

# 房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析

薛 超

扬州市上善建设工程有限公司 江苏 扬州 225000

**摘 要：**自改革开放以来，我国建筑行业获得了飞速的发展，并且在城市化发展的背景下，这一现象表现的更加突出。而随着人民生活水平质量的提升，对房屋建筑质量需求也越来越高。因此在当前背景下，房屋建筑工程质量受到了广泛的关注。基于此本文主要对房屋建筑工程施工管理中存在的问题以及相关对策进行分析研究，通过有效的政策积极提升房屋建筑工程的质量，促进我国建筑行业的发展。

**关键词：**房屋建筑工程；施工管理；对策

引言：近年来，房地产行业迅猛发展，建筑类型日益多元，房屋建筑居住条件不断升级，极大地丰富了人们的居家选择。然而，无论是哪种类型的建筑，在施工或者交付使用后都会出现一些质量问题，提高房屋建筑质量已成为备受居民关注的问题。那么房屋建筑经常会出现哪些质量问题？为何会出现质量问题？应该采取什么提高房屋建筑质量的举措呢？文章就此展开论述<sup>[1]</sup>。

## 1 房建工程施工现场管理的意义

房建工程施工现场管理的重要性主要体现在以下几个方面。第一，作为施工的第一线，房建工程施工现场存在交叉施工情况。为了保证施工进度，很多技术性较强的工作需要同步进行。因此，建筑企业要全面开展施工现场管理工作，把控整体施工节奏，保证施工进度及工程质量。同时，科学把控施工进度也能避免后期出现返工现象，有利于减少资源浪费，避免增加施工成本。第二，施工现场的管理效率与质量是施工企业整体形象的体现。施工企业进行施工现场管理，不仅能够体现其在管理方面的能力与优势，还能树立良好的品牌形象，获取更多的市场份额，为打开更加广阔的市场奠定基础。第三，全面进行施工现场管理是保证施工质量的主要措施。无论是施工方还是业主方，都比较关注施工质量，这是因为施工质量关系到工程建设的经济效益和企业声誉。因此，为了更好地把控施工质量，管理人员需要与现场施工监督人员进行有效配合和及时沟通，合理把控现场施工进度与质量，保证工程建设的有序进行<sup>[2]</sup>。

## 2 房屋建筑工程施工管理的原则分析

### 2.1 全要素原则

全要素原则一般指的是施工质量的影响因素，包括现场施工材料、施工设备、施工管理法则、施工环境以及施工人员等等。通过对这些影响因素的合理分析，现场管理人员能够在此基础上制定出相应的解决措施，

采取相应的措施加以控制，最大程度保证房屋建筑施工质量的目标能够实现，提升房屋建筑的安全性。

### 2.2 全过程原则

全过程原则一般指的是管理工作的实施力度，要求所实施的质量管理工作必须贯穿于整个房屋建筑工程中，从最开始的招投标阶段到交付阶段都要采取严格的管理措施，以此来保证对质量的严格把控。主要手段是对新技术以及新方法的应用，利用先进的建筑制造工艺以此来增强质量管理工作的水平，减少安全隐患的概率，从而实现对质量隐患的有效控制。

## 3 房建工程施工管理中存在的主要问题分析

### 3.1 缺乏完善的管理制度

任何一项工程的实施都离不开管理制度的支持，都要求具有完善的管理制度作为支撑，以此来保证工程项目能够顺利运行。因此要想对房屋建筑进行更好的管理，就必须制定一个完善的房屋建筑施工管理制度。虽然我国大部分施工单位都制定了相关的管理制度，但是从整体来看，管理制度的制定存在很大问题，缺乏合理性以及科学性。如果缺乏一个完善的房屋建筑施工管理制度，那么管理人员在开展工作时就会缺乏一定力度，很多施工环节无法组织起来，同时也会让施工人员产生一种消极怠工的心理，影响了工程项目整体的进度，甚至会面临违约的风险。现阶段我国房屋建筑施工管理制度整体上不够完善，导致许多施工人员的工作行为比较散漫，很多施工操作不能够按照规定进行，长此以往下去势必会出现质量问题，带来极其恶劣的影响。另一方面在落实程度上，我国政府在很早时候制定了相关的政策，同时对各种施工操作行为都有了明确的提示。但是在实际落实的过程中存在很大不足，部分施工单位由于本身思想意识的缺陷，导致缺乏对管理制度的重视程度，进一步影响了执行的力度，使许多工程环节无法顺

