

# 建筑工程施工质量管控问题与措施分析

张明贤

蚌埠市明贤工程管理咨询有限公司 安徽 233002

**摘要：**在现代科学技术的飞速发展和建筑工程建设中，工程中的质量控制和安全管理对于确保建筑工程的成功实施和项目发展起到了至关重要的作用。施工质量是建设工程施工管理中最关键的环节，在建筑工程建设的实践中，工程质量和安全管理工作是一个比较复杂、比较系统的工作，而且存在着许多安全隐患，严重地影响着项目的质量和安全，所以要对我国建筑行业的进行有效管理，就必须从质量着手，加强对建筑工程项目的质量管控。

**关键词：**建筑工程；施工质量；处理措施

建筑工程质量是指能满足业主的实际需要，并能达到国家和有关的质量法规和标准的规定。近年来，在建筑工程建设的新的历史进程中，却依然存在着许多问题，其中，建筑工程质量的管控问题尤为突出。在工程建设中，要有长远、全局的眼光，把建筑工程中的质量管控工作贯穿于整个建设过程，通过对质量管控的深入分析，积极引进先进的信息技术进行创新，为提高建筑工程质量提供有力支持。

## 1 加强建筑工程质量管理的重要性

如今，人们的生活水平在多元化的背景下，对建筑工厂的要求也越来越高，在这时对施工、技术、质量等方面的控制和管理显得尤为重要。在长期发展中，企业要保证施工质量控制的各方面都是严格合理的，提高效率，使其在用户心目中占据一定地位，保证其在市场上的竞争优势。因此，加强建筑工程项目的质量管理建设，具有十分重要的意义。建设工程的质量控制必须贯穿于整个工程的建设。在建设工程质量管理中，要以组织管理为核心，对工程质量进行策划、控制、改进和监督。而在建筑工程施工项目的质量管理中，应重视对质量目标的设定，也要重视质量保障，采取切实可行的质量保障措施，以保证工程项目的质量符合要求。而且我们要知道，在建设工程质量管理中，既要保证工程质量，又要做到符合客户的要求。只有重视建设工程质量的改善，增强施工质量监督和控制在的作用，才能使企业的质量管理得到持续的强化和提升。

## 2 建筑工程质量管控现状

由于技术条件和市场经济的发展，我国建筑施工企业的施工质量管理模式从传统的技术管理向现代化质量

管理转变，提高了生产力，充分发挥了管理者的创新意识，调动了项目各方的技术力量，提高了施工质量，提高了施工企业的技术水平，形成了良好的施工秩序，有利于施工的合理、有效地运行。通过对当前建筑工程质量控制现状的分析，可以看出，工程质量管控工作呈现出如下特征。

### 2.1 专业性

在传统的施工质量管理模式下，由于缺乏明确的施工质量管理配置，容易造成施工质量管理混乱，而现行的施工质量管理模式，从全过程、全方面进行了专业化的规范。不论是现场技术主管、材料检验员、监督员、资料员或企业技术负责人、施工技术总工，各岗位技术人员的技术能力水平都有明确的标准。

### 2.2 具体性

建筑工程施工质量管理有别于其他的管理工作，它是从内到外，由表及里进行的。在建设的全过程中，要对项目的整体质量、材料进行严格的控制，采取行之有效的安全管理措施，减少项目出现的安全事故。而施工过程中的阶段不同，其质量控制、安全管理会与预期有不同。

### 2.3 全面性

建筑工程往往要投入大量的人力、物力，在各个管理职能部门、施工班组、检测人员等方面，质量管理人员应该具有综合管理的能力。而按项目要求，采购有关设备、材料，全面检查质量和综合性能，在工程施工建设中，可以有效地减少安全隐患和危险的出现。

## 3 建筑项目建设中的问题

### 3.1 企业不能正确理解质量管理

在建筑工程项目的质量和安全管理中，有一些建设单位对质量和安全管理缺乏正确的理解。许多建筑企业都认为，建筑工程项目的质量和成本不能成正比，要保证工程的安全，就必须为建筑项目投入高昂的建设管

