

# 关于建筑工程监理现场的质量管理

田中林

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要：**建筑工程施工管理现场的安全控制十分重要，必须强化对施工现场管理过程的质量控制，以便最有效的避免项目和施工现场的安全隐患。并且，实施监理的工程质量控制还需要监理人员必须掌握相应的专业技能，在项目知识、技术水平、工程经验等方面都有很好的积累，这样才能合理的使用各领域资源来进行自身工作，同时也能够合理的分析项目难题，并做好应对管理。

**关键词：**建筑工程；监理现场；质量管理

建设监理是依据有关的法律规范对建设项目实施全方位监管，并具备资格的第三方机构。他们在接受委托后对委托人合理地提供咨询，帮助其有效地开展建设业务，达到建设方所预期的效果。房屋建筑工程并不象中国传统的建筑工程那样，因为它存在着复杂性，长期性和风险性，所以，在施工过程中，对其做好监督管理工作是十分有必要的。必须抓住监督管理关键，切实提升房屋施工的效率，使房屋施工可以在规定期限内进行并合理的限制施工成本，使房屋项目获得最高的效益。

## 1 建筑工程质量控制及其监理的内涵

施工质量管理是致力于保证质量需要，也是为确保质量达到项目工程标准要求而采用的各种手段、技术与措施。工程功能是指工程中符合业主要求的，同时符合法律、政策、技术要求、工程设计文件和合同的功能组合。而工程作为一种特殊的产品，需要具有一般普通商品所具有的产品特性，包括对安全性、生命周期、耐久性、环境安全、经济性等满足的需要的应用功能及特点之外，还具有特定的内涵。建筑工程质量控制监理是指监理单位受项目法人的委托，依据国家批准的建筑工程项目建设文件、有关工程建设的法律、法规和工程建设监理合同以及其他工程建设合同而对工程建设实施的监督管理<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程监理现场质量管理的必要性

建筑工程质量控制，是指在已确定的工程任务情况下，通过对计划与资源配置的策划、执行、和监控来达到预定效果的过程，而建筑工程质量管理也是工程控制的主要内容，工程质量控制包括过程中的操作方法和质量控制阶段中的。在实际施工中，工程监理单位要充分认识到工程质量管理的重要性，搞好质量管理，使建设产品符合质量要求和需要。品质控制的宗旨就是要通过贯彻执行国家建设工程产品质量规范和强制性标准，通过合理选择工程

制造要素和运用管理技术，达到企业对建设工程预期的使用效益和质量标准，而建设施工现场的质量状况也能全面的体现了该公司水平的高低，进而提高对建设施工现场的品质管理控制，同时通过借鉴优秀工艺、建设精品工程，并逐步提高客户的满意，是各个建筑企业都应该努力做到<sup>[2]</sup>。从目前国内建筑施工企业发展的状况来看，建筑质量控制管理中的监理作为核心。

## 3 建筑工程监理现场质量管理存在的主要问题

### 3.1 缺乏完善的管理机制

城市化建设的不断推进，也促进了建筑业的快速发展，其中最主要的特点就是政府对房屋重建质量的监督管理，以及政府对建筑工程监理制度也得到巨大进步，但是相对于其它发达国家来说，由于我国在现代化的建筑行业中还起步得很晚，所以目前还是仍然存在着许多不合乎规范并且和实际地形不符合的施工，部分建筑的施工现场还有着控制不规范的情况。监督机制不完善的最大责任就是政府部门监督，因为政府部门没有提供一个可以提供给其它施工公司或者施工单位参考的法制规范，而且有很多中下层企业也不能做好建筑施工现场的安全的监理工作，而且监理人员也没有认识到自身工作的重要性，这种一系列的情况就会导致建筑的安全监督困难，从而产生不良的社会效果，严重危害人民的人身安全和国家财产安全。

### 3.2 管理信息问题

现代化的建筑行业进展得特别快，但是能够总结的经验和知识也非常少。尽管一些企业和机构有一些实践经验，但由于还缺乏比较完善健全的网络、信息库的工作人员还在收集整理这些资料，不过这些资料一般都只限于企业内部人员的使用，极少数情况还需要向建筑行业普及，为今后的施工管理进行借鉴。所以施工管理的下一项重点任务就是收集有意义的信息进行社会共享，

