

基于绿色施工管理理念的创新建筑施工管理

陈青莲

新疆海丰诚信项目管理有限公司 新疆 塔城 834700

摘要: 随着中国经济社会的不断进步,施工也由原来的讲求效益,逐步转化为投资与环保共同提升的环保施工经营模式。基于此,建筑施工公司必须革新经营观念,把绿色施工管理充分贯彻于具体的建筑施工流程之中,并健全地实施管理体系,形成更严密的质量监控制度,以便于在保护环境的同时,取得更大的社会效益与经济效益。

关键词: 绿色施工管理理念; 建筑施工管理; 创新策略

引言: 伴随着社会主义市场经济的迅速发展以及中国综合国力的日益提高,国家对于建材行业发展的关注度愈来愈高,同时我国政府也开始大量的发展并关注建材行业,并且在建筑施工的管理流程中引入了绿色建筑管理理念。通过这项管理措施的推行大大提升了建筑的施工质量,能够有效的节约施工成本,缩短工期,确保施工进度的按期完成。另外在施工管理中积极的响应国家提出的绿色环保号召,持续运用绿色的施工管理理念,不断创新,降低了有限资源的消耗,给企业创造了更多的效益。

1 绿色施工管理的内涵

绿色施工管理是当前中国施工行业进行可持续管理的关键思想,也是非常先进的管理思想,它和我们对环境保护关注度的增加有着直接的联系。绿色施工即是在建筑工程管理实施中,贯彻节能降耗、生态环境保护、可持续发展的管理理念,并根据建设施工现场的实际情况选择科学的管理措施,这样才能提高现场工程建设的顺利进行,合理的减少各种不利因素的干扰,增加资源的效益,维护周围的自然环境,提高建筑品质,带来较好的社会效益和环境经济效益。施工经营的活动中,环保施工技术的推行能够有效的改善目前工业经济的局面,不但维护人类的生活质量,而且能够为人类社会的长期健康打下牢固的基石^[1]。

2 绿色施工管理的原则

2.1 全程控制原则

相对于传统建筑管理理念,现代化建筑管理模式更强调工程全程监控这一概念,即对全部工程,从项目方案设计、施工管理以及检验等各个方面,进行策划和建设。同时,在强调大方向管理的同时,还必须做好精细化管理工作,避免无谓的资源浪费及其对周围环境的不良影响。

2.2 双赢原则

建筑企业在实现自我发展目标的同时,也必须着眼于自身的可持续发展目标,其环境效益和社会效益是中国建筑行业可持续发展的主要表现。所以,公司在强调企业营收,执行企业战略的同时,也必须充分考虑公司为社会做出的贡献,时刻贯彻双赢的准则,为保持竞争力,不断改变和完善策略。

2.3 环保原则

环保项目管理思想是指以环境为根本,在整个项目实施过程中,相应的进行环境保护设施,如喷淋装置的建设,以减少实施中大量空气污染的发生。因此,在环保施工的思想下,必须以健康环保的首要准则制定实施办法,并针对现场施工条件进行适当的调控。

3 绿色施工管理及建筑施工管理创新的重要性

3.1 促进社会环境可持续发展

建筑工程中具有很大的技术交叉性,且相对来说也极为复杂。另外项目通常要求几个分施工队伍协同进行,整个施工环境就显得较为繁杂,施工期限较长。为了发挥项目实施产生的经济效益和社会效益,还需要引入较为完备、科学合理的规划设计与管理制,尽量减少对自然环境的损害,由此来促进整个建筑行业的可持续发展^[2]。

3.2 帮助企业在经济效益和生态环境方面实现协调发展

以往建筑施工行业中存在着大量的损害生态环境的行为现象,也因此导致企业在短期内取得了一定的效益的同时,也牺牲了长期的效益。绿色建筑理念在施工行业中的有效运用,将能够帮助公司既可以获取巨大的企业效益,也可以取得良好的长远利益,从而有效达到了企业效益和长远收益的相统一。同时使他们逐渐由过分强调经济效益理由转向强调工程结果的总体经济效益的方面发展。此外,环保健康技术能够支持公司高效、低成本的完成施工建造过程,赋予施工产品优异的生态环保特性,以便有效的获取用户的满意和支持,为实现公

