

浅析建筑工程施工进度管理

繆体刚

威远县规划设计测量有限公司 四川 641000

摘要：建筑工程施工进度管理的主要目的是同时保证施工进度和项目质量。本文首先阐述了施工进度管理的主要目标和原理，接着分析了需要注意的问题，最后提出了一些有效的对策来解决施工进度管理方面的问题。

关键词：建筑工程；施工；进度管理

引言：近几年来，我国国民经济的增长也带来了建设技术水平和施工管理水平的显著提升。我国建立了多种工程师注册资格制度，它们的实施进一步强化了建筑工程的质量和成本管理，也促进了建筑行业项目管理水平的提升。在建筑工程施工进度管理方面，项目管理者经营能力和个人品质对其产生了影响。因此，在进行建筑工程进度管理时，建设管理者和项目经理的角色至关重要。为了管理项目进度，管理人员需要依据施工计划采取有效的手段，分析施工进度与计划的差距并深入探查偏离的原因，同时协调并监督与这些工作相关的人员。

1 施工进度管理的主要目标

1.1 施工进度管理的成本目标

有些单位只顾追求短期经济效益，希望以最少的投资成本获得更高的经济利益。早期的招标过程中，为了降低成本，一些施工队伍被雇佣，这些队伍的工程定额较低，缺乏工程资质，因此工程质量会受到直接的影响。加强项目投入成本的控制与项目质量的控制息息相关。如果不加强投入成本的控制，项目质量可能达不到要求。为了获取一定的经济和社会效益，建设单位必须提高自身的施工进度管理水平，并采取科学高效的管理措施，以确保工程质量达到标准，进而增强企业的核心竞争力。

1.2 施工进度管理的质量目标

在项目实施的始中末，必须严格执行施工计划，以确保施工质量，并做好进度管理工作。只有在工程质量达标的情况下，单位才能取得经济效益。但如果工程质量不受限制，会给单位带来极坏的影响和经济损失，同时也会对人民生命财产安全构成重大威胁。为了实现施工质量、施工周期和投资成本的协调，促进发展，提高项目管理水平并实现进度管理质量目标，各单位必须严

格遵守施工质量规范和标准，并相互作用。

1.3 施工进度管理的时间目标

施工进度管理的时间目标是确保项目质量的前提下，在规定的时间内完成。有效管理施工进度可以提高工作效率并缩短施工周期。对施工单位而言，达成施工进度管理时间目标是衡量发展前景广阔与否的重要指标。它包括项目计划实施阶段的工期、工作量及组织协调工作等方面内容。根据施工进度管理体系的规定，主要分为三个时段：建设期、使用期和维护期。具体期限取决于建设项目规模、难度以及当地气候条件和其他因素。为了确保工程项目按时竣工交付使用，施工单位需要制定一套完整可行的进度管理制度体系来保障施工过程中各个部门之间相互协作配合。

2 施工进度管理原理

2.1 动态控制

进度管理是建设项目中一个充满变化的动态过程。因此，在进行进度管理过程中，需要实时对比项目的实际进度和计划进度。为了确保项目进度，如果发现计划提前或延迟，就有必要分析并纠正原因。为了确保达到良好的控制效果，必须对项目进度进行动态的检查和比较。实时监控和跟踪项目进度可以帮助项目经理及时发现问题，及时采取措施进行调整。在进行进度管理时，首先需要制定详细的进度计划，并根据实际情况进行动态调整。随着项目的进展，可能会出现一些未预料到的风险和问题，这时需要及时采取措施进行调整，以确保项目进度符合计划要求。同时，需要制定合理的进度监控指标和报告，以便及时了解项目进度的实际情况。根据监控和比较的结果，可以采取确保项目进度的稳定和高效。例如，对于进度延迟的情况，可以采取加班、增加人力、缩短某些任务的时间等措施进行弥补；对于提前完成的情况，也需要对后续任务进行适当的调整和分配，以避免出现资源浪费和效率低下的情况。

