

建筑施工管理中的影响因素与对策分析

毛红鹏

中冶建工集团有限公司 重庆 408000

摘要：建筑工程施工管理是现代施工工作的重要基础，能够提高施工管理水平。建筑施工行业要想提高竞争力。施工管理是建筑工程的基础内容，建筑工程施工质量的好坏将直接影响整个工程的品质。建筑工程的施工范围较大，施工过程复杂，且受到多种因素影响，因此对于施工技术要求较高。为保障建筑工程正常施工，建设单位应加强施工阶段的质量监督与管理，及时解决工程施工中的质量问题，提高土木工程的施工质量。

关键词：建筑工程；施工管理；影响因素；对策分析

引言

作为国民经济重要支柱产业的建筑行业，在我国经济发展过程中处于极为重要的地位，其中施工管理的作用在工程成本控制和质量监督方面越来越重要。在实际建筑工程施工过程中，施工管理对于建筑质量起着至关重要的作用。只有良好、合理的管理方法与对策，才能使工作处于积极状态，才能从根本上提高整个工作的质量与效率。

1 建筑施工管理的意义

1.1 提升施工作业质量

施工管理工作效果直接关系到施工作业控制效果，科学的施工管理方法能够有效减少质量隐患问题，进而保障施工作业质量。例如，在房屋建筑土木施工中，对机械设备定期检查能够减少机械设备故障，防止施工时因为故障问题影响施工质量。而机械故障检查则需要管理人员负责，通过严格管理促使设备维护和保养人员能够定期检查设备，确保施工时机械设备能够处于稳定的运行状态。施工管理工作不仅能保障施工作业质量，也能减少人员玩忽职守或徇私舞弊的情况。例如，通过现场管理能够减少施工技术人员因为“图方便”而简化施工工艺流程或没有按照技术标准进行施工的行为，从而防止质量隐患问题出现。可以说，科学的管理模式为施工作业顺利推进打下了基础，避免了常见质量问题的出现，减少了质量事故发生的概率。

1.2 保障施工作业安全

施工作业安全控制工作非常关键，这是保障施工作业顺利进行的重要前提。建筑工程涉及的危险因素较多，如果不采取科学的管理方法进行控制，这些危险因素可能升级和演化，从而带来生产安全事故，给施工作业人员生命健康安全和施工单位的财产安全造成威胁。科学的施工管理方案能够对安全隐患进行预防，避免安

全事故发生，从而为施工作业人员创造安全的施工作业环境。例如，制定严格的人员安全防护审查管理机制，在人员上岗前对安全防护工作进行检查，能够避免施工人员因为疏忽大意导致防护工作不到位而带来的安全生产事故，进而保障施工人员的生命健康安全。从部分企业施工管理工作优化的整体情况来看，管理工作优化后安全事故发生概率大大降低，施工作业进度也得到了有效保障。

1.3 控制施工作业进度

建筑工程施工作业内容和流程众多，很多时候施工作业都是交叉进行的，如果各个施工部门之间的协调工作没有做到位，施工作业的进度可能受到影响。科学的施工管理措施能够保障施工作业按照施工计划顺利开展，避免施工作业出现延期交付定期情况。例如，在混凝土施工作业中，混凝土运送部门、混凝土浇筑施工部门以及混凝土质量检查部门需要有序地进行工作，其中任何一个部门工作出现耽误都会对施工作业进度产生影响，而且通过良好的施工管理协调工作能够有效解决这些问题，充分保障施工作业进度。此外，不同施工内容同时开展的情况下也需要做好协调工作，这样才能确保不同施工作业内容得以有序开展，避免出现施工作业冲突问题。

1.4 提升企业的经济效益

不断提升经济效益是当下建筑企业的目标。为了有效实现这一目标，企业一定要重点加强工程施工管理。在经济全球化的背景下，建筑行业面临着更多的机遇与挑战，这也促使行业之间的竞争变得更加激烈。建筑企业若想提高市场竞争力，一定要做好管理工作，控制好工程成本。在施工过程中，通过科学有效的施工管理，能够实现对各种物质要素、进度、安全以及质量的控制，促使建筑施工中的人工材料以及其他设备都能够得

