

提高建筑工程管理及施工质量控制策略研究

高振瑞

山东堂正检测有限公司 山东 淄博 255000

摘要：由于现阶段中国建筑业的蓬勃发展，随之而来的建筑质量问题也越来越多，如果不能保证建筑应有的质量，往小处讲就会对建筑整体施工的经济社会效益带来负面影响，为了使我国的建筑业健康发展，稳步前进，让社会各界的人士安身乐业，故此必须关注工程质量管理重大问题，持续改善施工质量，优化施工管理，使工程管理工作真正深入到我们每个人的心里。

关键词：施工质量；质量控制；控制方法

引言

施工质量管理是对施工过程中的各个环节进行有效监督管理，有效纠正和处理管理过程中不符合法律法规、施工文件、技术标准和质量要求的相关情况，以确保施工项目能够在规定的时间内完成。同时，通过加强质量控制，可以确保施工质量符合相应的设计指标，提高零件的可靠性也具有重要意义^[1]。因此，许多组合认识到质量管理的重要性，因此只能在激烈的市场竞争中发挥主导作用。

1 关于建筑工程质量管理的概述分析

质量管理作为建设项目的重要内容，具有一定的适应性和可变性特点。建设项目施工中有许多影响因素。在这些因素的影响下，容易引起施工过程的变化，给工程质量管理带来一定的困难。事实上，衡量建设项目质量的标准并非独一无二，由于各种因素，需要不断改变。在检查建设项目时，工作人员可以自行检查，也可以安排专门人员检查。在审核建筑工程中，施工人员可以自己审核，也可由专业技术人员审核。在质量监测活动中，必须不断收集总结经验，仔细了解有关资料和数据，进而及时预防工程中可能出现的施工质量问题，并提出具体的预防方法。在这一阶段中，质量检验人员必须具有高度的专业水平、认真的工作态度和丰富的经验。只有这样，质量问题才能及时发现和有效解决。

2 建筑工程管理的原则

项目由于实施过程中，参加企业较多，组织关系、企业情况相对错综复杂，同时实施过程中也面临着相应的影响因素，所以，为确保项目经济性与效益，在经营活动中必须贯彻下列方针。（1）预防为主^[2]。建设工程不同于普通商品，对工程活动的监控必须以预防为主，将不稳定原因、潜在的意外原因消除于萌芽状况之中，从而确保生产过程的顺利完成。（2）动态管理。因为建

筑活动中不但涉及到整个施工全过程，还同时关系到施工时间、变动的生产要素等许多领域的知识，所以对建筑活动的管理工作也不应该是一成不变的，针对不同的情况进行动态施工，不断探索新原理，研究新技术，才能提高施工水平，推动文明施工。（3）强制性。按照与国家工程建设质量有关的规章制度，对项目生产的质量安全设置、安全投入等都应该实行强制措施，以避免质量安全事故，而对国家建设质量项目施工过程中发生的违法行为也要实施强制性查处，以确保安全生产。

3 建筑工程施工质量控制的重要性

建筑历来是国家保护人民群众安全的重点建设工程，政府部门一直高度重视对建筑产品质量的监管，为推动施工技能与建筑工程质量管理制度的健全与发展，国家出台了有关法规、技术标准、工程质量管理标准、工程效果评估制度等，期望这种方法实现工程的高效优化发展。在这些管理体制下，中国建设工程得到了较快的发展，在社会管理和工程建设方面获得了明显效果，推动了经济社会和行业的平稳增长。除建筑施工公司以外，所有参加建筑施工过程中的科研技术部门和建筑设计部门应当进一步优化技术，并进行合理的工程质量管理，以落实项目的施工效果。不过，工程本身的过程和条件比较复杂，容易导致效率低下的不良结果，在施工设计与实施过程中出现许多问题与缺陷，尤其是在实施中，受到许多方面的干扰。工程建设机构和相关监管部门应针对施工现场现状，健全工程管理制度，实施建筑工程品质控制，提升项目的实施效率。

4 影响施工质量的因素

能够对项目质量形成影响的因素，主要有以下几点：人、机器、建筑材料以及施工方式，以及环境等。唯有通过严格的控制，这些影响身份因素才能在最大意义上的对施工质量进行有效控制

