

浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

吴 锐

铜陵市建设投资控股有限责任公司 安徽 铜陵 244000

摘要: 随着经济的发展,需要进一步提高建设工程的质量以及工程施工效率。在这个过程中应进一步加强建筑工程管理的应用。目前,建筑工程管理是一个系统性的工程,随着城镇规模不断扩大,对管理的要求也在逐步提高,需要从安全、质量以及技术这三个方面提高工程质量,并且不断创新管理方式以及模式,加强专业管理人才的培养,使整个工程项目能够顺利施工。

关键词: 建筑工程管理;现状分析;控制措施

1 建筑工程管理的意义

建筑工程管理是建筑工程发展的重要组成部分,是保证建筑工程质量和安全的核心。随着我国的经济发展和城市化建设的不断推进,建筑工程管理的科学与规范性将对城市化进程的顺利进行起到至关重要的作用。首先,建筑工程管理保障了建筑工程的安全性。在建筑工程的各个阶段,建筑工程管理可有效地保障工程的逐步完成,防范因非法施工及不合规施工引发的事故,保障施工人员以及周围市民的生命安全和财产利益。其次,建筑工程管理保障了建筑质量。建筑工程管理通过科学的策划和规划,合理地控制各个方面的质量,保证了建筑物在施工完成后的顺利使用,同时也保证了建筑物的时效性和稳定性。再次,建筑工程管理推动了我国的城市化进程。城市化建设动辄千亿,甚至万亿级别的投资,因此,需要通过建筑工程管理来维持国家或者地区发展的可持续性。建筑工程管理能够从项目的开始、规划、沟通、施工、验收以及维护全生命周期到解决各种不利因素,保障了城市化建设的整体顺畅和持续性^[1]。最后,建筑工程管理提升和增强了企业的核心竞争力。优秀的建筑工程管理将有助于企业建立良好的声誉和品牌形象,同时,也可提升企业品牌竞争力和综合实力,从而更好地保障其在市场中长期发展。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 工程进度管控不力

在大型建筑工程建设中,工程进度管理起着举足轻重的作用。合理的工程进度规划能够使得各个施工单位之间的资源协同、调配以及施工进度的协调更为顺畅,同时也能够加强对工程质量、安全、环保等核心指标的管理。然而,在当前的建筑工程项目中,工程进度管理往往存在一些难以忽视的问题。基层工人对工期的认识不足,常常不能充分了解整个工程项目的进展。这样,

他们看到的只是自己的工作岗位,而不能很好地融入到建筑项目整个进度的规划和控制之中,从而影响了工程进度管控的效果。工程进度管理主管部门也存在实际工作中不少的弊端。例如,常常不能及时、准确地掌握工程各个进度节点的实际情况;也没能把握工程进程与设计图纸的匹配度,以及合理配置各项资源对工程进度奠定基础的基础设施之类的因素^[2]。这样,管理者很难让进度计划与实际生产相对应,导致了工程进度管理不力的现象。企业自身对工程进度管理可能存在着较大瑕疵。许多中小型企业未能建设起一支能够对工程进度进行科学管理的专业队伍。在工程进度管理过程中,没有排除掉施工中发生的特殊情况。

2.2 安全生产管理不严格

建筑工程安全生产管理是建筑工程管理最重要的组成部分之一。一旦发生安全事故,将会造成不可估量的损失和后果,严重影响公司声誉及社会形象。首先,有些企业缺乏安全生产意识,对于安全生产的重要性缺乏充分认识和了解。为了赶工期,施工队伍往往急于完成任务,在施工现场没有彻底排除安全隐患,安全意识淡薄,缺少安全教育和培训,导致施工过程中随时存在安全风险。其次,有些企业的安全管理制度和规章制度并不健全完备,安全标识缺失或不明显,施工管理部门没有有效地组织和检查,对违规行为和危险行为缺乏有效制止,对工人一些不良习惯也睁一只眼闭一只眼。最后,有些企业施工场所卫生环境差,秩序混乱,安全设备、材料存在问题,机具设备维护不到位,环境整体上看不出安全建设的效果,安全意识淡薄,从而造成各种安全事故^[3]。