**作者简介：**张明贤，1967年3月，男，汉族，安徽省蚌埠市，现任蚌埠市明贤工程管理咨询有限公司总经理，研究方向：建筑工程。

理费用。但在建筑工程的设计和施工中，以用户对建筑安全性的需求来衡量标准，一方面可以减少建筑成本费用，另一方面，能改善建筑工程的质量。同时，加强施工技术的科研和技术创新，可以切实地减少工程成本，改善施工的质量。此外，许多建筑材料公司都把技术规范作为质量评价的标，这主要是由于企业不能正确理解质量管理，没有正确认识到我国建筑工程技术质量的本质，把施工技术标准作为全面评估工程质量的一个重要指标。

### 3.2 企业过于注重利益

当前，国内许多大型建筑项目普遍存在着一种误区，即企业过分注重自己的利益，而忽略了施工项目的质量。由于我国许多企业目前尚无健全的建筑工程项目管理方案，这就导致在项目的前期质量管理中，往往会造成一些混乱，从而造成项目前期的安全和质量管理出现漏洞。此外，部分企业还会忽略施工安全检查，没有真正认识和做到强化施工质量监管的重要性。

### 3.3 管理观念的缺失

目前，国内大部分建筑工程施工单位尚未形成健全的工程管理制度，原因主要体现在以下两个方面：一是建设项目资金短缺。一般情况下，企业为了追求更高的利润，会尽量削减支出，而建筑工程施工过程中可以节约的费用非常有限，因此，公司会在施工管理上降低成本；第二，缺乏项目管理岗位。许多公司不会在项目管理中设立一个独立的岗位，而是让其他的经理担任，这样就会使项目管理人员的工作热情降低，进而影响项目工程质量。

### 3.4 缺少竞争优势

目前，国内建筑工程施工企业大多采用承包、分包的方式来进行施工，这种落后的分包管理方式在某种程度上会造成管理的不尽如人意。从企业的组织结构上看，国内的施工单位大多属于“大而杂”的综合性单位，尽管业务范围比较广泛，但由于机构复杂，施工单位的业务处理往往不够专业，造成内部管理不够便利。在许多时候，建筑工程项目的完成主要依靠大量的施工团队，虽然现在信息化管理趋势日益明显，但国内建筑工程项目的信息化程度不高，而且国内施工团队劳动力的质量普遍偏低，许多优秀的工程项目还是由国外的施工团队来承包完成，所以我们需要思考在哪方面缺少竞争优势。

## 4 加强质量控制的措施

### 4.1 健全安全质量管理体系

在建筑工程项目中，安全管理体系既可以约束施工人员的行为，又可以确保其在施工中采取相应的安全措施，同时也可以为建筑工程建设项目的安全管理提供一

定的参考和规范，指导其安全运行。安全质量管理体系的建立，对于建筑工程的安全和质量控制具有十分重要的意义。相关企业要严格依照有关的国家法律法规，建立健全安全质量管理机构，并严格执行有关的安全技术生产责任制。健全安全质量管理体系可以使工地作业工人的工作责任感得以落实，并真正落实到工作中，企业要力求在施工过程中实现责任明确，有效地保证每个人的施工操作环节的安全。同时，作为一名建筑工人，必须严格遵守有关的安全生产管理规定。

### 4.2 引进先进的技术

工程质量是建筑项目的核心与基础，也是企业在行业内的生存之道。在施工过程中，不仅要根据工程合同、设计要求和总条款制定工程质量指标，还要严格控制质量，对新技术的使用要小心谨慎、不能马虎，也要注意对原料及设备的正确管理和使用。要从根本上保证工程技术的科学性和合理性，就必须对施工技术进行优化和改进，并在此基础上进行有效地创新。因此，建设单位要根据现场情况确定和划分施工任务，保证每个工人都能理解施工要点，提高施工技术水平。采用先进的技术，可以确保产品的品质，改进施工工艺。特别是在建筑工程项目中，以先进技术为主要推动力，对提高产品质量管理具有很大的影响。根据工程的实际情况，提供质量标准、工艺流程、操作规程或评价体系，以提高施工技术水平。从总体上看，既能确保建筑工程建设的质量，又能降低成本，缩短生产周期。

