

浅谈市政工程监理工作所面临的困境与对策

王学飞

晨越建设项目管理集团股份有限公司 四川 成都 610011

摘要：本在现代社会加快发展的同时，市政工程也迎来了蓬勃的发展之势。市政建设不仅与市容市貌相关，更与人们的生产生活有密切关系，因此加强对市政工程的监督管理工作极为重要。由于近些年中国道路工程建设的日益发达和成熟，城市施工效率大大提高，所以在城市监理中，更应进一步提高监理操作的方式和技能，在保证城市施工效率和施工速度的同时，减少市政建设费用，使城市建设工程发展出实质性的效果，所以城市建设工程监理具有功不可没的引领性意义。

关键词：市政工程；监理工作；困境与对策

引言

市政工程监理工作涉及多种专业知识，只有确保监理人员具有较高的素质才能使得他们高质量完成监理目标，从而为市政工程建筑品质的优良提供保证。特别是，近年来市政工程在建筑规模和总量上均有了明显提高，这就要求工程监理工作的社会价值和重要性越来越突出，同时，也为监理工作提供了更高水平。不过，由于受诸多原因的影响，在当前中国市政工程建设中的监理工作一直难以实现健康发展，以致于限制了其监理职责的有效发挥。所以，怎样合理缓解中国市政工程监理工作现状问题，是有关政府部门必须研究的问题。

1 市政工程监理工作的作用

1.1 把握整体施工进度

就市政工程而言，施工进度也是你应该要多加注意的东西之一。而作为监理单位，其主要功能之一便是负责全面掌握工程建设的质量，内容涉及对各个环节不同的工序、内容、衔接计划与实施的监理。监理机关还可以通过编制施工规划、开展会议研讨等多种不同的形式进行工程监理工作。监理部门在工作中需要使各个部门协调合作，保证施工的整体进度，避免有可能出现的延误工期等情况，一旦发现问题，监理部门应当及时要求施工部门调整计划，确保工程能够按时、保质地完成。同时，要明确监理工作人员和工程师不同的工作职责，避免在审核过程中遗漏可能出现的问题^[1]。

1.2 保障各方权益

市政工程中合同的监督方是监理单位，在工程建设期间合同各方权益的保障依靠监理单位。监理依靠项目规定的所属权利，通过对各个合同的监督中，对各方在合同条款中建设期中的争议，起到协调作用。合同从签订中约定各方权益和义务，对工程施工中的各个方面

做出了详细规定。监理方通过协议中规定的质量施工条件，对整个建设项目实施全程监理，并督促参加工程项目施工的所有施工方责任到位。对于建筑施工中任何质量问题，监理单位都会通过合同条款加以调节和引导，对不符合施工条件的单位加以监督，确保工程项目在施工阶段可以稳步实施和质量管理。

1.3 保障工程建设数据的真实性

工程项目并非一朝一夕就能够完成的，往往需要经过漫长工期才能完成，而且监理单位也不可以每时每刻都处在工程一线环节。在很多情况内，我们需要根据施工单位提供的各种资料以及施工进度信息，进行大量施工资料的把控，以此根据施工监督的结果，对工程实施质量管理。工程环节并不具有单一性，是错综复杂的，在工程建设中所需要的技术标准与工艺也是复杂多变的，只有依靠工程监理人员对所有过程的精确把控，从而保证工程的顺利实施。

2 市政工程监理工作的重要性

2.1 加强市政工程建设顺利开展

对市政工程项目来说，它尽管是国家的基础工程，不过它却具有和其他工程相同的目标，那便是必须对工程所建设的整个过程加以科学管理、科学化的领导和控制，有利于推动项目工程的实施；另外，合理的对市政工程的实施监控以及管理工作，也可以推动其工程施工的顺利实施，在最大的范围当中达到工程的品质和效益的提高，促进了城市发展的可持续化发展^[2]。

2.2 充分满足市民的多样化需求

对市政工程项目建设来说，是城市化和工业化发展的必然需要。在相当的程度上建筑与居民的日常生活、工作环境和日常生活等都存在着相当紧密的关联。另外，关于工程的品质也对人民生活与工作环境产生了很大的影

响,假如工程品质不佳,那这一个工程的建设意义又有何用,也并不会很有效的推动城市化发展,并不能对中国发展的推动。所以对于建筑工程中对于市政的工程质量管理而言,这主要是为了保证各项目产品质量可以达到标准,符合民众出行和日常生活使用的需要,它对于推动我国市场经济的建设具有相当关键的意义。