司的长期稳健经营提供了强大的支撑和保障。

3.3 帮助企业在经济效益和生态环境方面实现协调发展

以往建筑施工企业中存在着大量的损害生态环境的行为出现,因此导致其在短期内取得了一定的效益的同时,也牺牲了长期的经济效益。绿色建筑理念在施工行业中的有效运用,将能够帮助公司既可以获取巨大的企业效益,也可以取得良好的长远利益,从而有效达到了企业效益和长远收益的相统一。同时引导他们逐渐由过分强调经济理由向强调建筑产品的整体价值的目标转变。此外,绿色健康理念还能够支持公司高效、低成本地完成施工建造任务,并赋予了施工成果优异的生态环保功效,以便于更好地获取广大顾客的满意和支持,为实现公司的长期健康稳健发展提供了有力的技术支撑和保障。

4 绿色施工现状

绿色施工核心概念就是强调节能环保,并通过长期性的投入与补偿,使得工程实施流程和实施手段得以更加完善,从而体现了绿色、环保、实用、节约的基本特点,同时绿色施工也是为了提高建筑施工过程的效益、企业提升的有效途径。就绿色施工模式来说,根据建材行业的不断成长特点,把绿色施工水平作为是建筑施工公司的竞争力重点发展目标具有十分重要的作用与意义,绿色施工不仅必须强调专业知识和技术层面的提高,同时,还必须强调在意识、理念等方面的革新^[3]。由于绿色建筑理念在中国的应用和普及时间并不久,导致在具体实施成效方面还不够理想,并且仍然存在着一定问题和不足之处,其主要集中在以下几个:

4.1 管理认知不成熟

绿色施工在全国建筑施工中的发展时期相当短暂,当时人们对于绿色施工管理的理念与了解程度还不够,因此无法真实的认识绿色施工的内涵与价值,但由于人们无法正确的理解绿色建筑施工管理体系的基本内容,以及部分经营者在施工监管阶段并不清楚监管要点,从而造成了绿色建筑施工管理体系在现场产生了诸多问题,其中较为典型的就是无序、随意化管理模式;

4.2 管理动力不足

绿色施工的造价成本也相对较高,而企业又必须承担相应很大的投入,使得不少企业的绿色施工管安全意识、主动性都相对较差,认为绿色施工非但无法提高建筑效益,而且还会使得建筑的成本增加,因此不敢进行开展;

4.3 管理技术水平较差

部分公司尽管试图推行绿色工地制度,可是由于不知道具体的实施控制方法,使得在具体实施阶段依然出现不规范、不当的行为,造成企业的巨额损失。

5 绿色施工管理理念下创新建筑施工管理的策略

5.1 树立科学的绿色施工理念

在建筑企业施工的过程中,企业的负责人需要具备绿色施工管理的先进理念进行指导,施工人员的内部也要将该理念得到及时的普及,要彻底理解绿色施工理念的内涵,掌握其本质,不能只做表面功夫,而不能渗透到其实际的内涵当中。从目前我国建筑施工现状来看,我国在绿色管理理念的带动下,已经取得了一定的管理成果,员工也在逐步的接受这种先进的施工管理理念,并将其作为日常工作的一项标准来要求自己。运用绿色施工管理理念的目的在于能够降低施工成本,保护环境资源,它也同时决定着最后的施工效果及质量。因此要在管理中将绿色管理理念放在管理工作的首位^[4]。

5.2 创新建筑施工管理组织机构

5.2.1 不同地域、不同环境因素下,建筑施工有着特殊的要求,如果管理组织机构对待所有的建筑施工都采取一样的组织、经营措施,不仅不适应施工本身的实际情况,还不能适应社会主义市场经济的发展需要,势必达到不成理想的效益,这就需要施工的管理部门机构可以进行更加灵活、有效的去针对施工实际情况做出调整,并创造出符合实际的管理办法,有针对性的解决问题,才可以有效提升工作效率。

5.2.2 为了提高效益,也不能不计成本的去投入,当没有施工效益的时候,很多积极的因素也就不复存在了,这就要求施工管理组织机构能做到合理的分配与组织,既能节约资源,又能不破坏施工最终的效果。例如可以对组织机构的人员方面进行调整,减少不必要的人员数量支出,在精简的同时,又能提高工作的效率。

5.3 创新建筑施工管理技术

一方面,注重实施科技的革新,运用前沿理论,采用崭新的运营模式进行操作,可以增强公司的实力。运用技术创新,邀请企业优秀的人员加入到管理工作中,同时注重对企业现有人员的培养与教育等管理工作,并定期举办技术培训活动,以此提高企业人员的综合素质,使员工不但具有管理工作才能,还拥有了相应的管理技术,从而达到企业全面人员管理技术水平的提高。

