

# 建筑工程预算与工程成本控制探讨

朱信年 赵子辰

青岛中建联合集团有限公司 山东 青岛 266000

**摘要：**随着城市化进程的加快，建筑行业的规模逐渐扩大，各种建筑工程的建造数量也在不断地刷新。为了更好地保障工程效益，不仅要提高工程的整体质量，还要兼顾预算和成本，这两个方面都是工程项目的重要内容，因此受到了很多企业的关注。在此基础上，本文从工程项目角度对现阶段建筑工程预算及工程成本控制存在的问题进行了分析，并提出一些行之有效的措施。

**关键词：**建筑工程预算；工程成本控制；探讨

建筑施工计划和工期成本控制，是建设项目施工质量的重要组成部分，这不仅关系到项目的效益，也是确保工程质量与进度的一个重要先决条件。首先，建筑公司要做好项目招投标管理等工作；其次，在中标后，要注重后期的预算管理和费用管理。施工进度与预算管理是施工单位的重要环节，做好施工中的每个环节，严格按照计划开展施工造价管理，使施工单位在最小的成本预算中获得最大的利益。

## 1 建筑工程预算与成本控制的概述

### 1.1 建筑工程预算

传统的施工计划管理主要是指建设工程施工的计划管理根据有关标准对建筑施工各阶段做出相对精确的计划管理，并以计划为依据实施全面控制，总的来说，工程预算可以分为“财务预算”、“业务预算”、“资产预算”、“筹资预算”等等部分，并通过对这些计划项目的调整与分配来促进工程的正常开展。通过合理的工程预算控制可以提高施工管理的效益，可以根据工程造价水平实施科学控制，对提高施工的科学性有着十分重要的意义。对于现代处于激烈市场竞争中的建筑企业来说，如果想要可持续地健康发展下去，要以工程预算管理作为基础，确保其可以实现预计设定目标，从而提升企业经济效益<sup>[1]</sup>。

### 1.2 成本控制

为提高工程质量，必须有效控制项目全过程中的造价。项目成本控制是指在项目执行期间，对项目的成本予以合理的监控与管理，在项目执行过程中，如有偏离，应及时加以修正，使项目造价保持在预定的项目成本之内。

### 1.3 工程预算的作用

工程预算可以分为三类：即设计概算、施工预算和施工图预算。

(1) 设计概算方面：可以将设计预算视作建设项目成本发生的基础。同时，在确定建筑项目的合理性时，还应考虑到设计预算的合理性。在单项工程中，设计预算是一个比较突出的问题。

(2) 施工预算方面：施工单位应结合施工材料、施工设备、施工进度等情况，开展有效的规划及定额管理；施工单位可通过发放施工作业，对建设单位进行经济激励；施工单位还可以通过工程预算合理检查施工图的编制，从而为以后的工程建设和工程造价管理工作提供依据。

(3) 施工图预算方面：施工图预算是编制固定资产的依据；施工图预算可以为建设项目成本控制提供一定的支撑；在对清单以外的项目进行投标时，可以把图纸预算作为对标底实施重大修改和调整的基础。

## 2 建筑工程预算与工程成本控制的必要性

首先，建筑工程预算和工程成本控制能够有效地提高施工企业的管理水平，从而促进建设项目的成本核算和管理。所以，有效控制建筑工程的预算与造价，是提高建筑企业经营管理水平的有效途径。其次，建筑工程预算和工程成本控制能有效提高资源利用率。资源利用率是影响建筑工程预算和成本的一个重要因素。在建筑工程建设中，可以从控制建筑预算、控制工程成本、建设单位对建设项目的管理等几个角度，确保资源的有效使用。三是，建筑施工预算和成本控制能达到节省维护成本的目的。维护是建设项目的一个重要环节，通过对项目的预算和造价加以控制，可以节省维护等各方面费用，从而提高施工效率，更好地适应客户的需要<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程预算和成本控制存在的问题

### 3.1 工程预算编制不科学

工程预算编制是否科学合理直接影响后续成本控制成效，因此，要对工程预算编制工作高度重视。实际操

作时,若没有做好前期准备工作、定额单价和工程量计算不准确、材料设备价格变化掌握不足等,将导致工程预算编制不科学、不精准,实际执行无法取得理想的预算成本控制效果,甚至会出现预算过低或过高的情况。

### 3.2 目标责任机制不健全

在健全完善的责任机制引导下,建筑工程预算和成本控制工作才能够科学、规范地展开,保证各项工作贯彻落实到实处。不过从实际情况来看,目标责任机制还不够健全,间接导致预算和成本控制的权责利出现分离,成本控制工作不能落实具体责任,再加上缺乏责任制度与奖惩制度,无法充分调动工作人员的积极性,加大了预算和成本管控的难度<sup>[3]</sup>。