避免施工企业走弯路<sup>[3]</sup>。

### 3.3 缺乏专业的素养

为确保监理项目成功进行,及时发现项目存在的风险,有效提供项目整改的方法,要求监理方技术人员具备多年的从业经历和专业知识技术,切实把握工程的整体情况,能够从宏观上和微观上给予建筑工程具体指导。有些监理方仅重视施工过程监理,缺乏监理工作的前移思维,未能重视施工前的建筑工程项目决策、设计等监理,没有对工程的深刻认识,没有抓住监理项目的关键,不能准确向有着单位提交监理文件,没有利用现代化的计算工具评估项目风险。有的工程监理工作人员没有靠前监理的意识,没有做到站边监理,也没有注意适时和与工程相关方的信息沟通,在很大程度上影响了工程监理工作的科学性和有效性<sup>[4]</sup>。

### 3.4 职责划分不明确

监理机构内对监理人员的权限界定不清楚,首先是由于管理程度不足,使得监理人员陷入被动局面。例如:图纸会审时,没有仔细审核设计细节;施工准备环节,没有严格审查设计方案;现场监理时,作业环境中的安全隐患没有识别出来。另一方面是由于监理授权过程比较复杂,从承揽监理服务开始直到整个项目建成,都必须坚持与职责相符的原则,尤其做好细部和小处的管理。如果企业之间出现恶性竞争,监管机构以效益为先,将会改变责任分配和具体的任务,出现管理混乱的情况。

## 4 建筑工程监理现场的质量管理途径

### 4.1 优化图纸设计

房屋建筑工程的监理工作并不是某个部门就可以完成的,还需要和各个单位进行沟通,结合实际需要对工程的设计方案进行合理申请,再经过和各个单位磋商,以申请资料为根据对设计文件进行完善调整。所以监理工程师的专业化也至关重要,所以项目需要有比较专业化强大的监理队伍,对项目图纸做出详尽的研究,给出更加专业化的意见。在建筑工程施工过程中,需结合各部门提交的方案及施工环节的实际情况,构建完善更为科学有效的监督管理方案。根据投资方和企业的需求情况下,进行相应的监控检查,要求施工团队能够正确的开展施工<sup>[5]</sup>。由更为专业的建筑工程管理技术人员对建设工程图纸进行解读分析,根据建设施工现场的实际状况以及专业建议,把出现的新问题罗列出来,并及时拟定出解决办法。与此同时,通过跟踪房屋建筑工程状况,可以更高效率的进行动态控制,发现新问题、及时解决旧问题。

### 4.2 优化监理管理机制

完善监理机制,是真正提升房屋建筑工程项目监理管理效率的最有效手段。另一方面,建立健全的监理机制可以更加明晰了监理工作人员的权限,从而提升了监理工作的精细化管理水平,提高了房屋建筑工程的整体施工品质,并有效防止了细节问题和隐蔽施工的质量问题的出现;另外,健全的监理机制可以为后期监理工程的实施打下牢固的基石,为施工人员提供强有力的参考依据,让员工明晰经营理念。必要时,监理人员能够按照施工现场的实际状况来相应进行监理操作,使得房屋建筑施工的项目监理工作得以顺利开展,以便为项目的实施效率和安全性提供保证。

### 4.3 重视施工现场的监督与协调

施工现场的管理人员能够确保人员利用、实施组织等方面顺利实施,促进资金正确安排和使用,确保现场人员熟悉和跟踪实施进度,建设监理机构可以合理设计自身任务分配,实现对每一项建筑技术的监理目的,对建筑的实施质量做出保证。在施工物资管理方面,技术人员能够通过施工进度及时确定施工人员的生产时间,在质量检查阶段,避免施工材料以次充好的状况发生,对从业人员进行实施方案交底和提升实施技术之后,减少施工人员材料浪费的现象,实现对施工人员材料的合理使用,减少材料成本。在设施管理上,严格要求从业人员根据设备运行条件的正常使用,利用完毕后要进行清理并妥善存放,以维护好施工设备的正常工作环境,以提高的施工效率<sup>[6]</sup>。在队伍管理上,培养从业人员对施工质量意识和了解,当发现原材料品质存在问题后及时上报,为施工品质带来保障。培养施工方的施工意识,在实施难度比较大的施工操作中,重视工人自身的安全保护,以避免人员伤亡事故,给施工建设带来不利影响。同时训练施工者的社会责任心,并严格地按照设计图纸要求实施作业,例如在钢结构生产设计与施工中,确保生产过程满足技术标准要求,施工过程科学规范,以提高钢构件的坚固性,从而达到施工质量控制的目的。

### 4.4 做好施工前的监测工作

一般情况下,施工单位在所完成的工程施工后,要对工地实施全面的监督和处理,监理人员必须对整个工程实施全面的资料采集,了解参数的布置情况,掌握监理人员的工作状况,并对全局有一种统筹式的设计和布置。在施工过程中,倘若出现问题,监理人员能够对其进行有效地解决处理,降低问题所存在的不利影响。为保证项目的顺利开展,施工单位在进行建筑材料使用试