2.2 系统原理

作者简介：繆体刚，1970年3月，男，汉族，四川省内江市人，现任威远县规划设计测量有限公司工程师，研究方向：建筑工程

施工进度管理的系统原理是：将各项任务、资源集中到一起，通过分析、协调来实现工程施工。这就要求在进行施工前必须明确施工任务、目标和时间安排，从而合理安排施工人员、设备等各方面的资源，做到按需分配、高效组织、合理利用，提高工程效益和施工效率。同时，还需要对整个过程中可能出现的问题做出预判，以便及时采取措施解决问题。总之，施工进度管理工作是一项复杂而系统的工作，要想做好这项工作，首先应该充分认识它的重要性；其次要认真对待每一项工作，尤其是施工现场作业环节和工序，力求严格按照标准去执行。从系统理论的角度看，建设项目进度管理是一门系统工程。施工项目计划的编制应将项目单位和部分工作从大到小、从粗到细进行分类，计划编制应将控制目标从整体逐步分解到局部，以确保对总体目标的控制。在施工中，项目经理将协调各项专业工作。因此，施工过程也是有组织的系统工程。施工进度监控还应根据一些检查、比较和纠正措施，以便对项目进度进行系统周期性的监控。

2.3 信息反馈

建筑施工进度管理的信息反馈是指在建筑工程进行过程中，通过对施工现场及管理人员提供及时、准确的信息来帮助工程项目管理者了解项目进展情况。监控建设项目进度的重要环节是信息反馈过程。为了确保修改进度计划的决定准确无误地传达给决策者，项目经理必须基于准确的进度偏差信息，按照一定的顺序和方法及时、有效和准确地传递。需要有经验丰富的管理员来收集和分析信息，然后按照层次进行传输。在决策和实施后，管理者需要关注纠正措施的效果，并将其反馈给决策者，从而采取进一步的控制措施。

3 施工进度管理需注意的问题

3.1 编制问题

要确保建设项目按时完成，关键在于进行有效的进度管理。这也是管理施工进度的基础。制定施工方案时需考虑订单要求和工程实际情况。在编制过程中，需要特别注意设计顺序及其对应的逻辑关系，以及资源配置是否合理。施工计划是否受到影响是主要因素之一。在进度管理中，需要全面考虑天气和人文等因素，以确保进度管理有效，并保证工程施工效率。

3.2 资源配置与施工进度计划不协调

确保项目建设顺利进行的关键在于适当分配资源。制定旅游资源分配计划需要考虑进度管理，以确保计划的有效性。目前，仍有很多建设单位在编制施工进度计划时沿用传统思路，而没有制定资源配置计划，也没有

实现资源配置与施工计划的衔接，这导致了施工计划和资源配置的不一致，资源配置失败，从而难以按时完成项目。

3.3 施工进度计划的执行

如今，仍然存在进度管理执行力度不足的问题，这是当前建设项目管理中的一个问题。一些公司，尤其是一些中小型企业，无法保证实际的进度管理与计划进度的一致性。进度管理的作用尚未发挥，因为该计划只是一种形式。工期目标未能按时完成，导致工期延误加剧。

例如，在某工程项目中，由于进度管理执行力度不足，导致工期未能按照计划完成。起初，项目经理将整个项目分解成了多个阶段，并为每个阶段制定了详细的计划。但是，在实际执行过程中，由于缺乏有效的进度管理手段和措施，项目组成员无法及时了解项目进展情况、发现问题并及时解决。同时，项目经理也没有及时跟踪进度执行情况，无法及时调整和优化计划，导致项目进度滞后。在这种情况下，项目经理采取了以下措施来解决进度管理问题。首先，项目经理重新制定了项目进度计划，并将其列入每日例会议程中，以便及时了解项目进展情况和问题。其次，项目经理针对项目进度滞后的原因，加强了对项目组成员的培训和管理工作，提高了他们的执行能力，确保项目进度符合计划。最后，项目经理建立了有效的沟通渠道，与客户和供应商进行沟通，确保进度计划与实际进度相符。

3.4 施工进度计划的调整

实际施工中可能会受到人员、环境等因素的影响，导致项目进度无法按照预先制定的计划进行。进度管理的实施是一种不断优化和调整的过程，因此无法实现一致的进度管理。部分施工单位已经改变了进度管理，但在实际设计中未修改资源分配计划，或者最终未将资源分配计划改变到符合进度管理的要求。比如，施工单位可能会在进度管理中优先关注项目的进度，但在实际资源分配中，却未将重要的资源给予到进度紧迫的任务上，导致项目进度的滞后。在这种情况下，公司需要对现有的资源分配计划进行评估和调整，并将其与进度管理要求相匹配，以保证项目进度的顺利推进。同时，公司还需要考虑到人员和环境等因素的影响，及时进行调整，以便更好地保证项目进度的充分执行。