### 3.3 施工与预算的不协调

工程预算与成本管理问题,主要是因为项目建设与工程预算的不协调。由于建筑或建设项目的周期较长,市场会有相应的价格变化,尤其是钢材、混凝土等建筑材料的价格波动较大,因此在实施过程中将产生许多资金问题。而且在此阶段,还会发生一些不确定因素,使建筑企业的项目预算陷入困境。

工地建设与项目预算的不协调,将导致企业的规划与预算不符,使计划失去应有的实际意义。比如,施工过程中存在管理上不规范的行为,也会造成工程费用上升,使计划不能有力保障公司利益,给公司的项目管理和施工带来阻碍。

### 3.4 缺乏成本预算动态化管理

开展建筑工程预算和成本控制工作需要众多部门及人员参与,极易受到市场变动、施工变更、外界环境等因素影响,导致建筑施工无法按照规定计划执行,影响工程预算和成本控制工作,这时若不能根据变动情况及时进行科学调整,势必会增加工程施工成本,尤其是在预算成本动态化管控方面还存在诸多不足,需要结合实际对其进行优化完善。

## 4 建筑工程预算和成本控制的有效对策

### 4.1 科学合理编制工程预算

科学合理地编制工程预算可以为建筑工程的顺利实施提供有力指导,并提高工程成本控制的整体成效,具体措施包括:

第一,确保数据准确。特别是在造价预算过程中,需要预算编制人员深入市场进行调研,在保证统计数据准确的基础上,密切关注建筑工程施工所需材料、设备等价格变动情况,以此做出更为精准的工程造价预算,避免出现预算超支情况,同时,应深入分析市场调研获得的价格变动信息,得到预算的估计值。第二,科学编

制预算。在编制建筑工程预算时,需要全面、细致地掌握工程实际情况;执行时需要安排专业人员深入现场,做好地质勘察、图纸设计等前期准备工作,围绕施工方案深入研究取费标准、预算定额、材料预算价格、统一工程量计算等内容;操作中注意熟悉、掌握施工图纸,并按照定额单价和工程量应用公式精准计算,保证编制预算精准、可靠,进而为后续施工和成本管理提供有力支撑<sup>[4]</sup>。

### 4.2 明晰项目设计图纸

工程设计图纸是保证工程施工顺利进行的重要基础,从根本上讲,图纸也是编制预算工作的基础。因此,企业预算人员必须对设计图纸开展全面研究,明确其目的,在此基础上,结合每一个设计阶段展开预算,进而大大提高了制定预算的正确性。具体可从以下三个角度进行研究。首先,预算工作人员必须了解设计图纸和成本预算的密切联系;其次,详细地分析图纸,并与设计方、施工方加强沟通,以避免理解错误;最后,预算编制人员要积极学习有关工作的理论知识,并根据设计图纸开展预算,确保预算结果与实际工程相符。

### 4.3 建立健全目标责任机制

建立责权利相结合的成本控制机制,帮助各部门及人员准确意识到自身肩负的重要职责,将成本控制工作贯彻落实到实处,保证建筑工程成本管控效果,具体措施包括:

#### 4.3.1 构建完整的成本控制体系

操作中可以从成本管理的实施者入手,建立以项目经理为核心、全体人员为主体的成本控制体系,将责任制渗透其中,明确界定控制体系中每个人的工作范围和职责,以保证实际工作能够贯彻执行。

#### 4.3.2 融入考核奖惩机制,充分调动部门人员开展预算成本控制工作的积极性

操作中结合实际对完成控制目标的部门人员给予奖励,将考核奖惩机制渗透其中,使建筑工程预算和成本控制权责利结合,在层层落实和逐级负责中,保证每项责任落到实处。对于操作不规范、目标未达成的情况,及时发现,并将责任落实到具体部门和个人,防止类似问题再次发生,从而有效保证建筑安装工程预算和成本控制效果。

### 4.4 加强施工现场管理控制

建筑工程施工现场管控是成本控制的重点内容,特别是建筑工程施工现场涉及的内容、环节非常多,针对不同内容所需资源也存在一定的差异,若某个环节出现差错,或者是发生施工变更情况,势必会增加建筑施工的工程

量,进而增加工程施工成本。要想避免这些情况,必须严格控制建筑工程施工现场管理,具体措施包括:

