

建筑项目施工管理优化措施研究

赵 慧 冯 涛

德州建设项目管理有限公司 山东 德州 253000

摘 要：由于我国经济的房地产业正在迅速的增长，而市场竞争也在不断的增加，因此施工企业为了在激烈的市场竞争中存活下去，就一定要努力提高建设项目的施工管理，而良好的施工管理也能够有助于施工单位对施工质量的管理。不过，在具体的建设管理上还面临不少的困难，这就必须对建筑管理制度加以完善。

关键词：建筑项目；施工管理；优化措施

引言：在建筑施工中，施工管理是指一个带有系统性和复杂性的管理工作，它涉及到了建筑施工的许多环节和范畴，如果管理工作不科学、不规范，很容易对建筑施工者产生误导，从而影响建筑施工安全和建筑工程质量。所以，施工单位必须要全面关注施工管理，根据项目的具体情况，进行项目管理，保证其有效性与科学性，从而保证施工的平稳和良好的进展。

1 建筑施工优化管理概述

1.1 施工管理过程的实质施工管理的过程中，重点是施工管理的规章制度管理和档案管理、对施工人员进行技能方面的训练，对文件进行严格审核和深化质量控制，在这里就涉及安全问题。建筑施工管理企业在经营类别上，主要有内业与外业之分。就内业的实际而言，建筑工程的技术控制是一项融技术、质量和安全的考虑于一体的技术。因此，在施工建筑中作业人员根据施工需要定期培训并建立了系统的技术管理方法，同时根据施工队伍的技能情况更好的加强了技能指导工作，并把一些重要技能信息进行了归档保管^[1]。就外业的实际而言，施工技术的实质就是施工的技术合理的设计与实施。从这种观点出发，需要越来越多的设计人员及时正确的对施工提供技术方面的改进与革新，从而继续推动施工科技的可持续发展。

1.2 施工管理模式改善的作用在当前，对施工管理模式改善产生非常实际意义的作用。随着当前建筑行业的日益发达，民众对于物质生活的要求日益提高，施工过程的质量日益引起我们的注意与关心。所以，在具体的建筑施工质量优化管理中，要进一步建立技术管理体系的优化措施，对有关信息及时做好存档，同时定期做好对施工的技术培训，以提高公司建筑施工的效率，改善公司建筑施工产品质量，提高施工成本的有效节约，增强建筑公司的核心竞争能力，从而更好的为建筑公司夯实发展基石^[2]。在施工的过程中，通过做好施工管理优

化，可以进一步平衡了施工团队在资源与人员方面的整体发挥，从而合理的确定了施工工期，以保证施工生产的质量。

2 建筑企业优化质量管理的基本原则

2.1 科学合理的原则

科学合理原则是建设领域项目管理工作的基本原则，也是建设项目管理运行过程中应共同遵循到的原则。在建设投资项目运行中，要尽量用一种科学适用的使用方法，以历史事实条件为判断依据，进行正确合理高效地运行管理^[3]。制定施工的投资战略必须要达到切实可行、科学，符合当前施工设备企业发展的生产实际与发展，从而可以促进国内施工建设企业有更好快速的持续发展。

2.2 经济效益原则

所有现代施工监理企业建设的工程最终预期目标通常都是盈利，经济效益原则才是企业施工与项目管理方面的重中之重。以往盲目的施工管理方式忽视了施工项目成本投入的实际重要性，只知道注重工程建设进度控制和工程项目质量，导致浪费了工程建设大量施工成本费用的资金消耗，不利于建设企业长期获得效益良好企业的收益^[4]。随着我国经济科学技术的迅速先进的发展，经济一体化的发展概念，促进着现场的施工质量管理模式的全面改革，通过现场对目标客户需求信息的全面分析，最大化利用建设新项目资金来全面满足建筑市场需求，并希望在这个此的基础上，利用市场所有闲置的建设资源，都是可以有效用于项目成本有效控制、质量管理改进，跟上工程进度质量和项目市场满意度，促进了建筑及施工建设企业可以获得的更好高的经济效益。

2.3 标准化原则

施工在现场操作要始终遵循施工的主要操作原则，即是现场标准化施工和操作规范化。施工作业过程中，施工单位应自觉严格遵守有关监理规定要求和验收标

准,确保好施工过程现场验收的全过程质量。标准化、规范化作业对安全施工及现场验收意义极为重大,是安全施工和质量安全的可靠有效施工保证,避免因施工操作过程任意性强,造成安全施工或质量缺陷,延误整个施工项目进度^[5]。

