

建筑工程管理中进度管理的应用研究

姜忠义

新疆昆仑工程咨询管理集团有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

摘要：现阶段随着人们经济水平的提高，在关注建筑质量的同时，也逐渐开始关注建筑建成速度，这就要求相关建筑企业和施工单位不断加强施工进度管理，提升建筑综合质量。在目前较多企业还并未充分认识到建筑施工进度管理的重要性，或有部分建筑企业虽然认识到了其重要作用，但实际并未使用规范的管理措施，对建筑施工过程中出现的问题也并没有制定有效的应急解决措施，这会直接影响到工程质量以及施工效率，降低建筑施工整体水平。

关键词：建筑工程；进度管理；有效途径

引言：在建筑管理中进度管理具有重要的作用和意义，进度管理直接影响工程建筑的计划、施工、管理、利益等多方面的内容。因而，为积极发挥进度管理的优势，提高建筑工程在各企业中的整体竞争力，建筑管理人员必须将进度管理作为发展的关键，提高工程进度管理水平，切实有效地保障工程项目的质量和效率，提高建筑工程企业的经济效益^[1]。

1 建筑工程进度管理的必要性

1.1 经济效益的提高

在建筑工程进度管理环节开展的过程中，管理人员与设计单位两者之间要做好同步开工的准备。在保证施工质量达到相应要求的前提下，还需要从多个角度合理控制设计目标和设计方案。在保证建筑质量达到指定要求的同时，更应该关注最终创造的经济收益。在建筑工程进入施工的阶段，不同单位之间要做好配合工作，结合指定流程参与进度管理，按照施工期限顺利完成建设工作的各项任务。相关单位在保证基础的施工操作前提下，应当提供具有可操作性的建设方案。凭借建筑工程进度管理模式，施工单位科学管理，全面协调各项工程步骤，按照合同期限及时交付成品。

1.2 保障工程质量

工程质量是建筑施工单位进行项目建设时必须时刻关注的重点。正确落实进度管理能全方位跟踪施工过程，并通过监督管理对施工细节与施工进度进行实时监测，减少事故发生概率，确保建筑结构具有一定合理性。这一管理工作本质上是提高工程质量检查标准与效率，按照合同规定对施工人员及设备使用详情进行监控，有效规避客观因素、人为因素对施工进度造成的干扰^[2]。

1.3 提升建筑管理水平

进度管理是整体建筑施工项目管理中重要的一环，若是在此环节出现问题，那么就会造成严重的资源浪费

现象，极为影响建筑企业或单位的整体管理水平。而若是进度管理这一环节工作能够做好，那么各个施工环节的衔接工作也能顺利进行。与此同时，企业在开展进度管理工作时，大多都会依据自身实际情况制定规划，因此若出现问题便可及时做出调整，进而有效提升施工工程效率，提高在建筑市场上的占有率。

1.4 有利于保障工程的完成时间

建筑行业较为复杂，由于每个施工地区有各自的特点和差异，无形之中将工程施工难度大大提高，再加上天气、地形等外界因素的影响，使得工程施工容易出现工期延误的情况，一旦有一个环节出现问题将会对整个工程都造成不良影响。因而要加强施工建设中进度管理，通过进度管理人员对施工情况的了解，做好进度管理工作，使工程项目中的内容更加合理，为接下来的施工奠定良好的基础。与此同时，建筑工程进行高效进度管理，推动了建筑企业的发展，大大促进建筑工程的优化提升，以此实现人力、物力、财力等资源的合理配置，进而提高建筑企业的整体经济效益。

2 影响建筑工程管理中进度管理的原因

2.1 缺乏合理施工计划现场材料管控不严格

对于大多数建筑工程施工单位来说，按照施工计划和方案开展进度管理工作较难，施工现场设备选用、人员配置、与资源管理互相之间无法匹配，这就会直接影响到施工整体质量和管理水平。为此，若想对建筑项目施工现场进行管控，就必须要强化进度管理，对施工实际状况充分分析，及时根据工程进度进行调整和管控，这样才能有效保障进度管理工作顺利开展^[3]。此外，对于施工现场材料管理环节而言，其质量和管控会直接影响到工程使用效能，也会对工程施工造成影响。然而，建筑企业施工开展后，常会发生多种意外情况，如材料质量不过关、供应短缺等。多数施工现场在建设设备、

建设材料上均处于供不应求的状态，其材料标准、材料质量、材料规格在使用过程中多数都不符合实际施工要求。这些问题的出现，不仅会降低施工进度，还有可能对工程质量造成不可逆损伤。

