

建筑施工管理的影响因素与对策分析

盛 华

肥城市工程建设指导服务中心 山东 泰安 271600

摘 要： 建筑行业的发展在一定程度上代表着经济发展水平，也是促进经济发展的重要手段。提高建筑工程施工质量，是保障人们生命财产安全、推动建筑行业稳定发展的重要前提。建筑工程的有序开展，离不开科学的施工管理，通过发现、纠正管理中存在的问题，提高建筑工程的施工质量是非常必要的手段。本文通过分析建筑施工管理中的影响因素，强调管理应当如何有效开展，以期为现代施工管理提供借鉴。

关键词： 建筑工程；施工管理；影响因素；对策

引言：随着我们国家当前科技和经济发展不断的提高，基础性设施的建设问题已经成为了经济发展中最重要的一环，社会各界也正在不断关注建筑工程的质量和施工管理，为了在竞争中占有一席之地，建筑工程施工单位也要对自身发展过程中的技术管理上的问题引起重视，不断加强自身在技术管理上的创新能力和竞争实力，提高建筑工程在整体上的竞争实力，让建筑工程能够得到最为有效的发展和改进。建筑工程之所以很重要，就是因为它的整个施工过程给工农业的生产、群众的基本生活、社会的稳步发展都提供了重要的基础保障，建筑施工的质量也在一定程度上受到了大众的重视与关注，建筑施工单位要对建筑工程技术管理中的控制要点进行不断的优化和完善。建筑工程是一个相对复杂的工作系统，在这个系统中涉及到很多方面的工作要素，要对这些要素进行加强，让施工进展顺利，加强施工技术的管理水平，同时还要不断加强建筑工程施工技术的科学标准和经济实惠性，确保工程技术在施工中发挥出最大的价值^[1]。

1 加强建筑施工管理的必要性

(1) 确保施工质量。建筑工程项目中的施工现场管理所涉及的内容较为广泛，小到对施工人员的管理，大到对施工计划的把控，这些最后都会直接或者间接影响工程的质量。一般情况下，在建筑工程的项目中，要求现场的工作人员具备丰富的专业知识和施工技巧，对整个项目建设中所需要的周期、施工计划、参数等都要了如指掌。在每天工作结束后，及时向上级部门汇报工作，以便技术部门能够对工程的整个进展实时了解，进而严格把控好施工时的每一个细节。施工现场的管理水平会直接影响建筑工程的总进展，工程负责人通过加强建筑项目中的施工管理，能够确保施工人员的工作效率，保证施工活动能够科学有序地开展，避免出现偷工

减料的行为。只有解决好施工现场管理中的细节问题，才能保证整个建筑工程的质量。(2) 把控施工进度。在如今科学技术高速发展的时代，社会各界对建筑行业的要求也越来越高，需求也变得各式各样，想要在这种环境中适应下来，建筑工程的施工单位需要全方位的高效发展。由于施工现场的整体环境较为复杂，任何一种因素都会造成建筑工程项目的停滞，最终导致无法如期交工的情况，造成企业的重大损失。施工现场管理能够最大程度减少外界因素带来的影响，及时提出应对突发情况的策略，保证项目活动的有序开展^[2]。(3) 提高企业声誉。加强建筑工程中的施工现场管理，能够保证工程的安全性，好的品质是带来优良收益的前提条件。企业通过对施工现场的管理，把每一项任务落到实处，对每个环节严格把控。一方面能够保障施工人员的规范性作业，保护现场工作人员的安全。另一方面也能够保证施工材料的使用和设备的品质，最终建设出高质量的工程项目，提升企业在同行业间的声誉。

2 建筑工程施工管理的影响因素分析

2.1 管理制度的影响因素

随着我国建筑工程市场的不断完善，施工单位越来越注重施工现场管理，但是由于缺乏完善的制度保障，也导致工程管理比较主观和随意，管理效果并不明显。缺少制度支持，管理人员缺少规范的管理基础，造成管理者的主观意识较强，难以对施工人员进行有效的引导。一些管理人员不注重施工现场管理，所采取的管理措施也仅限于表面的层次，无法有效地约束工人，造成工程运行不规范，引发工程质量问题。如果工程质量不达标，还需要进行重新返工，不仅耗时长，工期也会受到影响，还会耗费大量的人力物力。虽然当前部分的建筑施工企业已经形成了比较完善的工程管理系统，但由于没有引起足够的重视，很多规定也是形同虚设，并没

