

探究建筑工程施工阶段成本造价管理

冉晓荣

陕西建工第七建设集团有限公司 陕西 宝鸡 721000

摘要：建筑项目施工管理工作当中，实现合理科学的项目造价管理是非常重要的。成本管理不但能够为建设项目节约大批材料和周转资金，同时在整个项目中起到鼓励施工的效果，存有企业对开展工程项目实施有很大的支持，使得整个施工流程更为顺利。

关键词：建筑工程；施工阶段；成本；造价管理

引言：在进行项目工程中，加强项目实施过程费用的管理，是施工单位必须加以研究的一项课题，它不但可以合理减少项目耗损，同时也可以保证施工单位的可持续性健康发展。这样，在工程中要采用科学管理的方法，统筹规划工程建设的各个环节，保障项目的各个环节进行管理，使该项目能够效益最佳。

1 建筑工程施工阶段成本造价管理的重要性

在建设工程施工中，是所有时间投入和耗费最高的环节，而工程建设期间又是控制建筑效率与控制工程造价的重点环节。整个工程实施过程，由于施工单位均采用了动态控制措施，对原工程费用项目均加以了分析确认，对工程整个实施阶段的各种支出项目均进行了成本的合理控制，因此可以对整个工程实施阶段进行了一个比较全面的、合理的管理，对整个工程实施阶段中可能存在的工程质量问题，以及产生的费用项目等都进行了比较合理的分析，以及对工期的时间等作出了合理的管理。对实施过程的控制，可以使工程作出充分的考量，从而减少在实施过程中出现的各种差错，增加工程建设的准确性^[1]。

2 建筑工程施工阶段工程造价控制的特点

2.1 建设工程施工阶段的费用管理，即以在招标前或投标过程中所制定的总造价合同额为费用管理的目标值，在建筑工程的施工活动中，经常进行实际投资值和照明功率密度之间的对比，经过比较后才能识别和寻找实际投资值和照明功率密度之间的差异，从而采取相应对策并加以有效控制。所以实施阶段的费用管理，是减少项目损失的先行手段。

2.2 项目在实施过程中，会收到不同内外部各种因素的干扰与影响，不同突变因子对项目的实施也会造成相应的影响。在整个工程施工过程中，费用管理要随着实际情况的变化对支出状况进行跟踪管理，并尽力确保对有可能出现的开支现象进行合理控制，使费用与开支均

控制在合理范围内。所以，建设工程施工中的造价管理也存在着一定的动态预控度。

2.3 在实施阶段的费用管理阶段，费用管理者必须对全部项目实施动态监控管理，了解第一手的费用数据为核心，如此可以进行主动性研究，提供可行的控制方法，以便合理的管理该项目的费用。第一手的造价信息往往来源于施工过程的真实数据，使得工程的实施过程的造价管理具备相当的准确性。

3 建筑工程施工阶段成本造价管理意义

工程造价是指工程建设所有费用支出的总和，包含着固定资产与无形资产支出。对于建筑企业而言，施工成本会随着市场价格波动变化而发生改变，只有关注好市场变化，采取合理有效的措施，才能有效降低工程建设成本，对于建筑企业而言做好造价成本管理工作是企业发展的必然要求。因此，加强建筑工程造价影响因素的分析与企业降低运营管理成本的同时，也促进了建筑行业朝着精细化管理方向发展^[2]。

4 建筑工程施工阶段成本造价控制原则

4.1 成本最低化原则

对建筑工程的各单位成本进行了深入的计算，从而达到了生产成本中最低的。根据生产成本的不利偏差适时的进行调整，在最大限度的降低成本，进而达到生产成本控制的最终目标。

4.2 全方位控制成本原则

在工程的实施过程中，成本管理者一定要对各道工序、各个环节及其相应的运行系统和施工人员实行严密的控制，做到工程投入的全员投入、全员管理。同时各个部门和企业一定要全面的进行计划管理，保证项目成本费用管理真正落到实处。

4.3 动态控制原理

工程的进行会受多种因子的干扰，所以涉及的单位成本也会在一定程度上变化，这就要求专案人员采取动

态控制方法,对中间环节必须加以严密的管理。

4.4 目标管理原则

目标管理是实施项目管理的一个主要措施与方法,在企业管理的实践中也要严密的贯彻这一原理。目标管理主要涉及任务的制定、分配,将实现任务履行完毕,审核任务实施成果并对结果做出汇总与考核。在目标管理的过程中,制定切实可行的目标是非常重要的,必须要确保其具有可行性。