### 4.3 加强施工过程的质量管控

加强施工期间的全过程质量管控是保证工程质量的重要环节。我们要掌握施工进度，并制定相应的管理方案；进一步推进职工的责任感，建立项目责任制；要进一步认识到管理者的责任，并进行清晰的责任划分，分步进行质量管控工作。在施工期间，应充分掌握一切可能影响到质量的因素，在进行工程施工前，应事先对工程质量进行控制，严格检查各工序的工作内容，并对施工全过程进行监督；在完工的时候，一定要把所有的问题都解决掉，这样才能确保项目的质量。目前很多团队在做质量审核时，并没有完全掌握全部的施工进度，没有给予足够的重视。但施工是一个完整的过程，要达到最终的质量，就需要全程监控，采用科学的方法和技术，在整个施工项目管理过程中，要积极地解决各种问题，以确保项目的质量。

### 4.4 严格控制施工设备质量

对于建筑工程设备的使用，企业要对设备的技术参数、使用规程和使用年限进行全面的检查；对在用的机

器,要定期进行机械设备的保养和维护。同时,企业要提高设备操作人员的素质,并要求其具备相应的资质证书,掌握设备的正确使用方法,确保设备的正常使用,以维护施工的安全,提高工程建设的效率。其次,施工单位要安排人员对机器的使用和保养进行记录,以保证设备的性能和质量。举例来说,在使用塔吊设备时,作业人员要取得项目许可方可进行作业。最后,在技术人员发现机器故障时,要及时进行维修,制订相应的措施,以保证施工项目的质量和工人的人身安全。

#### 4.5 加强建筑工地的安全管理

安全是确保施工进度和提高工程质量的重要手段。只有在确保安全的前提下,才能考虑其他因素,因此,加强工地的安全管理非常重要。建筑工地的安全管理是一个庞大的工程,涉及的各个环节,如机械、人员、操作等。同时,施工现场的安全管理工作也是一项难度较大、跨越时间较长、工作量较大的工程。建筑工地的安全管理不仅体现了企业整体的管理水平,也体现了施工项目的发展趋势。所以要根据施工现场的实际状况,采取有效的安全管理措施,推动企业整体管理水平再上新台阶。

#### 4.6 加强对材料的管理水平

在建筑项目实施过程中,必须加强对材料的管理,不仅可以使整个工程的质量得到提高,同时也能给施工单位创造更好的经济效益。随着建筑项目的发展,尽管建材的品种日益增多,但其产品的品质却是良莠不齐。因此,要逐步地对建筑工程项目的建设管理制度进行优化和完善,以保证建设项目的科学和合理。对材料的全面管理,不仅要在采购上,还要在建设上加强管理。因为材料的种类和数量都是由设计师来完成的,所以在采购的时候,设计师必须要从实际出发,选择出高品质的

材料。

#### 4.7 加强对技术人才的培养

不管是一个团队,还是一个企业,最关键的就是人力资源,因为一个团队都是由人构成的,因此人力资源对建筑团队的作用也很大。所以在制定管理战略的时候,必须要加强对技术人才的培养,加强培养员工的心理素质和操作能力,同时还要招募更多的技术人才。随着时代的发展,对技术人才的培养要朝着大数据的方向发展,所以在招聘方面也要加大对科技人才的培养,帮助施工团队进行技术上的创新。另外,企业还应当注重员工的日常工作,增强企业的核心凝聚力,增强企业的整体精神文化和经营理念。为了保持企业的凝聚力,可以考虑制定一些新的激励机制,例如鼓励员工晋升,提高工资,建立奖惩机制,增强企业的凝聚力。

#### 结束语

总之,建筑工程施工质量管理是一个非常系统化的过程,随着我国建筑工程质量施工企业的规模越来越大,和施工质量的要求以及技术越来越复杂,影响施工质量管理因素也越来越多。因此,我们必须不断地提升我国的建筑工程质量管理水平,不断地加强对施工人员、材料、机械、工艺、方法、环境等各个方面的质量管理,建立完善的制度和严格的监管体系。

#### 参考文献

- [1]达瓦次仁.建筑工程施工质量管理问题的分析与对策[J].建材与装饰, 2017(32).
- [2]田晓峰.探析现代建筑工程施工质量管理问题及对策分析[J].四川水泥, 2014(7):132-132.
- [3]马作飞.浅谈建筑工程施工质量管理问题分析与对策[J].门窗, 2017(4):169-169.