，不但要进行对施工质量的管理，同时还要控制好原材料的利用质量和施工质量，这样在增加施工效益的同时，还能提高公司在施工方面的综合实力。

### 结束语

综上所述，施工控制和施工质量管理一直是施工企业管理的重点工作，可以从一定意义上改善建设工程施工质量，提高建筑施工进度，有效控制施工成本，进而扩大施工单位的竞争优势，促进施工单位的进一步发展。但是，目前建筑工程管理及施工质量控制中还存在着人员综合素质有待提升、相关规章制度有待健全、建筑工程施工单位思想观念有待革新等问题，针对这些问题，施工单位应积极转变自身思想观念，通过重视高水平人才队伍建设、完善相关规章制度等方式对工作进行改进，切实提高建筑工程管理及施工质量控制水平。

### 参考文献

- [1]程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134-135.
- [2]丁东健.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑技术开发,2020,47(24):42-43.
- [3]郑绍勇.浅谈建筑工程管理及施工质量控制[J].中国新技术新产品,2020(24):131-133.DOI:10.13612/j.cnki.cntp.2020.24.043.
- [4]朱传清.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(35):105+137.
- [5]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.
- [6]简晋,盛云飞.如何提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].江西建材,2017,(16):243-243.