2.3 建筑工程管理信息化程度较低

建筑工程管理信息化,是指利用计算机、网络、传感器等信息化技术,对建筑生产过程中的信息进行收

集、分析、处理、应用等一系列工作,提高建筑工程管理的效率和质量。但是,现实中建筑工程管理信息化程度较低,主要表现在以下几个方面。(1)有些企业缺乏信息化意识,对于信息化建设的重要性缺乏充分认识和了解。传统的建筑工程管理模式更多依赖人工操作,信息化程度不高,导致了管理成本过高、管理效率低下的问题。(2)由于建筑工程生产环节的专业性强和信息量大,传统管理方式下大量的信息管理是人工操作,存在导入和排查缓慢、易出错等问题^[4]。同时,信息的共享、交流难度很大,管理效益难以保证。(3)建筑工程管理在实际应用过程中,常常出现独立的系统、部门信息孤岛现象,部门之间信息的互通互联性欠缺,协同运作无法实现,导致管理效率偏低。

3 建筑工程管理的控制措施

3.1 强化工程进度管理

建筑工程管理是一个系统性的项目管理,必须在不断的控制措施下实现有序、高效和质量的建設过程。而强化工程进度管理是建筑工程管理中的重要控制措施之一。下面是一些强化工程进度管理的措施:(1)制定科学合理的施工进度计划。施工进度计划应该充分考虑各种因素,如季节、气候、人力、物资等,制定适当的时间节点,并严格按照计划执行。(2)定期检查和评估施工现场。通过定期检查和评估施工现场的进度情况,及时发现存在的问题并提出对策,进一步推进项目的施工进度。(3)采用现代化的信息技术手段。采用现代化的信息技术手段,如物联网、大数据等技术,借助电子文档管理、自动化监测等工具和设备,实现对施工现场的全过程监管,确保施工进度按计划执行。(4)建立奖惩机制,激励施工队伍。在施工队伍中建立奖惩机制,对完成施工进度计划的成员给予物质奖励和荣誉表彰,对迟延履行期和不达标的行为给予处罚,进一步推动建筑工程的进度推进。(5)加强施工现场协调管理。增加施工部门间的信息共享以及通畅的沟通渠道,建立有效的协调机制,充分发挥各个管理主体的作用,优化资源配置,从而提高施工效率和质量^[5]。通过适当的控制措施,并进行合理的规划和管理,加强工程进度的管理和控制,能够明显提高建筑工程管理的质量和效率,更好地完成建筑工程项目,达到预期的经济效益和社会效益。

3.2 完善安全生产管理制度

建筑工程管理是一个复杂的过程,其中安全生产是管理工作的重中之重。要加强建筑工程安全生产,必须不断完善安全生产管理制度并执行。(1)确立安全生产责任制。在建筑工程管理中明确责任部门和责任人,

并制定明确的安全生产管理制度,规范管理流程,严格执行。责任部门和责任人应首先做好自身职责,教育、管理和监督员工的安全生产行为,进一步提高员工的安全意识和安全技能。(2)加强安全技术培训。针对建筑工程管理过程中的不同岗位和工序,规划安全技术培训内容,指导员工制定和培训出科学的安全施工方案,并严格按照计划培训员工并且检验员工技能,加强安全管理。(3)完善安全管理制度。制定严格的安全生产管理制度和标准、明确安全生产的管理体系、流程和制度,加强安全生产方面的监管和检查,及时发现和纠正违规行为。(4)推广先进的安全技术和设备。提高管理者的安全认识,及时了解新型的安全技术和设备,在实际应用中推广先进技术和设备,保障现场施工的安全,提高防范措施的水平^[1]。(5)加强内部和外部协调。建筑工程管理涉及多方面的安全管理工作,要加强多部门之间的协同配合,通过各方的共同努力建立全方位的安全管理体系,提高管理的效果和管理思路的先进性。(6)加强国家法律政策的学习和推广,力求法律法规和监管标准更新换代,为安全生产管理提供更科学的理论依据和规范管理标准。