3 我国现代建筑施工管理优化过程中存在的主要问题

3.1 施工制度不完善

在开展建设工程施工的过程中,因为没有一套完整的参考规范,所以不能建立一种行之有效的监理制度,这也就导致了现场混乱的状况出现。在进行具体的建设过程中无法进行建筑信息的对接,相关建筑技术人员的工作也无法进行高效的开展。类似的,由于施工的责任分工也非常不清楚,于是在很多工序的施工过程中也会发生了不能完全根据施工的设计条件开展施工的现象,对施工的验收检测等工作也不能做到位等状况时有发生。产生上述问题的首要因素,是没有一个较为合理的施工管理制度^[6]。所以针对建筑管理制度做好全面的管理工作是十分关键的,如此可以合理确保建筑工程的品质能否达到设计的预期。

3.2 缺乏有效的施工管理技术监督

目前施工管理中缺少有效的施工管理技术监督,很多原因都制约着有效的管理技术监督发展。其主要体现在建筑施工的控制出现缺陷以及内部机制还不够健全。内部控制问题主要是有一些素质低下的工程技术人员,还不能发现各种设计隐患。监管制度中尚存在着相关规范性的薄弱点,没有健全的机制。这些因素都严重影响着工程建设的顺利实施,并因此产生问题,严重制约工程建设的质量^[7]。为了避免工程发生无人管理和不依法施工的现象,从而做出监督制度的奖惩规定,以提高对施工的安全意识,从而提升工程建设的效益和工程质量安全。

3.3 缺乏完善的施工管理体系

目前中国建筑行业普遍在施工管理方面缺乏经验,且大部分的建筑行业基本都有工程公司竞标分包施工,而工程公司的施工管理水平又参差不齐,这也将造成施工服务质量的较大差距,从而无法确保建筑施工时能够百分之百工程质量的保障。这主要是由于竞标分包的时候双方所在公司遵循的准则往往是不相同的,比如这家选择价格更低廉的,而有些则是挑选对施工品质更有保障的,其实企业的承包机构内部有着技术的差异,而出于各种因素,原材料也会存在一定差异,这也就导致了施工过程的衔接环节存在困难,这也就暴露出目前建筑行业没有健全的工程建设管理制度^[8]。这也就带来了相应的许多干扰因素,使得施工环节的各个环节发生困难,

严重影响施工效果和产品质量。

4 优化施工管理的措施研究

4.1 优化技术管理体系

在进行施工管理的优化过程中,一个完善的管理体系是必不可少的,所以必须要结合工程的实际情况,对我国相关的法律法规进行全面的了解,如此,可以进一步地完善企业管理体系的不足。而唯有如此,方可克服中国目前建筑施工流程中出现的漏洞。在实施构建技术管理体系的过程中,针对所有涉及的技术差异一定要进行全面的研究,如此就可以更有效地提高技术管理体系的合理性。另外,在实施的过程中一定要注意各项目管理制度的建立,充分注意实施制度的统一性。在进行专业的实施活动中,一定要全面关注工程的落实工作,这对整体提高专业工作人员的技术素养具有十分关键的作用,同时,还可以给对施工技术的管理增加了保证。管理体系的建立,对于相应的施工单位的不同施工单位可以实现更高效的管理协调,并且同时也能够注重相关技术人员的培训和相应的质量管理,这对于技术管理的完善具有十分关键的意义。

4.2 加强对工程建设人员的培训

由于建设项目规模庞大,施工量巨大,而且项目现场施工作业环节比较复杂,在施工现场,要招聘大量工程人员,提高施工人员专业能力是一项建设公司重点工作,要提高人员的专业能力,才能够保证工程质量达标。由于一些农工接触的教育不多,在施工时,对工程图纸认识不准确,容易出现设计错误,从而导致施工质量事故频出。项目企业应加大对施工的人才培养,到施工现场讲授安全常识,施工技能基础知识以及各种施工机械设备的运用技术,并经常组织人员开展项目管理技能训练,使管理者能形成规范施工行为和完善施工的思想意识,从而提升整个项目管理能力。