3 市政工程监理工作潜在问题

3.1 工程建设方过多插手监理工作的正常化进程

市政工程由政府部门负责,这就导致很多工程管理者在实施阶段出现过度的“领导意识”,认为自身的权利凌驾于监理工作之上,这就导致监理单位在开展工作时畏首畏尾,无法有效运用各项手段,无法及时发现工程潜在质量隐患。此外,工程监理在其实际运行机制方面也存在诸多牵制力量与隐患。首先,市政工程监理方接受建设方委托,承担对施工过程的监督与管理,而委托方却又经常插手监理方的正常工作;其次,监理市场发展过度自由化,监理企业之间相互竞争,部分企业依附于建设部门开展工作,这就导致监理工作本身缺少独立性;此外,建设方承担监理方的工作费用,这就让监理方的各项工作受到牵制与影响,独立工作能力难以保障,监理方费用被拖欠的现象十分普遍;最后,建设方往往置合同于不顾,未能完全履行合同规定的权利与义务,监理管理十分随意^[3]。

3.2 市政管理部门过度看重工期与进度,忽视工程质量与安全

市政工程多为政府出资,由政府财政部门负责拨款,根据市政部门的具体规划开展工程建设。因此,施工风险也是落在政府一方,工程建设者自身不需要承担任何风险。但是,对于工程建设方而言,能否按期完工将直接影响其经济利益。因此,很多建设方过于看重建设进度与工期,甚至为避免工期出现延误,在工程质量管理与安全保障方面无限制压缩,质量管理体系极为简陋。同时,部分施工方将工程质量管理责任完全推给建设部门,自身对质量管理漠不关心,加之建设方对工程监理工作的干扰,牺牲质量换取工期的现象就成为必然事实,这不仅给监理工作的有序发展带来困扰,也让市政工程的社会价值被大幅削减。

3.3 工程建设方自身内部管理结构不合理

市政工程建设方由政府负责组建,其依托于政府内部管理系统,管理结构十分复杂,工程施工建设需受多方巡视与监察,而这种集中不仅给施工方正常施工与监理方正常监管带来诸多负担,也让工程进度控制以及监理巩固走秩序受到极大影响,市政工程目前尚未完全进

行市场化运营。另外,建设方人力资源构成十分复杂,不同部门、不同领导人员对建设施工方的需求又有着不同,但这些没有统一且互相约束的规范条件,使得建设方无法合理选择,监理方的权威遭到极大挑战,监管公正性无法保障。

3.4 建立工作过于依赖检测手段

对于市政工程建设而言,监理单位需做到质量管控,全面落实量测、试验、巡视、监管等工作。其中,量测、试验需利用相关检测数据与参数,只有保证这些数据的准确性与完整性,方可真实反馈当前工程建设水平。但监理单位自身在数据参数把控与运用方面存在不足,数据参数误差频频出现,甚至弄虚作假,这就让监理工作的实际价值基本丧失,工程质量问题与安全隐患无法排除。以当前监理单位实际发展角度分析,部分工作者与监理机构缺少独立完成检测过程,需将检测委托给其他单位,监理方对于数据的把控能力较弱。监理人员通常需在现场进行监控,但检测环节主动权的缺失,让监理效能无法发挥,数据造假、数据伪造的风险进一步增加^[4]。

4 市政工程监理工作的优化策略

4.1 采取精细化管理方法

通过监理问题反映的情况研究,若想真正提升监理事业的价值和管理能力,实施精细化管理,具有重大的价值。实施时应根据监理项目和要求,提出详细的监理项目实施方案,提供完整的监理手段和技术。因此,工程管理中,要充分考虑到市政工程的专业广泛和施工周期长的特性,接受多方面的干扰,特别是不稳定影响,极易形成质量问题。基于以往的监理经验,围绕着工程质量监理中经常出现的问题,对产生工程质量问题的主要因素加以总结,并根据此工程项目实际情况和特点,剖析了工程质量风险,制订管理方案与方法,严格把控精细化治理的意义和效果。实施工程监理项目后,必须按照工程监理的规定和规范,在原材料供应和技术应用等环节,配备足够有经验的人力资源,进行现场监理工作,把关市政工程建设质量,为用户提供良好的施工服务。

4.2 转变监理工作理念

市政工程监理的实际中,在面临监理的特殊情况下,应主动转换工程监理的观念,培养创新意识,不断提升监理能力,以充分发挥工程监理的价值和功能。目前来看,对于监理项目的实施,还存在着不少问题与困难,需要监理工作者充分发挥自己的能力,围绕项目工作实践,开展监理革新与完善,以不断提升监理项目的

