

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

薛 荀

新沂蒙集团有限公司 山东 临沂 273400

摘要：随着国家综合能力的增强、城市化进程的深入，更多的大楼拔地而起，给我们创造了优越的居住办公条件。当前人们对建筑工程的品质要求也愈来愈高，同时由于城市建设规模的增加，施工难度也有了较大提高，为适应社会各方面的需求，施工公司必须做好对施工现场的监管工作。由于目前采取的传统建筑施工现场管理方式和理念已无法适应新时期的经济发展特点，因此必须提高和完善建筑施工现场管理办法，为工程项目的顺利实施提供重要保障。

关键词：建筑项目；施工现场管理；优化措施

引言：我国建筑行业在近些年实现了跳跃式发展，在水平逐步提高的进程中也产生了出新的时代特征。作为我国建筑施工质量监管的重点部门，施工现场管理工作直接关系到施工单位的经济效益和社会效益，与建筑质量、工期效率以及环保意识等都存在着十分紧密的关系。正是基于此，政府要不断改进健全的施工现场管理体系，从而促进中国建筑行业的可持续发展，以满足社会当前发展的新要求。

1 建筑工程项目施工现场管理与优化的重要性

1.1 可提高工程项目的质量

通过加强建设施工现场监督管理，可以对建设工程产生积极有效的作用。就目前而言，由于施工单位在开展工程施工中，经常要接受各部门的监管，如果工程所使用的建筑用材或者是施工工艺上出现了问题，便会导致整体工程遭受不良影响，连带着施工单位本身的经营发展也会由此遭到严重阻碍。为防止这一状况的发生，施工单位在进行工程的项目管理活动中，都必须提高对各个工程问题的关注度，做好对材料性能和品质的控制，如果发现材质存在问题也要及时做出反映，以此来保证施工材料的总体品质不致遭受外部各种因素的影响^[1]。而后，在开展现场工程施工与监督管理工作的过程中，施工单位还必须建立更加健全的质量管理和机制，以协助工作人员确定安全施工的各个关键点，对不标准化动作予以制约，并由此来保证施工内容的合理性和可靠性都能够满足预期标准。

1.2 可提高施工安全性

安全是建设工程施工的核心，同时也是施工单位在建设工程施工中所不能忽略的，因此在施工控制的各个环节中，为了保证施工安全可以超过预定目标，施工单位影响通过对现场秩序进行标准化管理，并对人员的安全意识和社会责任意识进行培训，使得人员的施工状

态都可以达到预期标准，从而为其今后发展打下了良好的基础。因为整个建筑有着比较明显的复杂特点，在进行整个建筑管理的过程中，很容易就会发生环节上的问题，每一个阶段出现问题都会使得整个建筑工程的施工品质收到一定影响^[2]。所以，施工单位在进行工程施工与管理的过程中，都必须清楚施工现场管理的重要意义，并进行全面协调性管理，并由此来进行对现场施工人员的监管工作，以减少重大安全事故出现的几率，以及运用科学合理的技术手段进行对施工人员安全的控制。

2 建筑工程项目施工现场管理中存在的问题

2.1 缺乏有效的质量控制措施

部分施工单位对施工现场的机械设备及其现场作业人员的规范，没有合理的质量控制措施。不但对建筑器材的质量方面没有必要的质量检查监督，而且对建筑器材使用的处理和贮存等方面也非常混乱，对于建筑钢材的出入库记录没有详尽的记载，而且也可能出现建筑钢材因为没有适当的保温和防火防尘设施而产生了稳定性降低的现象^[3]。另外，由于部分施工单位对场地施工作业的质量管理操作不严格，造成施工时产生了负荷不均匀或者建筑构件的坚固度和承重稳定性都达不到设计标准的情况，严重影响了建筑施工效率，同时也客观地导致了建筑施工成本费用的上升，严重影响了中国建筑行业的健康发展。

2.2 施工人员综合素质有待提高

施工技术水平直接影响着施工的品质与效果。不过，由于一些地方从事施工的人员素质并不高，也没有严格根据国家施工规定开展施工。部分施工单位由于没有技术能力，没有聘用专职人员负责实施，造成部分工地操作没有依照施工程序完成。施工现场监管不到位，工作人员偷懒，或者偷窃建筑物品及器具，严重干扰了建筑施工行业的管理。