利开展。缺乏对管理制度的执行也会进一步降低房屋建筑质量，对工程的施工运行造成不可估量的影响。

### 3.2 材料管理问题

材料管理是房建工程施工现场管理的核心，材料的采购成本、质量、性能、利用率等都会影响工程进度与质量。由于材料的消耗量较大，在材料管理过程中，个别人员为了牟取私利，会选择性能不达标、质量不合格的材料，以次充好，进而获取巨大的利益，这会给房建工程的整体建设造成不利影响。由此可见，在房建工程施工现场管理工作中，做好材料管理工作至关重要。因此，在开展房建工程施工现场管理工作时，为了保证工程建设质量，管理人员需要针对材料管理问题编制科学严谨的材料采购、运输、检验、验收、储存、出库、利用、回收工作流程，并采取全程监督工作机制，做到材料采购工作的透明化，解决材料管理方面的相关问题，提高工程建设质量。

### 3.3 施工单位缺少安全意识

有些建筑工程施工单位从领导者到施工的安全管理者再到施工人员都没有足够的施工安全意识，领导者和管理人员的安全管理观念过于传统，造成了具体的施工人员对安全施工的漠视。建筑工程的施工人员的职业相较于其它行业来讲属于高危的职业，施工安全事故发生频率较高，而在安全事故频发的严峻形势下，有些建设单位还存有侥幸心理，过于侧重经济利益的增长而忽视了施工人员生命安全问题。没有扎扎实实的落实安全管理工作，而是停留于空喊口号阶段，不对相关制度进行完善，也不安排专业的管理人员进行执行和有效的监督。

### 3.4 建筑工程人员缺乏较高的素质

在实际施工作业的过程中，需要不断提高建筑工程人员的专业素质，需要选派一大批具有高素质的建筑工程管理人才。在现阶段看来，建筑工程的相关工作都是由一些农民工负责完成，而这些农民工缺乏一定的专业素质，并不能做到真正的应用相应的理论知识，其接触过的理论知识非常少，因此，这就会大大增加建筑工程施工管理的难度，不能将理论知识投入到实际的工作中。建筑工程的实际施工环境非常复杂，就会出现许多突发事件，不能顺利完成建筑工程的施工管理工作，所以这就会使建筑工程的质量变得很差，得不到有效的保障。在实际的施工管理作业中，必须由具有相应理论知识的管理人员进行引导，根据现场的施工情况，制定出恰当的施工管理工作流程，按照相应的施工管理流程进行施工与操作，不断提高自身的专业素质，能够不断丰富理论知识，将所学的理论知识运用到实际的操作过程

中。而一些实际具备施工能力的人虽然已经掌握了较多的理论知识，具备较高的专业技术水平，但是却缺乏一定的创新意识，所以在施工过程中的许多施工环节仍然遵循过去已有的施工管理工作流程，缺乏一定的创新意识与创新能力，这就不能使其具备良好的发展前景，使得建筑工程的质量得不到相应的保证。

## 4 加强房建工程施工管理的对策分析

### 4.1 建立健全房屋建筑施工现场管理制度

当前的施工现场实际情况，在分析的基础上制定更为完善的管理制度，实现对房屋质量的管控，实现建设的标准化目标。比如在样板引路管理制度中。目前为止部分建筑施工人员存在操作不规范以及专业程度较低的问题，进行技术交底和岗前培训过程中基本上采用基本上采用文字、口头等方式，导致实际效果无法充分体现。由于缺乏统一的现场管理制度，导致各种技术交底、岗前培训、质量检测、质量验收等方面都缺乏统一的标准程度<sup>[3]</sup>。为了改变这种现象，施工单位可以在建筑工程施工中推行工程质量样板引路的做法，使之成为工程施工质量管理的一项工作制度，根据现场实际的工程情况以及样板引路工作方案为基准，制定出具体的方案标准措施，包括现场实物质量样板检测，配上反映相应工序等方面的现场照片、文字说明，使技术交底和岗前培训。这种管理制度的引进为现场施工单位提供了统一的规范标准，减少施工过程中存在的质量性与安全性问题，有效地促进工程施工质量整体水平的提高。由此可以看出通过对标准化规定的具体实施，利用管理制度作为支撑，能够保证质量管理标准化可以高效实施，结合具体的施工质量管理要求以及内容，制定出更加完善的管理制度。同时也要保证管理制度能够具体详细，能够对各个施工人员的工作内容进行细致划分，开展质量指标化的控制职责，使质量管理工作能够全面开展的同时，加快施工人员的工作效率，提升工程进度，实现全面覆盖的质量管理。在规范施工人员施工行为的过程中，可以采用责任制的方式对施工现场进行管理，在开展房屋建筑施工监督的过程中，如果发现质量问题需要及时制止，防止事态的进一步扩大，如果故事情节比较严重的话，要求该项目的负责人承担起相应的责任，并采取相关的解决措施。必要时可以在内部建立起专门的管理小组，主要规范现场施工人员的行为，并且形成一个严密的管理程序，防止出现质量性问题现象。