4.5 责、权、利相结合的原则

责、权、利相结合的施工成本造价可以进行合理调控的一个基本保障。在建筑工程的经营过程中,必须按照单位层次的差异制订科学合理的计划,不论领导或者职工都必须承担相应的职责,从而建立一个健全的责、权、利明晰的成本管理框架,使成本职责得以真正的履行。

5 建筑工程施工阶段造价管理中存在的问题

5.1 缺乏健全的造价管理体制

随着社会的前进与发展,建筑行业已经取得了高速增长,整体的管理水平也取得了提高,也建立了一整套工程造价管理体系,不过造价管理体系在具体的运用上还是不少情况出现,涉及到了整体工程的造价控制质量,严重的将对公司造成损失。由于社会经济体制的变化,建筑行业政府的监督力量也不充分,又没有完善的造价管理制度,出现了造价管理工作的疏漏过多,就会出现超预算,甚至是违规等情况,严重影响到了施工单位的效益。

5.2 缺乏成本控制意识

在进行工程造价管理中,要想提高施工项目的成本管理水平,所有的工作人员都要参与到成本控制中。不过就现状分析,很多的施工人员没有成本管理能力,往往在实施时就会出现成本增加。因此,在具体的操作,工作人员没有认识到成本管理的必要性,成本安全意识比较淡薄,导致实施时产生的各种资金损失等现象,出现的成本管理困难极大,导致了巨大的损失。与此同时,在工程建设时由于没有成本管理理念,也造成施工现场的杂乱,也威胁到了公司的安全运营。

5.3 工程造价管理力度不足

现阶段,如果在施工单位中实施造价管理工作,会出现与物流管理的工作人员之间不够密切的结合,从而产生了脱节现象,在各个部门、各个单位双方的信息交流上也严重不够,并且有关主管部门在实施造价管理时,价格控制效果不佳,严重干扰了造价管理工作,从而产生了超预算的现象,对造价管理工作的质量控制也不够严格,这都将为造价管理增加了很大的困难。

5.4 缺乏工程造价管理的全过程监控

现阶段,由于中国市场经济的迅速发展,在不同领域间产生了公平竞争,市场经济步入到一个全新时期,特别是建材行业,由于经济体制的变化,增加了不同的公司内部的剧烈竞争,也导致在建材行业内部产生了不正当竞争现象。在实际施工过程中,很多的建设人员出于经济考虑而进行错误的设计方案,从而导致的工程造价上涨,并且由于在施工时使用的设计方案不齐全,使得施工时间发生了延迟,同时损害了施工效率;在工程招投标中,很多工程都是为吸引外国投资者,而采用较低价中标的方法,以拿到工程承建权。但施工公司采用低价中标后,采用的建筑材料品质低,施工手法不完善等问题,不但影响到了施工效率,而且在后期工作中还会加大修缮和保养费用,影响了人们的健康^[3]。

6 建筑工程施工阶段造价管控的几个关键措施

6.1 优化施工组织设计

对施工组织设计进行了科学合理的制定,并使之落到了实处。对施工组织设计来说,它一般指的是控制施工准备和整个工程实施阶段的有关设计管理文件,在具体内容上一般包括了自然经济状况、施工范围、技术条件和时间控制等,确保施工管理方案的合理性可以使公司更加有效的控制资金、时间和资金等进行使用。另外,项目的规划方案的正确制定对项目造价形成的效果也非常的重。在具体实施中,应根据项目情况来对项目计划加以制定,深入分析,需要注意的是在施工时需严格结合制定好的施工设计和方案来进行施工,以此来确保对造价的有效控制,并提升对于材料的利用效率。

6.2 做好工程预算编制

要高度重视预算编制工作,对建筑的不同阶段的实际状况进行全面的认识,并以科学合理的方式制定好建筑工程造价计划。如:在基础施工的初期立项时,有关的技术人员还需要到现场对基础项目的施工状况作出更全面的认识。在基础施工的设计阶段,相关的技术人员也需要根据建设工程施工的基本条件和施工图纸的特点加以掌握,并结合具体的施工实际,在制定建设工程造价计划过程中,确定了工期、定额等的依据,以合理的方式管理建设工程造价超过预算。