到高效的利用，可以不断提升工作效率以及工作质量。

2 建筑施工管理的影响因素

2.1 施工设计管理工作不到位

在建筑业中，大部分从业人员更注重对施工过程的控制，反而忽略了施工设计管理工作。一是涉及管理工作体制不完善。目前在施工设计管理时，尚未形成一套完整、完善的管理体系。二是设计标准产生了偏差。开展施工设计管理，不仅要注重建筑的外形、结构，还要考察施工环境的具体情况和工程地质情况，充分考虑到建筑施工条件和抗震作用。但行业内设计师水平参差不齐，部分设计师对设计标准和标准不熟悉，不仅会增加建筑成本，而且对正常施工也不利，还会对建筑主体的安全性和稳定性产生不利影响^[1]。三是现场勘查工作没有落实。目前很多设计师在设计方案时，并没有对现场进行勘查，导致设计方案不符合实际情况。四是现场施工不协调。很多设计师在设计方案提交后就不再关注后续施工情况，容易导致现场出现偏差时不能及时协调处理。

2.2 人为因素

当前城市建筑建设规模不断扩大，技术要求逐渐提高，施工现场管理难度也不断提升。因此，建筑工程施工管理工作提高了对管理人员专业能力及综合素养的要求。但就目前情况来看，很多建筑单位都缺乏高水平的管理人员，有些管理人员甚至不具备基础的施工技术能力，难以指导和监管现场施工情况，严重影响施工的进度、质量与安全^[2]。虽然建筑单位已经在施工管理工作中融入更多先进的科技手段，但人为因素依旧是影响施工质量的关键。目前，部分管理人员存在管理专业知识缺失、现场监管经验不足以及施工专业能力欠缺等问题，很难落实施工现场的管理工作，难以规范施工人员的施工行为，导致现场安全隐患增加，施工质量降低，甚至有可能造成意外事故。

2.3 施工技术落后

随着生活水平的不断提高，人们对建筑工程的质量提出更高的要求，但是一些施工企业为了降低成本，仍然使用传统的施工技术，不利于提高工程质量。此外，建筑工程施工项目包含的内容较多且复杂，而建筑工程的施工人员大多来自农村，专业素养和专业水平都相对较低，对于一些先进的施工技术不明确，当面对紧急情况时，不知道如何应对，会延误建筑工程的施工进度。

3 建筑施工管理的有效对策

3.1 加强建筑工程质量管理重视

对建筑企业而言，既要确保建筑工程项目施工的质量又要缩短工期，同时还要依据工程具体情况采用科学

的方法建立和完善工程管理制度。一是明确建筑施工质量是前提。只有确保建筑施工的质量，才能使建筑工程施工企业获得最大的经济效益，并逐步提高其社会信誉度，这样才能真正提高施工企业的市场竞争力，从而推动建筑工程施工企业的可持续发展。二是要切实加强建筑工程项目的责任体系的实际应用^[3]。对出现质量问题的各环节，要及时追究有关人员的问题，找出原因，确保工程的进度和质量不受到影响，这也是目前我国建筑工程管理的首要问题。

3.2 加强现场机械和材料管理

在建筑项目施工中，需应用多种机械设备，在设备维修、拆卸中，制定出科学合理的施工计划。对工程项目中所采用的各种设施，需提前准备，避免施工现场与施工环节发生安全事故。对施工现场的机械设施，需按照相关规定进行放置，并制定出科学合理的布置计划，定期对机械设施进行维护，根据相关规定操作机械设施，并实施有效的保护方式，确保机械设施运行稳定。加大对现场施工材料的管理力度，对于项目施工中所应用的各种施工材料与材料，需按照项目建设进程和现场施工实际状况有序使用，避免出现浪费、损坏等情况，有效提升仓库利用率^[4]。另外，针对各种施工材料的特征，采用适宜的装卸方式，防止出现不必要的损失，施工材料的放置地点，需按照相关放置的规定，保证施工材料存储管理符合相关施工规定的标准。

3.3 做好绘制和审视图纸的工作

在施工中期的具体施工过程当中，经常会出现一些比较复杂或者是施工整体难度比较大的技术，这就需要现场工作人员严格按照实际要求和图纸说明来开展施工工作，对施工交底工作要做到位，要对施工图纸中的具体说明内容以及相关技术及时的了解和掌握。在组织设计管理的工作过程中，对于技术管理以及技术优化工作来说，主要就是以设计图纸为依据，对各项工作进行细致划分，所以，在这个操作的过程中需要严格按照施工设计当中的相关要求和相关技术做好控制工作，最终对整个项目进行顺利的开展和完美的进行。

3.4 加强安全管理

目前，我国的建筑工人对建筑安全认知的整体水平已经有了很大的提升，但部分工人尤其是新入职的工人对安全的重视还不够深，违规操作的现象也时有发生，这也是建筑工程安全事故率一直高居不下的重要原因。因此，建筑企业要加大对建筑工人的安全意识教育，通过发放施工安全手册、播放安全事故录像等形式，使建筑工人建立起足够的安全意识。作为管理工作人员，必

