

建筑工程管理及施工质量控制措施探讨

程腾飞

航天规划设计集团有限公司 北京 102627

摘要：近年来，我国国民经济快速发展，人民生活水平不断提高，建设项目在施工技术、建筑材料等方面取得了长足进步；特别是在建筑需求不断增长的背景下，规模施工量也在不断扩大，施工质量管理、绿色管理和企业可持续发展已成为建筑行业的必然发展趋势，因此，施工单位应科学控制施工期间所用的建筑材料、资金和人力，实现资源优化配置，大力推进施工管理，融入更多先进的管理理念和管理技术，提高建设项目的施工质量，确保施工安全。建筑企业需要更加重视建筑工程的施工管理，才能促进建筑行业的稳定发展，本文将对施工管理的现状进行分析，并提出一系列改进措施，希望能为同行提供帮助。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；策略

引言

随着我国社会经济快速发展的快速进步，城镇化进程逐步加快，多年来，我国城镇化建设水平逐步提高，在此背景下，建设项目建设数量逐渐增多，规模逐渐增大，因此对工程质量的要求也逐渐提高。在一个建筑项目的施工阶段，工程控制是一项非常重要的工作，对工程的按时完工和整体质量有着重大影响，现已引起建筑企业的高度重视。对于工作人员来说，要清醒认识工程控制和工程质量控制的重要性，研究在实际过程中可行的控制方法，提高控制水平。基于此，本文分析了改进建设工程控制和施工质量控制的策略。

1 建筑工程管理及施工质量控制的重要价值

1.1 降低建筑的社会成本

若是保证了工程建筑工程项目管理及工程施工质量管理工作中，可以用最少的社会成本得到最大的经济收益，对提升建筑工程施工经济收益很有带动。长期性以来，我国始终相对高度重视工程建筑工程项目管理及工程施工质量管理，陆续明确提出并采用了许多的新规范和规定，在工程施工质量管理层面也得到了较好的进度，在很大水平上降低了工程施工的社会资金投入，合理促进了工程建筑工作的健康发展。在此环境下，政府部门要持续提升建筑工程施工品质与效率，减少建筑项目的社会成本，以改进经济社会基本建设品质，为经济社会额发展造就更多高品质的服务，以融入需要。

1.2 提高建筑的社会竞争力

在我国工程建筑市场竞争日趋猛烈的今天，工程建筑公司迫不得已注重自身的资金整体实力，通过品质管理来降低成本工程造价、提升品质效益，也促使工程建筑公司在应对工程造价效益和品质二者之间难题之间

遭遇着严峻抉择。在开展工程施工与基本建设的情况下，工作中工作人员务必通过科学合理的全过程与操纵方式，改进工程施工质量管理成果，促进工程建筑公司在有效操纵经济成本费用支出的基本上，营造公司和服务领域的高品质知名品牌，健全工程建筑公司的品牌形象，进而促进公司未来的蓬勃发展。实现了工程施工质量管理和施工管理工作中，合理地提升了建筑工程项目中工程施工阶段的效率，达到了对施工管理和品质管理的基本上要求，并对建筑工程项目的长久发展造成了积极主动的影响。

1.3 加强建筑工程的施工质量

在建筑工程施工的全过程中，因为建筑工程项目的执行效果立即关系着广大群众的性命资产安全性，因此就一定要提升建筑工程项目的执行效率。做好工程建筑工程项目项目的管理，不但可以大大的提升项目的执行效率，并且可以有效地分配的执行时间。在工程项目执行的全过程中，施工管理的必要性不言而喻，与此同时对工程建筑工程施工管理也一样不可以忽略，这两者相互之间效果、相互之间推动，才可以让全部工程建筑领域标准、健康、快速的发展。

1.4 保障建筑工程的安全管理

建筑工程施工的品质与管理水准的提高，关键通过工程建筑工程项目管理和工程施工质量管理来开展相对应的工作中，而在其中最重要便是安全性管理工作中，由于工程建筑是一项非常复杂的工程项目，有着众多的安全风险难题，在工程施工全过程中也有着不少的转变。而针对建筑工程施工中的重要安全风险难题，就必须针对安全风险难题开展分析与点评，找到造成这种难题的关键形成原因并开展健全，对于工程建筑工程项目

项目的总体设计方案要开展更为细腻的把握,对工程项目各个阶段开展多方位了解后,就可以实现对重要安全性安全事故安全隐患开展预防的目的地。无论是从改进建筑工程项目的总体品质层面,还是从减少了房屋建筑建筑施工中的安全事故、确保建筑工程施工的品质安全性等层面来讲,对做好工程建筑工程项目管理及工程施工质量管理等工作中都具备很大的意义。