2.3 安全管理措施不到位

由于目前许多建筑工程项目立项快、设定工期短,所以很多时候施工方为了追赶工期进度,安全措施没有做到位,不仅施工安全风险较高,而且同时影响了工程施工的质量管理效果,也危及到了整个工程的施工质量,而如果发生了施工安全事故,就会给整个工程进度造成更严重的影响。

3 建筑工程项目施工现场管理改进策略

3.1 做好图纸及清单审核工作,优化施工方案

在施工前期,图纸、清单审查也是一个关键的操作过程之一。文件审查是正确施工管理的基础,清单审查是施工管理控制的重要环节。两项深深的反映了工程项目的整体效果。施工企业在根据设计文件开展审核作业的同时,必须针对施工文件做好充分的研究,如此可以正确的诊断出工程设计中的问题与困难,同时可以根据设计图中可能出现的问题加以解决^[4]。从所有环节出发来对实施计划加以细化,在保证实施效率的基础上,最大程度的控制实施成本。在清单核实工程中,根据以往的成功经验,根据同类工程情况,对漏项、工期误差、材料询价等问题进行了逐项核实,对整个工程项目成本可达到的心中也有数,这样工程经济效益也可获得了基本保障。

3.2 加强对现场人员的培训

施工人员的综合素质,直接关系到整个施工项目的施工质量和施工进度。所以,建筑施工公司要对现场员工的安全教育训练和专业知识培训更加关注,主动汲取国外的先进经验和理念,对企业的组织管理体系进行改造完善,让员工的职业认识能力、意识、施工观念有所改变,使管理者、施工与技术管理人员全面掌握整体施工过程和必须关心的事情。比如,对建筑材料购买人而言,要严格遵循建筑材料采购—材料贮存—材料利用—预料处理的过程进行^[5]。其中,要首先对资料的数量多少加以确定,随后进行发放和监控资料的状态,进行登记检查,由监督员对整个流程实施监管。强化施工现场控制,严格按技术规范实施,对每一个施工过程实行规范控制,全体员工形成良好的工作理念和意识,发挥好自己作用。

3.3 强化现场施工材料的管理

工程施工建筑材料不仅仅是建设项目施工的基本材料,同时又是机械设备处理的主要对象,是工程维护与施工成功的关键保证,所以对建材材料的选用也就更加尤为重要与关键,其质量不但关乎施工的总效率,而且还关乎施工行业生产成本的管理和效益的取得。所以

在对建筑工程材料的选用上必须充分考虑到建筑材料的品质与公司效益之间的联系。另外材料运送也是降低建筑成本的一个关键因素,所以要尽可能使用短途的交通同时针对一些特殊材质需要依据材料的特点进行维护工作,防止材质产生损失;再者是要进行清理工作,避免遗漏和丢失等问题^[6]。当物料进入仓库之后要对各种物料的储存要求加以严密的管理,小心气候以及各方面原因对物料的影响。

3.4 全面落实施工现场安全责任

首先,在建设施工现场内,应确定具体的控制措施,由专门的人员实施控制,并把职责落实到人。对现存的保护项目必须要做到位,提供良好的建设条件,保证项目的正常实施。其次,有关部门应根据施工企业的实际状况,对施工监督管理机制加以完善发展,使现场的管理工作和监督紧密联系,将内部各种因素造成的损失减至最小化,增强施工方案的施工稳定性。最后,在对施工现场的机制加以管理的同时,更要加强相关的管理防范措施,对能够控制整个施工现场的各种因素做出全方面研究,查找能够造成建设企业施工现场重大安全隐患的主要原因,发挥现场管理的监督功能,进而制约和规范施工的行为,确保建筑施工质量有所保证。

3.5 优化项目进度编制

在实施过程中,施工单位首先要及时制定方案,之后按照时间以及工程实施状况来制定施工进度计划和实施计划明细清单,然后进行详细操作。在工程建设时,施工单位应当严格按照工程建设规划,同时按照工程的实际状况来调节施工进度,以确保工程的顺利实施。施工单位还必须协调好工期和施工进度之间的关系,在总体上控制好施工速度^[7]。在实施之前,施工单位就必须进行准备工作,并保证在各个环节均有人员对施工现场进行检查和监控。各阶段完成后,技术人员必须完成产品检验任务。有条件的施工单位能够通过自动化管理,对工程进展和人员物资情况进行现场监管,以及时处理施工现场上的各类突发性现象。