须对建筑工人实施全过程的安全管理,按照工作表现打分,对遵守安全规定的员工进行奖励,树立安全施工的正面典型,这有利于对施工人员的安全意识形成激励。同时,施工单位要明确安全施工的标准^[5],对施工人员进行技术指导,既要指出施工中存在的问题,又要协助施工人员完成改进,从而实现安全施工的目标。

3.5 提高相关人员的专业能力

目前,建筑工程中的施工技术不断优化创新,建筑企业需要重视提高相关人员的专业能力,确保施工过程中的安全。首先,定期开展培训,提高施工人员及管理人员的专业能力。其次,施工企业要明确建筑工程与施工人员的专业能力有着紧密的联系,要重点培养施工人员的专业技能。例如,可以鼓励他们定期参与相关的理论学习和实践技能培训,掌握新技术及理论,不断提高实践能力,满足现代化建筑施工的要求^[6]。最后,管理人员要注意提升个人素质,科学安排工作,灵活应对各种突发情况以及意外事故,减少施工过程中出现的质量问题以及安全问题。

3.6 强化工程项目各方协调工作

建筑工程施工过程中会受到多种因素的影响,而且是多个主体共同参与建设的项目。例如,建筑工程中普遍存在的分包问题,会导致建筑规划设计、建筑各项目施工以及建筑质量管理等工作均属于不同的主体。如果工程各项目方未实现协调合作,整个建筑项目就容易出现分工不明确的现象,影响最终的施工质量。因此,施工管理人员应主动协调和强化各项目部门之间的联系,进一步明确不同职能部门的责任与工作内容,为各部门构建合作交流的通道。同时,通过多种交流方式协调不同部门员工之间的关系,保障材料供应、施工开展以及技术交流等各环节顺利进行,确保最终的工程质量^[7]。此外,建筑企业应构建完善的项目管理结构,形成良好的互动关系;还应配备有效的协调管理程序,强化整体合作组织规范,以免出现不同部门合作沟通不良的情况。

3.7 制定完善的管理制度

完善的管理制度能够为管理人员提供管理参照,从而进一步保障施工管理的效果。首先,应细化施工管理责任制度,将具体的管理责任落实到具体的责任人,要求责任人能够结合要求填报管理日志,并主动落实各项管理制

度,发现施工管理问题后及时找到责任人了解情况,避免管理问题不断升级;其次,制定奖惩工作制度^[8]。对工作不负责任的管理人员应及时进行处理,轻则进行罚款和停职反省,重则调岗或开除,避免管理工作漏洞不断扩大,对施工作业质量产生不利影响;最后,建立监督和举报制度,施工中的任何一方或个人都可以向施工单位提交举报证据,施工单位应为举报方提供奖励,对于出现问题的人员进行处罚。管理制度的完善不仅对施工管理人员形成了较大的约束,而且也能为管理人员开展管理工作提供基础依据或保障,极大地保障了施工管理工作的质量。

结束语

综上所述,随着我国市场经济繁荣发展,建筑工程数量不断增加,规模不断增大。在这种高速发展的环境下,保障建筑工程施工质量非常关键。为了实现质量控制目标,必须制定科学的管理措施,并在实际管理中对各种管理方法进行优化,提高管理方法的针对性。对管理工作中广泛存在的问题进行分析和研究是创新管理方法的前提,在掌握各种影响因素形成机制的前提下制定科学的管理方法,从而有效地对施工作业进行控制,提高施工质量。

参考文献

- [1]程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134-135.
- [2]刘放.如何做好建筑工程控制及施工质量控制的重要途径[J].四川水泥,2020(08):176+180.
- [3]吴金娜.建筑工程施工管理和质量控制策略分析[J].建筑技术开发,2020(24):50-51.
- [4]夏浩宇.优化建筑施工技术及加强建筑工程管理解析[J].中华建设,2020(7):32-33.
- [5]庞生红.建筑工程施工中存在的问题及施工技术与管理现场管理的应对措施[J].装饰装修天地,2021(1):47.
- [6]项顶峰.建筑施工技术及加强建筑工程管理的研究[J].居业,2019(3):163+165.
- [7]郭树生.探讨建筑工程施工安全管理的现状及其优化策略[J].建筑·建材·装饰,2022(015):000-001.
- [8]洪爱彪.试析加强建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].居舍,2020(35):127-128.