4.1 人为因素

实施该项目的员工数量较多,包括了一线人员,以及工程的各领导者以及管理层,但这些原因都在极大程度上对工程效率产生了负面影响^[3]。由于每个员工都是一个思想自由的个人,所以都具有一定的主观能动性,要让项目的建设质量得到提高,就必须充分地调动员工之间的劳动积极性,并专注于通过项目的设计减少劳动问题的发生一致,从而最大限度地实现了管理者的主导作用。

4.2 建设项目质量监督体系不健全

优质的工程需要完善的监管体制作保障,完善的施工管理制度需要专门的监管机关。可以说,健全完备的工程质量安全监测系统,对于改善建筑工程产品质量有着正面的影响。必须明确各机关的权限,严格划分各部门人员的责任,明确从业人员的施工行为,以防止伪造低劣、违规施工的现象。不过,由于目前中国许多建设企业还没有建立健全的建设管理监控制度和专门的建设安全部门,因此不能发挥国家建设机构的监管职责和功效,严重影响了中国工程建设管理效率和水平的提升,也严重威胁了国家公共财产的安全。

4.3 缺乏先进有效的管理模式

建筑和工地管理必须形成均衡的开发态势,如此才能够有效的对建筑的开工效率和建筑质量加以管理。但是,近年来,由于中国建筑行业的迅速成长、发展条件的不断完善,对部分先进的施工方法和建筑建筑材料也进行了革新,在给建设工程施工带来发展机会的同时,这给基础建设工程施工安全管理上增加了相当的施工难度。尤其是在施工规模不断扩大、原有的施工质量管理方式已不能适应新时期工作要求的时候,管理者必须对建设工程施工安全管理做出持续的研究与改进^[4]。但是,很多设计与工程施工单位采取的仍然是以往的传统模式,管理水平比较落后,而且管理者的工作压力、工作量和难度都比较大,所以无法对建筑施工现场加以科学的管理。建筑施工安全的管理方式和技术比较落后,关系着整个建筑的施工环境和建设管理水平。

4.4 机械因素

在工程执行过程,必须运用大量的机械设备,主要是对建筑设备、建筑施工机械等的现场控制。施工项目顺利开展的最主要条件,是要对施工设备的有关资料和对工程质量安全情况的合理把控,进而能最大限度地充分发挥机械效率,最后达到经济效益的最佳。与此同时,施工机械设备的作业人应当遵守机械作业程序,并认真执行有关规定,以减少重大安全事故的出现。

5 提高建筑工程管理及施工质量控制策略

5.1 优化施工管理制度

建筑工程施工管理制度优化需要做好以下几方面:首先,必须优化管理者的考核制度。从工程管理的角度出发而言,相关公司也可将奖惩制度落到实处,旨在使其能够更深刻地意识到施工管理的重要性。第二,为了优化管理体系还需要更施工过程的监督管理,从而要求每一个施工环节的有关人员,都要进一步地增强自身的管理意识,并心甘情愿地服从于相关的监督管理。第三,还必须采用有效的手段对建筑施工现场的信息进行优化,并对每一条信息实施全面管控,在第一时间发现问题并妥善处理问题,以此旨在真正保证建筑施工项目的安全和工程质量。

5.2 做好施工前工作

建筑工程施工前需要做好相关准备工作,建立完备的进度规划和工程质量管理方法。对工程设计图纸进行仔细分析,对建筑材料要进行严密的检测,并对机械设备进行性能测试。健全科技管理,由专职人员提供实施方案、认真分析审核设计图书,适时发现问题。做好施工组织设计、建设施工进度规划布置、建设施工现场作业人员的配置、定位及测量控制轴线等问题,结合实际具体情况进行现场施工布置准备,并尽可能地选用经验丰富的施工者进行操作,建设企业也要做好了相应培训,并必须遵守绩效考核体制和人才筛选制度。

5.3 加强材料管理

为了更好地提高建筑质量,还需要有效地提高建筑材料的质量。第一,需要建立完善的物资管理和销售制度,更好地加强物资管理,减少不必要的物资浪费,提高物资使用效率。二、做好材料采购工作。面对各种施工载体项目,有必要合理选择相应种类的建筑材料^[5]。购买过程中要充分考虑到使用的各种性能参数,并要确认制造商的有关信息,以确定选择的建材是否满足工程建设的需要。第三,要做好建材测试工作,对相应建材性能指标进行现场测试,以确认相关性能指标是否符合有关建筑设计规定。通过抽样测试可以判断购买的材料是否存在质量问题。只有严格确保材料质量,才能更好地保证设计质量和后续的施工质量。第四,做好新材料的应用。一些传统材料很难满足施工要求,必须不断应用新材料,才能更好地提升施工质量。

