

# 绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考

郭珊珊

新疆生产建设兵团金来建设工程技术研发有限责任公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要:** 建筑行业要想实现健康发展就应该走可持续发展的道路,必须遵循健康建筑的基本思想。从二十一世纪开始,环境污染问题随着我国市场经济的蓬勃发展而日益严重,所以,为了有效实现绿化建设和合理保护环境,必须赋予我们更大的绿化环境建设。通过科技创新的方式来提升自然资源效益,防止产生自然资源损失,实现绿色环境计划的高效实施,可以逐步带动其技术创新的发展。同时,在开展绿色技术创新中,要根据情况采取相应的解决方法,确保在绿色建设的技术创新项目中有力的推动建筑工程管理技术创新的开展。

**关键词:** 绿色施工理念; 建筑工程; 管理模式; 创新

引言: 随着我国城市化进程的不断加快,现今我国各行业的经济发展也进入了一个新的发展阶段,其中建筑行业作为我国经济发展过程中的一个重要行业,其施工范围已经得到了较大的拓展,而同时人们对施工行业的整体水平的认可度也在逐步增加,但具体的施工项目必须确保其平稳、健康增长,就需要企业在绿色施工背景下积极落实建筑工程管理的相关工作,并遵循绿色施工等管理观念,在实际的建筑工程管理中通过合理性的优化措施来提升管理水平,为建筑企业的未来发展提供了保障。

## 1 绿色施工理念的含义

随着我国社会经济的发展,众多的科学技术在不断革新,各行各业的生产、工作模式也在不断更新,特别是绿色施工理念也迅速受到了建筑行业的广泛关注和重视。环境施工概念主要指对施工环境价值做出提高与改善的重要概念<sup>[1]</sup>。绿色施工思想已经把关心的焦点放在了建筑具体使用工程当中需要使用的原材料、技术和资金等领域上,在运用绿色施工思想的过程中,就必须以提高工程质量为基础和根本,通过采用最先进的施工技术,对施工的材料加以科学、合理的控制,我们坚持环保施工的思想,确保项目的环境效果可以获得很大的改善。在绿色建设思想的引领下,提升建设项目的效益与生态效益,真正达到双赢。

## 2 建筑施工管理中应用绿色建筑施工管理的必要性

现代建筑工程项目的建设规模一般都相对较大,在实际施工的过程中,各种资源以及能源的投入和消耗也都相对较多,这为建筑施工管理的顺畅有效实施带来了许多新的需求和问题。只有对施工水平进行切实有效的提高,才能够保证新型建筑工程可以真正适应来自各方面的需求,使各方面的损耗都得到减少,从而达到多方

面的效果<sup>[2]</sup>。现如今可持续发展战略的全面实施,特别针对高能耗行业,施工公司怎样在与具体项目开展的实践中,进一步完善和提高建筑施工管理和水平,已是企业施工经营中一定要注意的课题。从环境设计的理论来说,能够在建筑项目具体实施的过程中合理应用一些新型的环境技术和管理方法,并能够对建筑规划作出科学合理的调控,使建筑施工项目的不同部分的管理控制经济效益得到改善,有效降低工程资本和能耗的浪费,减少建筑施工活动中对环境的干扰与损害,使得施工达到环保化发展。

## 3 现代建筑施工管理的现状

### 3.1 施工管理的力度不足

所谓的绿色施工管理程度不够主要指的是由于缺乏严格的监管手段,从而导致占用了部分资金,由于并没有将绿色施工管理的根本理念充分落实而造成了施工的严重问题,也严重的导致了施工成本的提高。有的现场管理人员还没有充分重视绿化施工观念,有的则现场操作散漫,造成质量不高,甚至有的施工单位还出现了挪用公款的情况,导致工程花费大增<sup>[3]</sup>。建筑施工监督管理能力的不足是制约施工监管机构执法成效的关键因素,不利于有效贯彻绿色建筑施工监管思想,也不利于政府正常推动项目施工建设。

### 3.2 施工员工中没有贯彻落实绿色施工

实际在建筑工程施工中,有的工作人员没有贯彻落实环保建筑原则,在施工时盲目浪费了建筑材料,既没有维护好施工现场,也不能正确运用设备,造成并严重干扰了附近住户的正常生产工作。有的施工现场存在随意损坏场地的行为,不能有效维护场地周边环境,致使施工过程中发生各类事故<sup>[4]</sup>。如果一线施工不能全面贯彻落实环保施工原则,那么关于环保施工的理论就只是纸上谈兵,并不