效益和质量,并确保工作的正常发展。

4.3 引入监理新技术

从市政工程监理发展前沿分析,部分公司已经开始探讨和试点推广应用BIM技术,以助力建设城市信息化发展。以某监理企业为例,建立一个可视化中心,监理技术人员使用键盘操控,就可以透过屏幕了解BIM技术模拟的全过程,简单操控即可掌握地下隧道和线路布置的数据,为设计与实施管理及项目的实施,提供科技保证和技术支持。通过施工的实际经验,BIM技术的运用不再仅限于设计阶段,在技术控制和品质控制的许多领域,有着广泛的影响。传统的费用控制,由于信息技术不畅通的限制,无法准确掌握成本控制数据,在出现费用损失时,通常无法有效弥补。通过BIM技术手段,对所有建设环节的控制,可以达到对工程进度的合理管控,从而达到了对生产成本的合理管控。另外在土地挖掘领域,可以采用BIM技术手段,通过模拟制作和渲染的过程,或者利用无人机航拍,也可以快速准确的测算土地量。在工程管理实务中,通过建立三维模型,可以做到对信息的全面获取与有效共享,真正起到了建模可视化与协调性等重要功能。利用现代技术手段,进行三维仿真建模和运用科学计算技术,快速布置施工平面图,并根据工程进度方案,及时掌握现场的数据,迅速进行对平面的规划布局,并根据已确定的施工进度方案,可以直接模拟各个阶段的现场状况,并进行专业的有效沟通。利用BIM等技术手段,可以实现工程可视化和参数化设计等价值。在施工中,通过利用BIM等技术手段,进行机电技术的碰撞测试,并进行事前的检测和技术指导以及精准的预埋工作等,以达到对现场施工的实时化模拟,从而达到对工程质量问题的有效预防,并降低了返工的情况出现,确保项目投入利润的实现。据该公司引进的项目分析,90%的图纸问题均得以有效解决,有效降低了返工,使施工单位节省资金且压缩了工期。

4.4 加强监理人员的综合素质

从市政工程监理任务的具体实施层面分析,城市工程质量监管才是核心。当前项目中积极推广并应用新技术和新设备等,加之作业中遵循绿色施工标准和国际先进的标准等,涌现出的节能建筑技术,对监理事业的发展,提出了巨大的挑战。基于此,要针对监理业务实践,根据所需要的新技能内容和新技能内容,加强开展

的业务培训,使之能够正确把握工作方法的和要和重点,从而进一步提升了市政工程监理工作的服务质量。此外,还要积极引进高素质水平且专业技能强的市政工程监理单位人才,并补充到工程监理团队中,提升监理团队的素质。根据教育监理工作特色和人才发展需要,学校制订了针对性的培养规划,并不断加强对知识和技术人才的培训。针对人才的选拔,结合实际需要,建立人员机制,为员工创造合适的工作机会,提高主动性,真正提升效率^[5]。

4.5 加大监理工作考核力度

根据市政工程监理工作的实施情况,进一步强化监理工作人员的考评能力,使企业真正高效履行监理责任。实施中,根据监理业务的具体性质与需要,提出了科学合理的监理业务计划和要求,并具体贯彻到实,使每个监理项目都得到了全面落实,并从严把好监理的效益目标。通过主动收集的监理任务完成数据,对监理项目业绩进行考核,提供完善与改进对策,确保监理目标和功能的实现。对监理项目出现的问题,指导有关部门进行整治,确保监理质量得到提升。

结束语

综上所述,市政工程作为中国城市化发展过程的关键组成部分,其品质高低直接关系到中国社会的整体发展水平。近些年,中国的城市规划发展速度也有了提高,其中监理工作水平也直接关系到中国市政工程的品质,对此应当给予高度重视。针对实际运行中出现的情况及时进行调查,积极寻找最佳方法,进一步完善监理业务的管理,以便有效提高整个市政工程的总体管理水平。

参考文献

- [1]李来胜.现阶段建筑工程施工现场监督管理工作的分析与探究[J].居舍,2021(12):130-131.
- [2]史文龙.建筑工程监理工作的难点及应对措施分析[J].工程与建设,2020,34(02):361-362.
- [3]张红美.市政工程中监理的施工质量控制探究[J].大众标准化,2020(10):35-36.
- [4]沈亚东.市政工程监理工作所面临的困境与对策[J].居舍,2020(9):176.
- [5]邹向娟.市政工程监理所面临的困境与对策[J].现代物业(中旬刊),2020(3):138-139.