有得到有效的落实,实用价值并没有得以凸显,所以仍然没有予以建筑工程管理有效的支持^[3]。

2.2 材料的影响因素

在建筑工程质量管理中,材料的影响是首当其冲的,建筑材料是经济发展的重要物质基础,也是高层建筑的基本条件。但在采购过程中,往往会遇到很多问题,采购人员会按照项目经理的成本控制,购买价格低廉,但质量并不高的建材。在没有通过审核的情况下,进入工地的材料是不允许的。质量经理在检查进场物料时,工作态度不严谨,工作态度松懈。在物料验收通过后,在存放仓库进行分类堆放时,有关工序不规范,造成物料污染;工程物料的库房比较简单,因而易引起物料的腐蚀或氧化;有些被污染的材料,比如钢筋的锈蚀,不进行科学的处理,就会在工地上使用。所以,对建筑施工材料的判断,既要满足质量检验的要求,又要因地制宜。至于复合材料,那就更不用说了。具体而言,施工材料的控制要熟悉供应商的有关资料,尽量挑选具有良好声誉和优良品质的供应商。另外,在实际的进料中,有关人员要注意到供货时间的问题,以保证原料的充足供给和科学的进料周期。在物料搬运过程中,要尽可能地节约、减少浪费,并结合物料的特性,科学地进行物料的储存。物料的保存要有很好的可追踪性,要做好标记,要在标签上清楚标明物料进入的具体时间。

2.3 人员的影响因素

当前城市建筑建设规模不断扩大,技术要求逐渐提高,施工现场管理难度也不断提升。因此,建筑工程施工管理工作提高了对管理人员专业能力及综合素养的要求。但就目前情况来看,很多建筑单位都缺乏高水平的管理人员,有些管理人员甚至不具备基础的施工技术能力,难以指导和监管现场施工情况,严重影响施工进度、质量与安全。虽然建筑单位已经在施工管理工作中融入更多先进的科技手段,但人为因素依旧是影响施工质量的关键。目前,部分管理人员存在管理专业知识缺失、现场监管经验不足以及施工专业能力欠缺等问题,很难落实施工现场的管理工作,难以规范施工人员的施工行为,导致现场安全隐患增加,施工质量降低,甚至有可能造成意外事故^[4]。

2.4 施工技术的因素

随着生活水平的不断提高,人们对建筑工程的质量提出更高的要求,但是一些施工企业为了降低成本,仍然使用传统的施工技术,不利于提高工程质量。此外,建筑工程施工项目包含的内容较多且复杂,而建筑工程的施工人员大多来自农村,专业素养和专业水平都相对

较低,对于一些先进的施工技术不明确,当面对紧急情况时,不知道如何应对,会延误建筑工程的施工进度。

3 加强建筑工程施工管理控制的措施分析

3.1 完善管理制度

企业应该根据建筑项目中的实际情况,完善施工现场的管理制度,结合每个项目的不同之处作出相应的调整。在保证建筑工程安全建设的情况下,科学合理地补充管理制度。在制度的实施过程中,加强施工现场管理人员的管理理念和管理方式,重视施工人员的需求以及与各个部门的有效沟通。在项目的衔接过程中,项目双方要达成共识。及时落实优化后的施工现场管理制度,在施工过程中环环相扣。除此之外,企业要明确施工现场的进展、质量以及成本消耗,确保现场管理人员权责分明。第一,管理人员应及时巡视施工现场的进展程度,避免在建筑工程活动中出现违规操作;第二,加大监督力度,对施工过程的关键阶段予以指导;第三,把奖罚分明落实到施工现场的每个环节,对努力工作的人员,给予实质性的奖励,增加其工作积极性,对懒散怠工的人员,给予惩罚警告,以便整个工作能够有序进行^[5]。

3.2 加强现场机械和材料管理

在建筑项目施工中,需应用多种机械设备,在设备维修、拆卸中,制定出科学合理的施工计划。对工程项目中所采用的各种设施,需提前准备,避免施工现场与施工环节发生安全事故。对施工现场的机械设施,需按照相关规定进行放置,并制定出科学合理的布置计划,定期对机械设施进行维护,根据相关规定操作机械设施,并实施有效的保护方式,确保机械设施运行稳定。加大对现场施工材料的管理力度,对于项目施工中所应用的各种施工材料与材料,需按照项目建设进程和现场施工实际状况有序使用,避免出现浪费、损坏等情况,有效提升仓库利用率。另外,针对各种施工材料的特征,采用适宜的装卸方式,防止出现不必要的损失,施工材料的放置地点,需按照相关放置的规定,保证施工材料存储管理符合相关施工规定的标准。