能真正的达到生态效益、经济性和社会效益。

### 3.3 缺乏绿色施工技术人员和先进技术支持

要想全面推行绿色施工理念，并保证理念的落实落地，则需要一个良好的团队做引导，在形成了集体意识之后，才能够保证效果，从目前看，施工企业还没有形成规模化的绿色阵营，缺乏优秀的过硬的科技队伍的保障，使绿色发展推进难。“经验主义”还仍然存在，尤其是在建筑施工的领域中特别严重，限制着我们的建筑理念发展，施工管理质量监控跟不上，部分公司的管理采用“差不多”作为考核指标，导致在整体施工流程上缺乏环保意识的切入<sup>[5]</sup>。施工监理制度落实不到位，缺乏对节能、环境问题的严格把控，在关键的环节上“睁一只眼闭一只眼”，工程管理者所不为、不能为、不愿为的环境问题也特别多。

## 4 绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新策略

### 4.1 提高施工团队的绿色施工意识

建筑企业要在激烈的市场竞争中实现持续健康发展，必须牢固树立绿色施工理念，提高施工团队的绿色施工意识。首先，需要向施工人员宣传绿色施工理念，做好绿色施工方面的相关知识培训，大力宣扬绿色施工的重要性和必要性，提高了从业人员的节能减排、绿色施工等知识水平，这可以增强从业人员对绿色施工的积极性，并严格地依据绿色施工方法开展工作，科学合理地利用水、电力、木材等资源，以提升利用自然资源的综合效益，从自己利益着手，以减少建筑施工中的水污染、噪声污染等<sup>[6]</sup>。其次，还需要对员工开展绿色施工管理的能力培养，并着重强调绿色施工管理细节。管理者必须将环保建筑思想完整贯彻于项目流程，管理工作过程中必须充分了解到自身的岗位职责和工作责任，严格按照绿色施工方案监督管理施工过程，确保绿色施工的有序进行。同时根据绿色施工方案，梳理出绿色施工要点，把这些要点张贴在作业区域醒目位置的公告栏上，方便施工人员重复学习，加深印象。管理人员也需要对绿色施工要点熟记于心，如此才能对施工现场从业人员的现场操作进行合理引导，构建环保、健康的现场操作氛围，保证建筑工程的施工效果和品质。

### 4.2 树立成本意识，优化成本控制方式

针对工程项目实施而言，着力增强施工企业管理者的成本管控能力是改善目前建筑施工问题的主要方法，只有完成这一任务，可以达到良好的企业管理目标。不过，目前的问题在于一些企业管理者根本没有认识到进行企业管理的意义，同时也没有先进的经营思想，使得成本管理的效益没有表现出来。但是想要在实际管理中

实现良好的降低投入成本目的，还需要我们经营者有一种合理的成本费用控制思想，借鉴一些优秀的成本控制方法，能够从根本上改变传统的方法，把管理控制贯彻于所有实施过程。此外，还要注意成本费用管理方法的调整，根据工程实践经验，正确进行成本费用管理。

### 4.3 制定科学合理的绿色施工方案

绿色的工作原则不要沦为空谈，而必须要落到实处，保证工作实效性。所以，在建筑工程施工中，必须提出合理的绿化施工方案。绿化施工的方案都必须考虑全面，而工程建设的各个环节、过程中也都必须做到全面坚持绿色施工原则，即以具体、清晰、合理的工艺方法指导施工人员的施工活动，使得在施工全过程中都可以有效节约土地资源，减少污染，更有效的维护自然环境。首先，需要从节约资源出发，施工过程中施工人员需要严格按照施工方案进行作业，减少施工过程中的资源浪费，管理人员需要严格管理监督施工现场，提高施工规范性，确保施工流程顺利进行。其次，需要从环境保护出发，施工中一定要提高环保意识，根据施工现场的实际情况选择合适的绿色施工技术，减少对施工现场与周边环境带来的破坏<sup>[7]</sup>。每天施工工作完成后，需要及时清洁打扫施工现场，各种施工设备、工具等需要拜访在固定的位置上，确保施工现场干净、整洁。

### 4.4 加大建筑工程管理的监管力度

要实现施工行业在环保施工背景下获得可持续性的发展，相应的施工企业必须进行转变思想认识，必须注重环保施工模式的建设，企业必须反思自己施工行为对环保所造成的危害，在实际施工过程中，要积极采取合理性措施来避免对给环境带来负面影响，同时还要在实际的施工过程中积极采取合理措施予以落实<sup>[1]</sup>。相应的管理人员在实际的监管过程中，要明确了自身的岗位职责，对整个建筑施工环节中的施工设备、技术等都进行了严格管控，并以此来保证环保施工。