4 施工进度管理问题的有效对策

4.1 合理编排施工进度计划

要有效地进行进度管理，必须适当地分配资源，以确保施工组织和进度管理的适当有效性。在进度管理的初期阶段，对施工项目进行彻底的理解，有序地管理

施工顺序,包括所需的材料、人员、设备等方面,是至关重要的。制定进度管理计划时,必须确保计划是动态的、可行的、系统的和全面的。项目相关技术人员绘制进度管理计划,需要对各项绘制的进度管理进行比较,以选出最佳方案。

4.2 加大施工进度控制力度

项目建设进度的水平直接受到项目经理的管理能力的影响。首要的是要增强项目经理的总体素养。为了在建筑工程施工过程中有效的管理项目进度,需要挑选具备高水准专业知识和强大能力的管理人员来执行这项复杂而艰巨的任务。需要对采购部、财务部、工程部等施工进度管理部门进行优化。为了合理缩短施工时间,需要对各部门的职责进行合理划分,这样可以有效地促进项目经理的积极性并协调各部门员工的工作。同时,这也可以充分调动每个员工的激情,并将每个人的智慧集中在一个地方。

4.3 开展施工进度计划交底工作

施工进度计划的开展需要所有员工的共同努力,因此施工进度计划的交底是一项极其关键的任务。在进行进度计划交底之前,必须明确项目责任分工,并将其落实到各部门的具体工作人员,以确保项目能够顺利实施。除此之外,项目相关人员需要进行适当的规划工作,包括进度管理和资源配置规划,并对制定的规划进行整理和总结。施工进度计划是工程项目建设的基本依据,也是业主对工程实施过程控制的重要手段。因此,有效的开展施工进度计划交底工作对于保证工程质量、加快工程建设速度具有十分重要的意义。在进行施工进度计划交底时,要认真领会上级有关指示精神,严格按照图纸和技术资料组织编制出完整科学的施工方案;根据实际情况及时调整相应的工期、安全质量标准 and 作业程序等;同时,还必须严格执行工地现场管理规定,以确保各项工作的有序推进。

4.4 施工材料和设备的控制

施工过程中,针对材料和设备,不同的施工方法和管理方法具有不同的要求。在采购过程中,为了避免材料供应不足或质量问题影响施工进度,买方应该选择可靠的厂家,并签订完整的采购合同。还需要增强施工现场机械设备的质量检测,因为设备出问题会影响施工进度,也会造成安全隐患。因此,强化机械设备检测和规范相关人员的操作是非常重要的。此外,在施工管理

方面,需要制定详细的施工计划和施工流程图,明确每个施工阶段的任务和要求,以确保施工进度和质量。在现场管理方面,需要加强人员培训和安全教育,提高工人的安全意识和技能水平,减少事故发生的可能性。同时,需要加强现场监督,及时发现和处理问题,确保施工质量和进度不受影响。最后,需要及时记录施工过程中的数据和信息,以便后期追溯和分析,为项目后续管理提供支持。

4.5 建筑施工的技术控制

建筑施工的技术控制是指在工程施工过程中对工程进展情况进行监视和调控。主要包括两个方面:一是通过各种方法监测工程质量,保证工程进度按计划实现;二是采取有效措施防止质量问题产生,确保工程质量达到预期目标。为了加强对建筑工程施工进度的管理,企业应当建立健全安全生产责任制、责任追究制等制度体系。同时要加强对施工单位领导层的安全意识教育,使其具备良好的工作作风及较强的责任心。另外,还要建立合理的工期管理体系。在开工前,管理部门应该检查施工现场和计划,以使现场工作人员充分了解设计意图、熟悉施工流程和验收标准。为了避免返工和延误施工周期,必须联系设计部门,充分了解施工过程并获得帮助,才能进行关键工序的设计。在开展施工之前,必须进行关键工序的预备施工准备。施工期间需要制定严格的变更计划制度,以免由于变更计划延迟而导致施工工期延误。

结束语

总之,就建筑工程施工进度管理而言,各部门必须积极合作,建立可行的协作机制,以确保能够有效地管理和监管建筑工程施工进度。在建筑工程施工过程中,为了保障社会效益和经济效益,需要进行可行的进度管理和各部门的共同努力来有效控制项目进度。同时还需要明确影响施工进度的因素,并采取针对性的优化措施,以确保工程进度满足工程合同的要求。

参考文献

- [1]吴家和.浅谈建筑施工进度的管理方法[J].现代企业文化,2020(08):13-15.
- [2]张世元.浅析建筑工程施工进度的控制及管理[J].黑龙江科技信息,2020(03):214.
- [3]刘季辉.建筑工程施工进度的控制与管理方法浅析[J].建材与装饰,2020(07):133-134.