4.3 优化完善工程责任制,加强现场的监管

工程公司要想使项目建设作业能够稳定推进,就要制定工程责任制,还要加强对工程人员工作的监督管理,只有完善的工程管理机制,才能够使工作人员有更强烈的责任心责任感,进而去保证工程质量达标,而且能够使人员规范的操作。在工程现场制定责任制,将工程施工的责任和现场的安全管理责任意识深入到每个人的内心中,以此去优化完善施工管理的各方面工作,让这些人员能够注意规范自己的行为,才能够促进建筑工程质量不断的提升。公司要规范人员的施工行为,还要求监管人员加强监管能力,做到管理知识和工作技能的创新,提高项目现场监督水平,实现施工作业能够顺利

完成。

4.4 提高施工质量技术管理和投入

施工的好坏和质量直接有关。首先，负责管理的施工单位应该增强对建筑管理的责任，明白质量检验和消费者的接受对企业的长期发展是具有决定作用的，这可以对管理和人员配备的状况作出客观的评价，按照规范的要求和标准施工建设，如果出现建筑施工质量较差及时进行调整并尽力保证工程的总体品质。实施工程中还必须开展技术交流，技术因素不但涉及个人技能，总的要求还是技术，资料，检测技术和试验方法等。对前期图纸深入研究、完善，对好的设计和方案要及时对班组和负责人作出书面汇报，并提供详尽的节点图纸及施工工艺，要充分考虑现场工人可操作性，实现一次性完成，尽量减少无谓的返工。这样更进一步完善了整个工程的管理。

4.5 对施工进度进行严格有效管理

如果仅仅追求简单的速度，结果只会大大降低施工效果，缺乏安全意识的施工速度也无法带来高品质的施工。另一个反面，延迟的施工时间非但无法保证施工的总体安全性与工程质量，反而因为施工时间的拖延，也会造成工程项目无法及时完工。所以，为兼顾工程质量并确保施工的按时进行，就必须做好以下几点：首先，在施工现场必须严格地按施工进度，加强对施工开展的监督与把控，并进行BM模拟施工的演示，以保证施工的效率为基础，促进提高了施工人员的进度意识，并保证了工程项目能够根据组织者的施工进度表的规定完成。第二，根据建设单位施工进度误差分析表，施工进度必须按照实际状况进行调节并分析原因，结合该项目的总体难度，给后期施工留出充分的时间，以保证合理的施工完成的项目。而且，为了避免建筑工程中无法预料情况的发生，还需要给予充分的时间来允许建筑工人返工，在这些前提下，可以适当拖延整个施工期的程序，以防止重复制定方案，将事情搞得越来越繁琐，工作人员就会因为无法及时进行施工而有负面心情，对整体施工的品质与安全形成影响。

4.6 优化建筑施工的安全管理，保证建筑文明安全施工

优化施工的安全管理体系，首先需要认真的建立合理的安全生产管理体系，严格执行各项施工安全的规定，严格执行岗位责任制，搞好施工安全技术交底，对施工安全做好监督，避免安全事故。强化了对施工技术人员安全施工方面的教学与训练，也增强了他们对安全施工的知识与能力，从而避免了安全事故的出现。严格依据施工的质量交底与安全规范来操作，提出合理的施工计划，科学合理的安排现场施工时间，规范的落实施工安全标准。在建筑施工活动中，做好对工地环境的检查，可以有效的发现安全问题，减少安全隐患，防止了因为安全问题而造成的生命财产的损失。

结语

目前施工管理还面临一些问题，不利于施工公司良好的发展前景。因此，施工企业必须要优化建设企业施工质量管理体系，强化建设施工企业的自身队伍建设、注重建设工程中施工质量过程监督管理、加强对质量成果的考核，以推动施工产品质量的改善和建筑行业的健康稳步发展。

参考文献

- [1]黄忠.优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].江西建材, 2020(10): 25.
- [2]黄兆辉.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].建筑与预算, 2021, (08):83-85.
- [3]陈良明.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].智能城市, 2021, 7(14):74-75.
- [4]马青.提高建筑工程质量中优化建筑施工管理的价值及路径[J].居舍, 2020(06): 146-146.
- [5]邵转吉, 马文娟.建筑施工管理中加强工程质量监督的措施分析[J].居舍, 2020(30): 124-125.
- [6]陈杰.简述如何优化建筑施工管理提高建筑工程质量[J].建筑与装饰, 2020, 000(004): P.73-73, 78.
- [7]杨新林.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J].房地产世界, 2021, (23):99-101.
- [8]杜国栋.建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施分析[J].现代营销(经营版), 2021, (09):82-83.