2 建筑工程在管理及施工质量控制中出现的困难问题

2.1 施工技术未达到相应要求

由于我国经济迅速发展,技术性也在迅速提高,因而大量的人把目光要点放到工程建筑工程项目品质提高上,因而对工程施工工程技术也有了更高的规定。在具体的建筑业发展全过程中,有着很多的要素要综合考虑,既要保证建筑工程施工品质做到规定,还需要考虑到工程项目过程的提高,在全过程中既要科学也要专业,而且要保证建筑工程项目要做到国家行业标准,从而可以最大水平提高公司的核心竞争力。可是,在具体状况中,大多数公司并没有认识到施工工艺升级升级的必要性,对各单位之间的融洽协作也有一定的忽略,最后在工程施工全过程中导致一定的困难。此外,由于新式的技术性和方式并没有大总面积推广,因此工程建筑公司关键依靠传统的工程施工方法开展工程施工。目前从业建筑业的职工大多数数都欠缺丰富的工程施工工作经验,且文化程度广泛不高,具备很强的流通性,因而对新式的施工工艺方式很难营销推广和应用。对新式机械设备的自学能力有限,因此具体具体操作起来有一定的困难^[1]。

2.2 管理体系不完善

现阶段,大部分建筑工程项目公司都十分重视工程项目品质管理,并应用大量优秀的施工管理技术性,可是从具体状况看来,管理效果并不显著。缘故是,建筑工程施工品质管理的发展时间较为短,并未创建健全的工程施工管理规章制度和安全性确保管理对策,与此同时欠缺与其说相配对的施工管理方式。此外,一部分工程建筑公司依旧采用传统的工程施工管理方式,早已不可以融入当前的工程建筑工程施工管理要求,最后没法发挥品质管理效果,无法确保建筑工程施工品质。建筑工程项目在工程施工期间尽管会执行一定的管控岗位职责,可是并未创建和健全岗位职责规章制度,在建筑业中也未构成相对应的要求与规范,造成建筑工程项目在工程施工环节出现敷衍了事的行为,没法合理确保建筑工程项目的品质。

2.3 施工质量管理意识过低

品质管理工作人员对建筑工程施工有着十分关键的效果,对建筑施工品质具有确定性要素的便是,管理工作人员管理认识的多少,在工程建筑工程项目工程施工现场或是品质管理全过程中,责任人是不是具有品质的管理认识十分重要,假如没法及时地发觉难题,也没法及时地对难题开展处理,那样在日后的工程施工全过程中,工程项目的总体品质也会遭受来源于这些品质难题的影响。建筑工程项目的工程施工自身具备一定的与众不同性,没法对建筑工程施工全过程中的材料开展再次应用,因而假如没法对难题开展及时的发觉,那么便会造成不堪设想的不良影响^[2]。除此之外,欠缺对细小难题的高度重视,长期性积累,在竣工环节也会造成大难题的发生,一旦对工程施工工程验收导致影响,就没法按时交工,造成基本建设方造成无法估量的经济损害。

2.4 原材料质量不过关

假如工程施工原料品质不佳,后期工程施工全过程中很难确保工程建筑项目的基本建设品质。就现阶段环节的原材料销售市场看来,装饰建材品质没法获得有效确保,一些品质较弱的原材料注入销售市场后并没有通过相关品质检验工作人员的查验,导致一些工程项目工程建筑运用了品质不过关的原材料后发生工程建筑品质不合乎要求的难题,导致重要安全事故。

3 建筑工程管理及施工质量控制的具体策略

3.1 加强管理人员的综合素质

创新管理关键是规章制度自主创新。规章制度自主创新要围绕人的行为开展,包含人的要求,人的二次学习和再培训;人的主动性和能动性培养和基本建设等。建筑工程项目要实现管理工作中的自主创新,就必须用具备自主创新性的管理方式。因而,公司在工程建筑工程施工环节,务必要融合自身的具体状况,来对管理方式开展有效的挑选。首先,工程建筑公司必须为员工给予更强大有力的培训,按时对其专业知识开展升级,必须将综合性技能和品质管理做为职工认识培训的要点^[3]。并规定职工在施工当场保证对有关工艺流程和加工工艺的精确把握,对全部建筑施工所需的机器设备开展细心的了解,与此同时,为了推动项目成本的进一步管理,就必须各单位之间的互相沟通交流,对成本计划开展科学的制订。公司必须对人才开展更强大有力的培养,从内部和外部下手,可以在内部以管理人才为目标,对公司员工开展培养,也可以在外部以管理工作中的自主创新为目标,对建筑工程项目行业的人才开展引进。