6.3 强化合同管理

工程在中标以后,施工单位所和工程方签订的工程施工协议也应当具备公平性,并且,协议内容一旦达成就不能单方变更,这是约束了日后双方行为的重要尺度。从造价角度看合同中的每句话都有可能变成日后各方议论的焦点,所以在中标以后的合约中,承包商要据理力争达成公

平合理的价格协议，为造价控制打好了基础。

6.4 把控市场动态

施工阶段管理需要充分把握建筑市场动态，比如在材料市场价格的波动较大时，对于供货方面找规模大的，信誉好有实力的供应商，降低企业损失的可能性。此外，必须注意的是关于价格的基准价可参照部门每年发放的价格定额；在检测材料的品种方面按照项目的材料特点，针对重点材料，根据项目的进行计量，采用规范的招标投标程序、标准的运行方式。

6.5 强化施工管理

建设施工阶段的造价管理工作同时也是整个建设施工体系中比较重要的控制工程，而在目前建设施工过程中还存在的许多方面的问题，比如工程从业人员整体素质不高、建设施工过程管理不到位、建设施工标准管理不过关等的问题，都会涉及到对建设施工阶段造价的管理。在进行施工的质量监督管理活动时，标准化的运用也是十分重要的，因此造价单位也应该围绕着施工的科学化、以及施工设计方案的合理性方面进行质量管理，并通过规章制度的约束实现工程标准化的运行。按图施工是最基础的操作，将工程量清单的项目进行了精细化的计量操作，将整个的工程过程进行了全面化的分解，并做好了精细化的操作，这样使工程的管理水平进一步提升，也做好了项目的组织管理工作。

6.6 加强签证控制，减少工程变更

施工现场签证主要针对施工过程中对于合同中未明确协商和规定的内容进行补充，可以做到更加快捷的处理安装过程中发生的情况。而在当前的建筑施工中，往往发生部分员工通过签证谋求个人利益的情况，从而导致了施工单位的损失。所以，施工单位应作好在施工过程中对于签证的管理，并遵守有关签证的记取规定。另外，要保证及时发现施工中的问题，有效降低施工的变更现象。

6.7 处理好工程索赔

在建设工程施工阶段，因地质环境、工程监理指令、违约情况、不可抗力因素或非施工单位原因的干

扰，可能引起工程索赔事件。此时，政府应要求施工单位认真对待索赔，增强他们的索赔能力，熟练掌握施工文件、各种往来文书、技术规范等，并要重视施工现场登记与取证等工作，在约定期限进行了索赔工作。

6.8 合理选择施工技术

建筑工程计划制定时，一定要根据不同种类的建筑条件和不同的工艺细节处理选用不同的工艺方法，同时还要通过对比研究等手段做出严格的判断，最后制定出最合适的设计工程施工方法，并保证实施过程中没有出现什么工程质量问题。切莫因为装修的方便简单，而选用不正确的施工方法进行。

6.9 提高造价人员技能水平

要经常对造价人员进行专业培训，让他们掌握有关专业造价人员的各种知识；其次要求造价技术人员应该深入施工现场，去熟悉实际施工的条件、情况和施工状况，把现场实践和掌握知识紧密结合一起，提供合理、准确、切合实际的项目报价；最后，政府必须强化对工程造价工作人员的监督管理，形成纠正改错制度，并组织对其开展职业道德培训，以提升其职业道德素质，保证工程施工过程的质量稳定在预期范围内。

结束语：建筑工程造价管理是一门十分复杂、综合性极强的工作，在实施过程中应重视造价管理的重要性。要想保证造价管理的准确性，必须在各个方面加强监管，决策、方案、实施、竣工结算各方面都要加强监督与控制，并且要培养造价工作者的整体素质，增强造价管理能力，进而合理的控制施工成本费用，提高工程造价控制的能力，保证工程实施效率，进而增加项目施工工程的投资价值与效益。

参考文献

- [1]范丹丽.加强建筑工程造价成本管理的优化策略研究[J].中国住宅设施, 2020(8): 40-41.
- [2]冯晓霞.加强土建工程造价成本管理的优化策略[J].建材与装饰, 2020(20): 182, 184.
- [3]许俊业.加强建筑工程造价成本管理的优化策略[J].建材与装饰, 2019(11): 201-202.