2.2 资金存在问题

在建筑工程项目开展过程中，企业资金投入多少是决定工程进度快慢的根本原因。一旦施工过程中突遇资金链断裂情况，严重时会导致工程停工，若是企业资金投入不足，难以保障工程建设过程中费用支出，最终对整体工程进度造成影响。只有从根本上确保资金充足，才能打造优越的施工作业环境，依靠施工方案推动施工进度，使得工程进度始终能被施工管理人员控制。但是在实际施工时，碍于建筑企业、施工单位等众多外界因素干扰，部分情况下工程资金未及时分配到位，阻碍施工项目正常开展，更打乱原先工程进度规划，甚至会提高工程成本。基于此，在推动工程建设时，除了必须做好资金管理之外，还应存储大量备用资金来预防企业资金链断裂状况发生。

2.3 施工技术不严谨

建筑工程项目需要专业的人才和专业的技术，进而保障工程顺利完成，但由于工程项目在开展后，容易受到很多外界因素的影响，使得工程项目在实施过程中缺乏技术的科学性和合理性，严重影响工程的效率和质量，从而出现一系列的问题。所以在建筑工程管理中一旦出现技术不严谨的问题，就会造成时间和资源的大大浪费，降低了工程的质量和效率，不利于建筑企业的健康、可持续发展。

2.4 人员管理不到位

现阶段，在项目施工的过程中，相关施工人员的管理工作不到位，在施工过程中可能会出现人为的一些差错，导致工程的延期。第一，由于一些工作人员的执行能力较差，在实际施工中不能完全按照施工计划中所描述的进度进行，从而影响工程的施工进度。第二，相关企业对于施工人员的管理工作不重视，各个单位和部门相互之间的权责界定不清晰，容易产生相互推卸责任的问题，不利于进行施工进度的管理工作。除此之外，一些施工单位存在恶意赶工的情况，不仅会消耗大量的人力资源，也不能更好地保证最终建筑的质量。第三，在进行建筑施工前存在施工资源配置不足的问题，由于资源准备不充分而导致整个工程工期的延长，进而影响工程的施工进度^[4]。

3 建筑工程管理中进度管理的具体措施

3.1 加强施工前期准备与全面管控材料设备

为了便于后续施工工作的有效实施，有必要做好准备。不仅要施工现场进行勘测，还要设计合理的图纸，并严格审查图纸，确保其可行性，以改进编制工作，确保设计的安全性和可靠性。同时，在技术交底过程中，相关管理人员还应召开交底会，认真分析讨论设计方案及相关文件。发现问题及时采取措施，确保正式施工顺利进行。施工单位对技术人员也要严格要求，不仅要求他们熟悉施工质量要求和供货流程，还要对他们提出新的要求，加强规范标准的学习。企业应严格执行建设工程招投标制度，认真审查承包商资质和技术水平，尽量选择实力强、信誉好的承包商。为了保证后续施工的顺利实施，有必要将有技术问题的承包商排除在外，以有效避免企业后续的劳动力和资金问题，从而稳定项目进程和成本。施工期间同一文件应明确规定施工单位、施工单位和监理企业的责任和义务，并设定合理的工期。同时为了减少后期工期造成的影响，有必要在合同中明确工期延误各方的责任和具体经济补偿标准。此外在施工过程中，影响施工进度管理的因素之一是施工材料和设备的管理。在施工过程中，如果施工材料供应不足或出现质量问题，设备相对陈旧，势必影响施工进度。因此，对于进度管理人员来说，必须及时采用科学的方法对材料和设备进行控制。一方面，施工企业相关管理人员必须在施工准备阶段详细了解建设项目的总体规划，结合科技手段建立健全物资设备资源的在线配送系统，为进度管理人员提供科学有效的工作依据，确保其顺利工作。另一方面，进度管理人员要有大局意识，全面规划设备、材料等施工要素，责任到人，有效避免相互推诿，拖延工程进度。在选择材料和设备时，应安排专人采购。为了保证物资供应的质量，采购人员还应货比三家，选择性价比高、质量好、信誉好的畅销货，与他们建立良好的合作关系，以达到稳定货源的目的。进入施工现场前，设备和材料应由专人进行检查和验证。只有当质量正确时，他们才能进入现场。检验过程中如发现质量问题，应及时通知厂家退回相关材料和设备。此外，应合理储存拟使用的材料和设备。进度管理人员不仅要核对材料和设备的数量，还要合理存放。如果材料发生变质，必须及时调查原因，以提高速度管理的有效性，上述环节均需在施工准备阶段就做好规划，避免后续影响工程进度。