3.3 提高施工管理人员素质

在这个行业里,一是要注意提高施工管理人员的综合素质。建筑施工企业要高度关注施工管理人员的综合素质,并在招聘施工管理人员前进行相关的培训工作,之后所有参与培训的管理人员均需要进行一次整体的考核和评估,只有考核合格的管理人员才会被允许进入工作岗位,这样可以有效确保其具备良好的工作素养。二是加强施工管理人员的职业道德。在加强员工的职业素养的同时,也要加强员工职业道德和责任感,同时也要

对培训后员工进行道德和责任心进行评估,保证不仅具有较高的技术水平还具备高度责任感。此时在进行建筑工程的管理将会变得更加娴熟,在出现问题的情况下,也可以从容应对,并且在最短的时间内做出反应,尽快找到解决方案。

3.4 加强施工技术的精细化管理

(1)在策划阶段要精细设计工程方案。策划阶段是施工的前期工作,要确定建筑的设计方向,要根据现有的资源和环境构造出施工思路,还要在此基础上确定施工技术;并按照施工计划,做好管理的工作安排。这些都离不开精细设计。(2)对施工技术进行调整与改进,对依据建筑规范编制的施工方案进行可行性分析,并在此基础上进行方案的优化^[6]。(3)通过对工程技术的反馈,发现技术应用中存在的突出问题,综合各方面的建议,进行技术改造,提高技术的可操作性。

3.5 强化施工现场质量管理

质量是保证建筑使用的先决条件,因此,在土木工程中,必须重视安全建设。同时,建设单位要建立一个独立的工地安全管理组织,对施工过程中存在的缺陷和隐患进行有效的检查。提高质量安全意识并不是一句空话,而需要付出具体行动。但是,目前我国大部分的建筑施工队伍存在着严重的质量安全隐患。经理们所宣扬的关于质量控制的知识,让他们感到“重在参与”,而不重视质量安全意识。建筑单位要切实做到质量安全意识 and 措施。总承包单位要定期组织施工人员进行工地进行质量安全检查,对发现的安全隐患和质量隐患要立即进行整改,整改后要达到安全文明标准,并保留相关的影像资料。乙方不定期对工地进行不定期的巡查,如发现质量隐患或有危险的问题,如不及时处理,则由甲方负责。

3.6 加强安全教育宣传力度

为了进一步增强建筑工程现场的安全管理效果,施工单位管理人员需要做好以下两方面的工作。第一,管理人员需要在工作过程中严格贯彻落实有关规定,例如持证上岗要求和员工安全教育规定等。在具体的安全管理过程中,尤其是在开工、复工、节假日等关键节点,

管理人员更应做好对施工人员的安全教育工作。与此同时,对于一些具体项目,管理人员应当建立安全教育台账;对于从事特种作业的施工人员,管理人员需要对其进行专项的安全教育^[7]。不仅如此,施工现场每一个施工班组均应落实班前会议制度,将施工安全知识传达给每一位施工人员。第二,施工现场管理人员应当在日常施工过程中积极组织安全宣传活动,例如安全生产月、安全达标创优活动等。与此同时,管理人员还应常态化召开安全生产会议,确保每个月至少召开一次安全例会,每个季度至少召开一次安全领导小组会议。在安全生产会议上,管理人员应当对施工现场的安全生产情况进行系统且细致的分析,同时重点研究和解决一些突出的施工安全问题。

结束语:在实际建筑工程施工过程中,施工管理对于建筑管理起着至关重要的作用。只有良好、合理的管理方法与对策,才能使工作处于积极状态,才能从根本上提高整个工作的质量与效率。

参考文献

- [1]房朝君.建筑主体结构工程的施工技术管理方法创新与设计[J].建筑结构,2022,52(6):133-134.
- [2]彭康.探究建筑机电安装施工技术管理问题及对策[J].价值工程,2022,41(9):151-153.
- [3]刘军涛,孟鑫桐,张立佳,等.BIM技术在大型钢结构建筑施工安全管理中的应用[J].建筑技术,2021,52(6):679-683.
- [4]施文君.绿色建筑施工中的环保节能技术应用——评《绿色建筑施工与管理》[J].环境工程,2021,39(4):125-126.
- [5]江向东.论装配式建筑施工技术在建筑工程施工管理中的应用[J].陶瓷,2021(1):134-135.
- [6]潘俊武,杜泽杭,鲁嘉.BIM技术在医院建筑施工管理中的应用[J].低温建筑技术,2021,43(4):147-149+153.
- [7]万玲,陈俊杰.BIM+物联网技术在安全管理中的应用策略研究——以湛江市建筑施工企业为例[J].价值工程,2021,40(31):158-161.