验的过程中,先要对其进行了适当的测试,直至建筑材料的质量报告达到相应要求时,才可以进行使用,而如果在进行建筑材料抽样试验的过程中出现了问题,就必须向工程监理部门及时加以报告,并根据情况进行了处理,经证实无误后才可以进行使用<sup>[1]</sup>。另外,在实施前,监理工程师也必须采取平行审查的方式,对施工文件的建设效果作出全面考核,确定文件的规范性能否达到相应要求。倘若工程本身的使用并未经过监理部门的检验和确认。或者是其本身所具备的性能无法达到预期标准,则禁止出现在建筑工程现场之中,一经发现,施工单位会对相关涉事人员进行严格的惩罚与处理。

#### 4.5 做好施工中的监测工作

施工单位在进行设计工程施工时,应该明确设计施工的重要性,在这一过程中,应进行各种放线和位置的测量与计算。利用信息化手段可以减少测量误差而产生的不良效果。对企业管理者来说,在企业管理中往往需要提高对管理预控的关注度,及时采取相应的控制手段,严格按照有关规定和标准,从而来确保监督检查工作能够顺利开展。一般情况下,在实施对施工的安全控制的过程中,都应该事先对其包含的工程检测范围建议,并通过明确的结合施工方法来实现对数量上的控制,在了解程序进程的同时还要对施工人员的规范性操作加以管理,并定期地对建筑项目开展抽查工作,倘若发现施工质量无法达到预期标准,则必须进行及时处理并对数据进行重新分析<sup>[2]</sup>。组织有关力量进行重新施工,确定不放后才可以完成后续的任务,这可以有效改善施工现场的稳定性,从而对最后的施工效率产生积极有效的作用。

#### 4.6 做好施工后的监测工作

竣工检测也一样是施工过程不可或缺的关键内容,在这里,往往要包括工程进度的管理、对最终产品质量的控制要求,还有对施工过程性能的评价。通常情况下,监理工程师在进行实施后检测工作的过程中,要对整个项目过程进行充分的总结,从而对接下来的施工情况和维护情况做出判断,判断发生质量问题的原因,并以此为基础进行质量隐患的管控与处理一般来讲,施工单位在进行工程质量评估的过程中,都需要由工程监理人员提供相应的质量评估报告,但一般由于评估报告

本身缺乏足够的可靠性与可行性,因此很容易就会对后续的工程竣工情况产生较为不利的影响,为防止此类情形发生,都要求监理部门提高对检测项目的认可度<sup>[3]</sup>。使建筑工程的检验数据能符合预期要求而产生的自检报告,并能具备高度可信度与真实性。

#### 4.7 加强安全质量监管

为保护工作人员、施工现场和房屋用户的人身安全,在实施之前,监理部门必须对施工需要的设备、现场会产生的紧急情况及其有关的补救措施进行大概和清理,最大程度的减少事故的发生;在进行建筑施工的地方,建筑施工监管部门应当要求每位进入施工现场的人都需要配备一定的安全设备,技术操作管理员应当进行技术培训指导,进行规范操作;在房屋验收以前完成最后的检查,使每个细节都达到了最好,以最大程度实现住宅的使用效果。总而言之,建筑监理是住宅的质量安全的防护屏障,可以尽量避免潜藏的隐患。

#### 结束语

综上所述,随着建筑行业的进步发展,要求施工单位要及时更新自身的工作观念,明确施工监理与工程技术之间的联系,通过加强双方互动来给施工企业营造一个安全、健康的施工环境以此来有效提升建筑工程项目施工质量。同时,要求有关部门要从监理职责、监理机制等方面入手,有效规避工程施工作业中存在的各类风险,以此来有效提升建筑工程项目的市场竞争力。

#### 参考文献

- [1]张兵.房屋建筑工程监理工作中存在的问题与对策[J].新材料·新饰,2020,2(23):81-82.
- [2]刘展.房屋建筑工程监理中存在的问题及应对措施分析[J].城市建筑,2020,17(21):184-185.
- [3]卢攀祥.浅谈机电安装工程监理中质量控制要点[J].建筑与预算,2021(11):56-58.
- [4]胡玉奎.建筑施工监理中存在的问题与优化措施[J].新材料·新装饰,2021,3(4):102-103.
- [5]黄佳扬.分析房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践[J].砖瓦,2022(01).
- [6]林传德.房屋建筑工程监理现场质量管理对策探索[J].建筑技术开发,2021,48(20).