3.2 优化设备与材料管理机制

增加对物资采购阶段的操纵幅度,购置单位在购置

之前必须不断查验和审批施工计划方案,了解每一个项目的进度,制订更为科学且有效的购置方案。购置工作人员必须增加对市场调查的幅度,了解工程施工所涉及到的材料的有关花费状况,提早做好成本费用预算,合理操纵原料的品质。全面查验进厂的材料和车子,品质管控单位要按时进行抽检工作中,全面严禁不过关的材料进到现场,并对场内的材料开展入场纪录,便捷后面的核查工作中。增加对机器设备的管理幅度,随着科技进步的迅速发展,建筑工程项目在向机械自动化和智能化系统的方向发展,大型机器设备和小型机器设备在未来的建筑工程施工里都发挥着关键效果,这就必须现场的工作中工作人员对这些机器设备开展合理维护保养和创新管理。与此同时,工程建筑公司必须按时对机器设备开展查验和检修,搭建更为科学有效的维护保养体制,对一线工作工作人员开展培训,促使他们可以恰当具体操作机器设备,减少人为因素不正确具体操作给机器设备运作所产生的消极影响。假如发觉机器设备发生锈蚀要及时开展检修,防止给运作导致更大的影响,按时进行除锈和喷漆防锈漆等有关工作中^[4]。

3.3 建立健全质量管理机制

工程建筑工程项目工程施工管理工作人员应融合方案设计与现场工程施工标准搭建工程项目品质监管与管理规章制度,为后面的工程施工品质管理给予根据。管理工作人员应汇总品质管理工作工作经验,进一步健全品质监管与管理指标值,确保品质管控管理体系的详细性、全方位性与可行性,实现对建筑工程施工全过程的合理管控。

首先,管理工作人员应根据设计图纸规定进行工程施工各项物资供应的购置管控工作中。物资采购阶段是土木工程基本建设中十分关键的部分,因而应进行细致化管理,实现对物资供应供货商及运送公司的合理审批,调研公司的资质证书与协作历经,择优选择具备较好信用度的店家,并达到长期性的协作关系。次之,管理工作人员应管控具体购置工作中,提升对入场物料品质的检验与监管,防止发生以次充好的状况。管理工作人员应在物料入场前做好品质检验与工程验收工作中,最好是挑选单独的检测组织承包入场物料的品质检验工

作中,以确保工程施工物料的质量。最后,公司还应加强责任管理规章制度,将工程施工责任贯彻落实到人,一旦产生品质难题或不标准的工程施工行为,可以及时追责和处理,确保建筑工程项目的品质^[5]。

3.4 建立完善的建筑工程管理制度

建筑工程项目必须对管理规章制度开展自主创新,可以对安全性和监管这两种规章制度开展自主创新。由于安全性规章制度的必要性犹如泰山,因而建筑工程项目将安全隐患做为了现场管理的要点,它会从性命和资产层面,给广大群众产生立即的影响,因而必须对安全性规章制度开展进一步的自主创新。在建筑工程施工开始之前,工程施工公司必须对职工开展优良的安全教育,以安全教育为目标,对工程施工工作人员开展更强大有力的培训,特别是在是针对风险指数较高的地区来说,所设定的安全性提醒标示必须充足醒目,而且必须给全部参加建筑工程施工的工作人员给予安全性商业保险。工程建筑公司必须在现场对工程施工工作开展按时查验,并贯彻落实标准的安全性管理工作中,为此来为建筑工程施工给予全方位的安全性确保,使安全事故可以免于产生。

结束语:纵览本文看来,在对建筑工程项目开展管理及工程施工质量管理的全过程中,工程施工公司一定要创建现代创新管理观念,以提高创新管理素养与效率,并采用适度的管理方式来提升建筑施工的品质和执行效率,为建筑业的发展给予合理的带动,确保建筑工程项目的工程施工品质与健康性。

参考文献

- [1]李永辉.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材发展导向(上),2022,20(2):67-69.
- [2]周雅彤.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略探析[J].中国科技纵横,2021(7):87-88.
- [3]杨晓东.浅析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建筑与装饰,2021(25):128-130.
- [4]渠建纲.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材发展导向(下),2021,19(5):317-318.
- [5]王昕宇.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].中国建筑金属结构,2021(9):60-61.