另外,根据市场的需要研制相关的产品,增强独立研发的实力,同时引进国外等投资增强公司的资本实力。唯有提升人员的专业知识素养与管理水平,方可促进各类工作有序的组织实施,所以人才培养为核心。建筑工程公司开展的管理工作过程中,注重人力资源的培养与使用,强化人员的培训与管理,建立具有科学化的管理机制,切实的为公司培训优秀的人员,不至于由于

人员的不足而造成公司实力减弱。

5.4 大力加强管理人才创新

人才是每个行业的内在灵魂，可见人才的培养是多么的重要。建筑施工管理行业同样也需要大批的人才，去继承与发展绿色环保建筑理念。一成不变的理论思想是枯燥无味、毫无价值的，需要培养能够对绿色环保理念发展创新的人才。首先，有针对性的培养人才。绿色建筑施工管理方面的人才需要具有扎实的建筑理论基础，只有充分了解建筑施工领域，才能以其专业的水平发展好建筑施工管理行业。其次，培养人才要具有高尚的职业素养和道德素养。建筑施工的有效进行，依赖的不是一个人而是一个团队，这就需要具有较高的职业道德素养，用有效、让人敬佩的管理模式赢得团队的团结，让建筑施工可以更高效的运行^[5]。

5.5 选择节能环保的建筑材料

建材是企业进行施工的重要基石，所以，要想在绿色建筑施工管理理念下革新施工管理方法，第一步便是要采用节能环保型的建材。由于建材行业的高速增长，所以目前社会上的环保型建材也比较多，而建筑施工公司在选用节能或环保型建材的时候，往往也能够达到建筑施工需要，它可以全面贯彻环保建筑施工的思想，从而减少施工对周边环境的破坏。

5.6 严格控制现场资源

在进行绿色施工管理的过程中，能够采用比较合理的方法对能耗加以节约，以便使对机械及设备的施工管理按比较合理的方法实施，使环境污染问题的解决任务得到良好的履行。首先，要按比较合理的方法做好建筑工程机具的选型，并通过更加有效的绿色管理理念，对工程施工的有效性加以实现。如果出现了机械设备生产中的相关问题，也应该充分采用绿色环保工艺进行修复，免资源浪费和对环境所产生的环境污染。其次，对建设资源实施有效的监督管理。通过完善实施相关的建设管理能够在实施自然资源监督管理的过程中对自然资源实施有效的保护，通过对自然资源的使用加以合理的管理，对污水和雨水加以充分利用，并对垃圾加以妥善处理，就可以实现一定的节省自然资源的目的。

5.7 做好各个方面管理，提高环境管理效果

建设工程施工的管理十分关键，必须严格贯彻各种制度和规范，除以上这些方面，还必须进行以下一些方面的操作：制定环境控制政策，制定相应的环境和管理机制，有效的减少了对施工环境危害；降低施工要求，改善施工控制要求，改善的施工设计，这样才能确保施工建材合理的使用，降低废建筑材料的排放量，尽可能选择使用循环建材^[6]。

5.8 绿色施工计划的制订和落实

施工方案是施工管理的主要部分，对工程项目进行具体实施的第一个组成部分，对施工工程的具体实施进行明确的指引，在提高施工效率进程中起了重要作用。给予施工规划在工程项目的实施经营过程中所起到的关键性作用，建筑施工单位一定要全面注意施工规划的制定，紧紧根据工程项目的实际状况，根据绿化环境保护的理念要求来科学扎实地进行建筑规划的编制。要确保实施规划编制的设计能完整的反映环保科学、生态环境保护思想，并贯彻落实到设计操作过程当中。要把环保建筑的思想贯彻于建筑施工行为的始终，有效避免资源造成过大的消耗，进而实现工程建设资金的使用安全与效益的提高。

结语

综上所述，不断创新施工机制，提高绿色施工经营效率，施工公司需要适应低碳经济的发展，建立节约型模式，把环保发展思想深入融入到整个施工的过程。

参考文献

- [1]沈国裕.基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新分析[J].陶瓷,2020(10):136-137.
- [2]肖建东.绿色施工理念下的建筑施工管理模式探讨[J].智能城市,2020,6(19):112-113.
- [3]冯加兵.绿色施工理念背景下建筑工程施工管理的创新研究[J].工程技术研究,2020,5(19):143-144.
- [4]周文飞.刍议建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建材与装饰,2020(1).
- [5]孟庆保.探讨绿色施工管理理念下的建筑施工管理创新[J].科技创新与应用,2020(31):36-37.
- [6]杜敏强.绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新策略[J].四川水泥,2019(06):112.