### 4.2 加强施工材料质量控制

为了保证房建工程的整体施工质量，在施工管理阶段，管理人员必须对施工材料的质量进行严格管理。笔

者认为,为了不断提高工程建设质量与水平,建筑企业应当选择优质的合作厂家,并与其达成战略合作,从而有效解决材料质量问题,并为开拓市场奠定坚实的基础。在选择材料供货商时,建筑企业应当货比三家,并进行市场调研和材料评估,确保合作企业具备一定的资质与实力。在签订合作协议时,建筑企业还应明确双方的责任与义务,以保证合作关系的稳定性。在施工材料进入施工现场前,管理人员应查看施工材料的合格证明,并对建筑材料进行抽样检测。材料经过检测合格后,方可进入施工现场。对于建筑材料,管理人员需要根据施工项目的建设要求来加以合理选择,以确保施工的顺利进行。在采购水泥、混凝土、钢筋等材料时,采购人员应当确保这些材料符合工程建设标准要求;管理人员应选择合适的施工材料,为后续施工奠定基础。对于部分特殊材料,为避免材料存放时出现质量问题,管理人员需要根据其性能制订科学合理的材料存放管理方案,合理控制材料储存空间的温度、湿度等参数,保证材料在储存阶段的质量与安全。在施工材料管理阶段,为满足施工建设需求,管理人员还应建立科学的施工材料管理制度,加强对施工材料的信息化调控,从而提高施工材料的综合利用率,有效实现对施工材料的成本控制与质量管理<sup>[4]</sup>。

#### 4.3 加强房建施工安全管理

我国加大了在乡村振兴方面的优惠政策力度,大部分农民的生活水平也得到了很大的提升,他们对居住的环境也提出了更高的要求。很多农民对自家宅基地老房子进行翻修或新建,相关政府部门要积极宣传自建房的结构安全知识,展开施工安全知识的培训,让平民百姓也能在房屋自建的过程中提高对安全施工的重视,严格按照国家的政策标准进行施工<sup>[5]</sup>。

#### 4.4 加强施工团队管理

施工团队是房屋建筑工程的施工主体,其责任意识、专业水平、管理能力等直接影响着房屋建筑的施工进度、施工质量等,因此要提高房屋建筑质量,务必要加强对施工团队的管理,打造高素质的复合型施工团

队,切实提高施工团队建设水平与行业竞争力。施工团队管理层应具备扎实的专业理论知识与丰富的施工项目管理经验,既要深入了解房屋建筑工程整体施工规划,又能及时应对施工作业过程中出现的各种应急问题,做到通盘统筹、有效调度。要加强基层施工人员的考核,结合房屋建筑规模及实际施工能力需求设计准入门槛,严格把关施工人员专业能力,只有满足标准的施工人员方可参与。同时对考核通过的施工人员要加强岗前培训,如工作内容、岗位规范、思想意识等,以夯实其责任意识,在施工作业过程中严格落实岗位责任<sup>[6]</sup>。此外,随着建筑行业的发展,建筑施工工艺、施工材料逐步更新,建筑企业要重视施工过程的技术交底,及时联合相关部门加强对现场施工人员的培训,以确保新型施工工艺与施工材料的正确应用。

结束语:综上所述,要想真正落实解决房屋建筑工程施工质量的问题,就必须保证施工过程中的整体效益。将责任落实到各部门中,更多的是落实到每一位工作人员身上,每一位工作人员都能够承担相应的职责,采取相应的措施进行完善与处理,采用现代化的方式进行施工,加强对施工过程的整个流程控制力度,保证施工建设的工程质量,只有这样才能够保证施工管理作业的稳定性和安全性。

#### 参考文献

- [1]田茂盛.试析房建工程质量控制中的施工现场管理[J].居舍,2022(20):148-151,155.
- [2]赵亮.建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施[J].中国住宅设施,2022(06):66-68.
- [3]马得栋.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].房地产世界,2022(12):97-99.
- [4]孙杰,崔宇,王楚君,等.建筑施工现场管理创新及绿色施工管理思考[J].居舍,2022(17):144-147.
- [5]杨宁国.基于环境保护的建筑施工现场管理研究[J].工业建筑,2022,52(04):267.
- [6]叶凡.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].新材料·新装饰,2022,4(5):3.