5.4 加大建筑施工全过程的监督管理力度

在施工管理、施工安全管理活动中,管理单位必须建立健全的监管体系,保证各个部门管理工作的协调发展,并强化技术管理能力,提高建设工程施工管理效

率。对于处理建设工程施工安全问题、管理落实的不足方面, 监理机关必须形成具体的责任体系, 使其落在个人头上, 避免互相推诿的现象。在建设工程施工的全过程中, 管理机关必须深入分析工作特点, 并提出切实可行的工程质量管理对策, 管理者也必须严于律己, 严格地依照标准要求进行施工现场管理, 为了全面落实工程质量管理, 还必须针对施工管理、工程质量控制双方的相互关系加以统筹, 从而提升工程项目的整体施工质量、综合经济效益。

5.5 加强施工过程中的质量管理与控制

建筑品质管理的关键就是增加对建筑全程控制, 是对整个建筑期间的品质控制关键所在。对施工流程中的现状加以把握, 进而有针对性地制定管理规划; 进而促使职工责任意识, 并执行质量问责制度; 应该逐步对施工人员的职业进行确定, 并有针对性的作出规范^[1]。对施工流程实行严密的辨别, 分阶段的做好工程质量管理。在施工筹办的时候, 就必须通过充实掌握所有能对工程形成影响的要素, 来提前结束工程准备阶段的工作任务; 在进行施工的时候, 一定要预先对工作质量做好监控, 并严格检查好每个操作过程的信息, 同时, 还要控制好施工的整个过程; 最后的建设检验的阶段, 也必须完成全部检测工作, 并实时找到隐藏的漏洞, 以提高施工的品质。

5.6 增强工程人员的质量控制意识

在实施过程中, 施工技术人员的建设管理能力十分关键, 施工技术人员的不管理能力和专业技术水平对工程的实施有着十分关键的作用。如果领导者在经营活动中采用敷衍的方式, 会直接造成项目质量的下降。所以, 政府应该狠抓人力基础设施建设, 进一步强化和提升施工人员的质量安全意识。唯有增强员工品质管理意识, 方可有效地保证施工管理与施工品质的合规性。

5.7 规范建筑行业施工秩序

有关主管部门将对建筑行业的市场发展环境做出不断的优化与调控, 以规范市场发展秩序。首先, 政府有关主管部门要对建设工程招投标制度加以完善与规范,

避免串标围标问题。市场监管部门要强化对市场招投标工作的监管, 并根据市场中的问题提出管理办法, 比如: 针对串标问题, 要加大对招标组织的监管, 并重新完善招标过程, 如对招标的条件和内容要在招标时实行现场招标任何的招标人, 在中标之前均不得提前了解招标内容^[2]。此外, 关于资质挂靠的问题, 在招标要求中应明确规定投标公司必须要具有相应的设计资质, 并且需要具有相同资质的施工案例明细, 工程案例施工公司要和投标公司的名字相统一。另外, 监理机关必须根据分包情况提出严格的处罚措施, 利用这些监管和处罚方式来防止非法分包活动的出现, 以此规范建设市场秩序。

结语

经过调查我们认为, 下列方法有助于改善质量。第一, 要建立健全的质量管理制度。要按照合同, 对施工要素加以优化设置, 促进工期管理的科学化合理性, 同时对工程质量管理进行标准化。第二, 要节制好施工进度, 对节制要点进行肯定, 并重点注意筹办以及进程的节制。当前建筑行业的发展越来越迅速, 远远超过了人们重视质量管理的程度, 在这种情况下, 很多问题就会暴露出来, 极易造成质量事故的发生。要推动经济发展与社会发展, 就必须真正做到把工程质量放在首位, 要管理好建筑工程资质, 促进管理工作的科学化、规范化发展。

参考文献

- [1]张军.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2019,No.292(10):55-55.
- [2]刘明和.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].工程技术发展,2021,1(2):12-13.
- [3]张存祥.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].商品与质量,2020,000(002):16.
- [4]谢红维.关于房屋建筑工程施工质量及施工安全管理措施的思考[J].砖瓦世界,2021(3): 155-156.
- [5]李桂峰.对房屋工程建筑施工质量及施工安全管理措施的思考[J].大众标准化,2021(13): 148-149.