#### 4.4.1 明确施工内容

在开展建筑工程施工前,需要全面、细致地梳理施工内容,并明确主要施工内容、具体操作流程、注意事项等,制定更为科学的建筑施工执行方案,以此保证安装施工质量,减少施工操作失误,避免增加施工成本。

#### 4.4.2 合理配置资源

建筑施工包含许多内容,不同内容所需投入的材料、设备、人工等也不尽相同,这些资源是否分配合理将直接影响成本控制效果,需要细致了解具体的施工内容,根据实际施工需要科学选择、优化配置各项资源,在减少资源浪费的基础上,进一步提高资源利用效率,有效控制施工成本,更好地达成施工成本管控目标。

#### 4.4.3 加强过程监控

建筑施工过程较为复杂,除了需要运用许多工艺技术外,还需要加强控制外界影响因素,避免这些因素导致施工质量不佳。后续开展修正工作时,需要投入更多的时间和精力,增加了建筑工程的施工成本,而严格管控整个施工过程后,可以保证各环节操作科学、规范,及时发现和修正错误之处,避免影响安装施工质量,降低施工成本增加的概率。

#### 4.4.4 严格控制变更

建筑工程施工中,一旦出现变更情况,会增加施工工程量,进而增加工程造价成本,无法达成成本效益目标。为避免这一情况,需要在开展建筑工程施工时,严格控制变更,仔细研究、分析工程设计环节的施工方案,并对比现场勘察资料,及时处理不合理之处,避免后续施工发生变更。对于不得不出现的变更情况,应仔细审核,加强工程量计算,以此为后续追责和竣工结算提供有力支持<sup>[5]</sup>。

#### 4.5 实施成本预算动态管理

由于建筑工程施工内容较多、工艺复杂、周期较长,开展建筑工程预算和成本控制工作也不是一成不变的,施工过程中极易受到人力、外界等因素影响,出现超预算的情况。要想实现工程成本控制,必须根据工程施工变化及时进行优化调整,因此,将工程施工成本控制在合理范围内,保证施工进度和质量,实施建筑工程成本和预算动态化管理十分重要。实际操作中,可以通过成本结合的方式,研究、分析各个施工阶段,并按照日历时间制定月度、季度等工期计划,然后对各阶段施工进行动态化管理和监控,及时发现各阶段的施工变化,通过严格控制施工工期,避免施工成本增加。同

时,动态化管理工程实际变化对工程成本预算带来的影响,根据工程实际进展,管理、分析量与价的变化,必要时可以引入现代先进技术和信息平台来完成各项资金审核和资金支付工作,以有效监督、管理资金成本,及时做好数据反馈,深入分析成本是否科学合理,从而更好地达成建筑工程预算和成本控制目标。

#### 4.6 重视提高预算审批的规范性

若在建设中采取不合理、不科学的费用核算方法,不但会削弱费用管理的实效性,而且会影响项目的工期质量。无法确保工期与质量的顺利进行。为了适应上述情况,项目应当注意增强计划审查的科学性,在项目施工过程中严格执行计划审查程序,保证计划进入整个流程的质量。但是,计划的审核也不是一成不变的。要针对项目的状况加以改变,以促进预算造价水平的不断提高,降低工程建设中价格超标的概率。

#### 4.7 提升工程预算的信息化水平

在互联网数据庞大的时代,信息技术的使用无处不在,提高各个行业的生产力,对建设项目的支持至关重要。通过在项目预算范围内最大限度地利用信息技术,并根据相关数据平台收集预算技术,可以大大提高预算生产力。使用大型数据技术准确捕获信息不仅减少了预算编制者的工作量,而且提高了项目预算的准确性。它在控制项目的不利方面发挥着关键作用,从而为建设工程预算带来了真正的价值。

#### 结束语

总之,随着建筑业不断发展,建筑工程项目越来越多,并对工程预算和成本控制提出了更高的要求,除了要保证建筑工程质量和使用性能以外,还要通过预算编制和成本管控工作,促进各项资源得以优化配置和高效利用,减少施工变更问题,最终达成建筑工程施工管理目标。

#### 参考文献

- [1]田野.建筑工程预算及其工程成本控制经验探讨框架构建[J].工程技术(文摘版),2019(8):307.
- [2]梁起光.建筑工程造价超预算原因分析及控制措施探究[J].幸福生活指南,2020(33):41.
- [3]朱珏婷.建筑工程预算与工程成本控制研究[J].中国集体经济,2021(35):153-154.
- [4]白昀.建筑工程预算与工程成本控制分析[J].居舍,2020(05):130.
- [5]李丽芳.建筑工程施工预算成本控制分析[J].投资与创业,2020(2):81~82.