3.3 加强施工质量管理

建筑工程管理涉及多个环节和多个专业,其中之一就是施工质量管理。加强施工质量管理是保证建筑工程质量的关键措施。制定适合工程特点的质量管理体系。制定适合工程特点的质量管理规程,明确质量控制的标准和要求,同时通过检验、评定等方式检测分析、纠正不足和缺陷。各个施工段、施工单位工程都应该按照规定质量标准来完成。利用科技手段提高管理效率。利用现代科技手段,如物联网、大数据等技术,对施工过程中的节点进行监控,重要工序采取遥控的方式进行安全控制,实现智能化施工模式,提高施工效率,同时提高施工质量。加强施工现场监管。通过加强到现场的监管并严格管理,对质量控制点进行现场查核和评估,并对质量控制节点的重要性进行评估,同时,对施工现场进行巡视,发现问题立即整改。强化工程验收管理^[2]。在工程质量验收、移交时,加强对工程质量验收和整改的管理,通过必要的检验、实验和检查,确保施工质量达到相应的标准要求,同时对未达标的问题提出整改意见并督促整改到位。建立考核机制,激励员工。建立完善的考核机制,对施工过程中质量优秀的员工进行表彰和奖励,同时对存在质量问题的员工进行处理和教肓,不断提高施工员工质量认识,推动施工质量的达标。

3.4 推广建筑工程信息化科技应用

随着科技不断进步,建筑工程信息化科技应用开始迎来新的机遇和挑战。推广建筑工程信息化科技应用是建筑工程管理中的一项重要控制措施。以下是推广建筑工程信息化科技应用的措施:(1)建立信息化平台。建立一套完整的建筑工程信息化平台,包括工程管理信息系统、BIM系统、无人机等。平台能够覆盖整个建筑工程施工周期,实现对建筑工程全过程的科学管理。(2)加强信息化安全管理。完善信息化安全管理措施,加强网络信息安全防护,保护信息化平台安全和稳定运行,防止对数据的篡改和泄露等问题。(3)推广BIM技术。结合BIM技术,建立三维建模模型,对建筑工程的设计、施工和运营进行全过程精细化管理;同时,BIM技术可对建筑工程中的风险进行有效预警,实现“现场先行,模型辅助”的管理模式,提升管理的效率和质量^[3]。(4)推广无人机与机器人技术。无人机与机器人在建筑工程施工中发挥着越来越大的作用,可以帮助管理人员获得更多的实时信息,同时可提升施工工序的安全性和效率。(5)培训信息化技术人才。加强信息化技术人才培养,提高相关技术人员的专业水平和应用能力,推广新技术、新工艺的应用,为建筑工程管理提供有力的技术支持。通过推广建筑工程信息化科技应用,可以提高建筑工程管理的效率和质量,进一步提升整个行业的科技水平,为建筑工程的发展提供有力的技术支撑。

3.5 对施工人员进行培训

建筑工程管理中的一项重要控制措施就是对施工人员进行培训。施工人员直接参与到建筑工程的建设中,他们的操作技能和安全防范意识将直接影响到建筑工程的质量。因此,对施工人员进行培训是建筑工程管理的必要措施之一。针对不同级别和职位的施工人员,制定相应的培训计划。对于经验丰富、技术水平较高的工人,可以提供更深入的技术培训,以满足其工作需求;对于新进员工,应加强基础知识的培训。在培训中,应

针对工人的实际工作,将培训内容与岗位职责紧密结合,让工人更好地将所学知识运用到实际工作中。在培训中,应注重安全教育和技能培训。安全教育是保障施工人员安全的基础,其内容应该包括安全意识教育、危险防范知识等。技能培训则包括建筑工程操作技能、质量检查要点等。同时,还可以加强师徒制度的建立,让工人之间相互学习和交流,形成合作、共赢的文化氛围。通过定期举行安全生产演练,让施工人员掌握处理紧急情况的方法和技能,提高应急处理能力,增强安全防范意识。建立安全奖惩制度,加强安全纪律的约束力,对于违反安全规范的行为,采取相应的惩罚措施,让员工深刻认识到加强安全管理的重要性^[4]。

结束语

总之,建筑工程管理对建筑行业有着很重要的作用和意义,既有效地保障建筑施工的质量,又能提升企业的经济效益,提高行业市场竞争力。建筑工程管理虽然复杂性较强,在管理过程中还存在许多的不足,但是通过采取切实有效的措施,可以有效弥补建筑工程管理过程中存在的不足,解决其存在的问题,从根本上提升建筑工程管理质量的提升,进一步保证施工安全。

参考文献

- [1]方向东.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材与装饰,2020(19):152+154.
- [2]陆阳.试论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].居舍,2020(15):142.
- [3]陈啸风.房建工程施工管理中质量控制的探索[J].绿色环保建材,2021(06):154-155.
- [4]王石磊.建筑工程管理的现状及其控制措施[J].城市建设理论研究(电子版),2020(08):32.
- [5]梁宝.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].城市建设理论研究(电子版),2020(07):64-65.