### 4.5 提升施工技术水平

为达到施工建设综合能力的提高，相关的施工公司必须在坚持环保施工的理念上，对施工技术加以完善，这样才能提高施工建设的总体效率，同时也能够保证建设项目运行的可靠性与安全。在具体的实施中，相关的工程公司也应在工程施工中全面落实绿色工程管理模式，从环境保护方面考虑，在施工机械设备的选用方面应选择能耗较小的装置，在机器设备方面按照污染报警灯和减污装置，它也能够一定程度上减少施工污染。与此同时，相应的工程公司必须设置技术人员来做好对机器设备的维护管理工作，这样有助于延长机器设备的使用寿命，从而为今后施

工单位的施工作业提供了保证<sup>[2]</sup>。此外,相应的建筑公司也要与时俱进地积极采用高先进性材料,在施工管理模式上要强化企业创新能力的培养,提高施工技术,把环保施工思想和现场施工进行融合,这样不但能够提高公司的核心竞争力,而且能够使得环保施工得到贯彻,降低施工成本的使用,提高施工公司的效益。

#### 4.6 建立健全管理制度

在绿色施工背景下,为了进行施工水平的提高,相关的施工公司必须建立健全规章制度来保证所有施工的有序进行。在具体的管理制度建设过程中,施工公司需要从实践上入手,针对工程项目的施工进度和工程性质等相关信息来制订出详细的管理体系,并且需要充分结合各方面要素的作用,把绿色施工和管理体系建设紧密结合在一起,并由此来提高工程施工的综合效率。与此同时,在管理体系形成后,建筑公司要及时履行相应管理措施。对于具体的建筑过程应提高材料的使用率,对于建筑投入最大的部分加以重视,并通过合理化方案来降低成本,加强对垃圾的再次使用,从而达到节能降耗的效果<sup>[3]</sup>。同时还要对节约施工成本,对施工物料的损耗做出严格要求,达到节约降耗的效果,后续对施工过程的影响情况做出调整,最大限度上来减少不良因子的干扰,减少施工过程中的危害,最后达到工程的安全运行。

#### 4.7 加强绿色施工领域的人才培养和引进

绿色施工理念在建筑工程管理创新路径中的应用,最为重要的是加强在绿色施工领域的人才培养和引进。首先,绿色施工领域是在我国原有的传统建筑工程领域基础上,结合国际生态环境保护要求而新创建的领域,与传统建筑工程领域有一定的相通性,更主要的是对原有的思想和方法的革新与变革。但是,要想彻底改变我国施工管理中的空气污染和生态损害的现象,就必须扩大环保施工技术的知识和影响力<sup>[4]</sup>。其次,由于人才培养工作一直是推动建筑产业发展的基础动力,而绿色施工技术的开发又必须持续研究绿色施工材料,并研究绿色的施工方法,所以必须加强人才培养工作,促进绿色施工技术的可持续开发。

#### 4.8 创新管理理念

管理理念也是传统工程管理模式开展的重要指导,而传统工程管理模式之所以发展进步缓慢,一部分原因就是由于传统管理理念的落后和固步自封。为破解这一难题,必须吸纳外国先进的管理模式,根据工程技术发展进行适应当前工程技术管理要求的革新,对管理模式进行二次发展,对当前工程技术管理的发展进行正确的引导。特别是对管理人员而言,采用先进的项目管理思想,可以使他们意识到当前的管理模式面临的问题,有利于推动管理的改进<sup>[5]</sup>。

#### 结语

建筑行业的可持续发展与健康对自然环境的维护作用巨大。当前,在建设项施工设计中,必须贯彻环保设计思想,提高施工的环境效能与环保能力。施工人员必须建立科学的环保建筑观念,选用绿色环保的建材,进行建筑安全性评价以及严格落实工程质量控制措施,积极采取合理的建筑管理策略,达到建筑施工的环保化和节能化发展,降低能源损耗和环保影响,推动建材行业的健康发展。

#### 参考文献

- [1]张丽.关于建筑工程绿色施工技术的探析[J].建材与装饰, 2019(34): 49-50.
- [2]张琼.土建工程管理创新及绿色施工管理方法探析[J].决策探索(中), 2020(10): 26.
- [3]陈铭.绿色施工在建筑工程中的质量控制措施及应用研究[J].绿色环保建材, 2019(12): 26+28.
- [4]徐从将,张勇.绿色建筑管理理念下如何创新建筑工程管理分析[J].智能城市, 2018, 4(5): 60.
- [5]母大顺.绿色建筑管理理念下如何创新建筑工程管理的思考[J].四川水泥, 2019(4): 125.
- [6]孙小平.建筑工程绿色施工的必要性及提高绿色建筑工程管理水平的措施[J].科技经济市场, 2018(3): 177-179.
- [7]吕春霞.绿色施工理念下建筑工程管理的探索创新[J].四川建材, 2020, 46(8): 225-226, 238.