3.2 控制建筑企业资金投入

在建筑工程施工过程中，若是未及时进行项目资金投入会造成工程资金链断裂，其带来的风险甚至能波及到建设施工技术、施工设备和施工人员分配等多个方面。

3.3 依托智能化技术优化施工流程

影响施工进度的主要因素是施工技术。施工单位应不断提高施工人员的作业水平,优化施工技术应用流程,从源头降低质量隐患,避免后续出现返修等情况。管理人员可以在施工现场加大对智能化设备技术的应用,如安装监控摄像头、报警装置、定位系统等。此类系统配置能够在各个区域中动态收集资料,及时更新系统内信息,以数据形式对技术开展、技术落实、技术成果进行全面分析。将各技术逐一罗列,形成技术清单,总结各项技术对施工现场进度影响的权重^[5]。利用BIM 5D技术,可以实现动态技术质量交底,现场作业人员通过移动端扫描施工部位二维码,即可查看具体部位施工流程、质量控制要点等信息,为加快施工进度、提升施工质量提供数据保障。

3.4 加大对人员的管控力度

首先,在建筑工程施工前应对人员数量进行清点,保证施工材料、设备以及技术都已经准备充分,避免由于一些人为的因素对建筑施工项目造成影响。其次,在平时相关企业就应充分认识到人员管理对建筑工程施工效率和质量的影响,有意识地组织一些培训活动,提高施工进度管理人员的专业能力和综合素养,以保证在实际管理的过程中能够提高管理的效率,进而为企业带来更高的经济效益。最后,要增强进度管理团队之间的协作性,当进行建筑施工进度管理时,团队成员之间能够各司其职,共同完成进度管理的工作。

3.5 全面开展建筑工程进度管理制度

为保障进度管理的顺利进行,将全面开展建筑工程进度管理制度,发挥进度管理的优势和作用,要求建筑工程企业要根据自身的发展情况,对实际的施工作业进行详细研究和分析,积极改善进度管理的发展现状,科学化处理,合理解决存在的问题。基于此,对于建筑工程企业和施工方在进度管理中遇到的麻烦和风险,采取切实有效的方法和策略,利用科学合理的措施改善进度管理中的不足。除此之外,工程建筑施工质量安全容易受外界环境的影响。因此,技术人员应该加大落实企业管理制度体系,严格遵守相应的规定和要求,确保工程施工过程中各个环节安全性和稳定性,全面落实进度管

理工作,强化进度管理意识,保证工程开展前一切工作的有序性,对施工作业环境和内容进行全面的排查,排查一切不利于工程作业的不良因素,利用正确的措施进行有效处理,降低施工作业的风险,促进工程进度管理的发展。

3.6 做好设计变更控制

施工进度管理水平明显受到设计变更问题的影响。在施工过程中,如果与设计方案有不符之处,此时需要进行设计变更,以确保施工质量与设计标准一致。施工前应仔细核对图纸资料,一旦发现与施工现场不符立即上报,经上级研究决定采取措施处理,由于设计变更工作较为复杂,所以设计单位和施工单位必须同时参与才能正常开展。例如,在地质调查中,若是调查项目与设计不一致或地下水位异常,应及时与设计单位、施工单位和地质勘查单位沟通,重新调查场地,改变设计内容。设计更改后,项目的工期也会相应地改变,因此,设计人员应尽量设计出具有科学和可行性的设计方案。

结束语:综上所述,施工企业要想在保证项目施工按时交付的前提下,使企业的经济效益最大化,就需要对施工进度进行有效的控制。因此,施工企业应意识到施工进度管理的重要性,并采取有效措施。在实际开展施工进度管理的过程中,只有建立健全施工管理制度,优化施工方案,科学管理,才能形成动态管理模式,才能有效开展施工进度管理,从而提高施工企业的整体经济效益。

参考文献

- [1]季海蓉.建筑工程项目进度管理策略优化研究[J].价值工程,2022,41(10):16-18.
- [2]钟前.建筑工程管理中的进度管理分析[J].建材发展导向(下),2022,20(2):148-150.
- [3]穆森.建筑工程管理施工过程中质量控制与进度控制策略[J].建材与装饰,2022,18(3):120-122.
- [4]黄刚,苏跃军.进度管理在建筑工程管理中的重要性[J].模型世界,2022(6):184-186.
- [5]孙靖越.建筑工程施工进度控制与管理的研究[J].智能建筑与工程机械,2022,4(3):114-116.