3.6 建筑工程土建施工现场技术管理

要保证土建工程施工产品质量达到施工要求,最大限度地减少危害,必须对工程产品质量实行严密的检查,以便及时发现问题及时处理。经过阶段性的测试,充分保证了项目的管理工作才能真正贯彻到实处,而为了达到这一要求,就需要测试技术人员一定要做好工作认真负责,并且还必须结合运用最先进的测试工艺与仪器,并采用系统化的流程来进行工程的测试管理工作,对于出现的情况应加以详尽的记载,从而为解决办法的

给出奠定合理的基础^[8]。对工程中的隐蔽项目则要落实在检验项目中,按照检验程序要求进行监理日记,最大限度地确保检验结论的实际准确性,增强建筑工程施工的稳定性的。

3.7 完善监控系统以及信息沟通系统

因为场地施工管理所的知识点相对较多,仅仅依赖人力很难做到全过程、全领域控制,必须借助先进仪器和信息技术,建立全领域控制体系和信息沟通技术的方法,对现场各阶段过程进行监督,对实施过程进行信息沟通和配合,实现规范、高效率现场实施工作。为了保证系统功能运行,相关单位一方面必须进行监测设施和信息沟通设备的检修,要确认装置是否与系统设置条件一致,并且及时进行日常测试和维护,才能使其功能能够最大程度充分发挥起来;另一方面需要进行的信息采集、传输和管理,可采用建立数据库系统的方法,对有效资料进行搜集和利用,才能对施工决策产生有效帮助^[1]。同时必须搞好实施单位与监理的信息沟通机制工作,并确保各种施工资料能够得到完整、有效传递,从而做到对现场实施的高效指导和控制。

3.8 优化完善工程施工现场管理制度

一般情况下,为保证工程建设标准的规范性,有关部门必须实现建立一个健全完备的管理体系,对施工加以指导,防止施工事故和情况的发生,并对质量和使用寿命予以保证;但是,在部分施工单位的日常施工活动中,因为企业管理层对这个领域不够关注,造成企业管理层没有健全的管理体系,从而影响施工现场的正常管理,为将上述问题加以有效解决,有关单位工作人员必须严格遵守合同内容规定,并结合政府相关主管部门的政策规定,共同增进对建筑自身特性等方面的认识,由此将产生出更为优质完备的管理体系,减少故障情况发生的可能性,并保证实际建筑质量的安全,从而推动中国建筑行业整体的安全管理^[2]。

3.9 质量控制精细化管理

就总体状况来看,质量实施细则与产品质量监控计划二者之间相互影响,但又有一定差异。其中,品质管理规划的目标是房地产工程的品质,该规划应用到整个建设项目施工流程中的各个方面;质量实施细则的主要

内容就是分部分的质量,它所制定的主要准则是质量管理计划,针对不同分部分项目施工的特殊性来实施精细化管理,并通过改善各部分项目质量来保证整个工程。在编写工程质量管理规划和实施细则中,由施工单位建设技术人员针对该项目的具体内容负责编写,并将设计要求加以详尽解释,并由施工单位的建设技术人员审核^[3]。项目部根据公司和企业的规定,对产品质量管理规划和产品质量实施细则逐级审核,以便于后续过程实施,纠偏整改。

结语

在建筑现场施工管理的流程中,采用了科学合理的安全控制、对现场工程技术人员严格管理、对材料配备严格管理等方式,以更好的保证建筑施工的品质和安全性,给居住者创造了良好的人居环境。现场管控,主要指的是对现场工作人员的动作、现场物料的使用、机械设备的操作等,实施精细化集中的优化控制的工作流程。通过约束工作人员的行为,合理有序的进行工程建设,可以较为标准化的进行工程建设任务,根据工程建设规范进行作业,保证现场管理工作的有序性。

参考文献

- [1]郭颖.提高工民建建筑施工现场管理水平的有效路径[J].砖瓦, 2022(04): 125-127+131.
- [2]覃华.大型建筑现场施工质量控制要点与实践意义[J].砖瓦, 2022(04): 105-107+110.
- [3]张虎.施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J].工程技术, 2022(10): 15.
- [4]解雷.建筑工程施工质量控制与现场施工管理[J].建材发展导向, 2020(11):15-16.
- [5]耿超.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J].中小企业管理与科技(中旬刊), 2020(12):38-39.
- [6]刘律.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].住宅与房地产, 2020(27):109+112.
- [7]陈建峰.建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化探析[J].建筑技术研究, 2021, 4(4): 94-95.
- [8]杜旭东, 苟晓梅.建筑工程项目施工现场管理现状及解决措施[J].建筑工程, 2020(06):20-21.